

Andreea Porancea-Răulea

Cetățenie: română ✉ E-mail: rauleaandreea@gmail.com ✉ E-mail: andreea.raulea@ulbsibiu.ro

🌐 Site de internet: <https://orcid.org/0000-0002-9987-7085>

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

🏛️ **Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu**

Lector

[01/10/2021 – În curs]

Activitate didactică, predare disciplinele: *Managementul calității, Managementul riscurilor, Dezvoltare durabilă.*

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Facultatea de Științe Economice**

Lector - contract de colaborare

[30/09/2020 – În curs]

Activitate didactică, predare disciplinele: *Technici de vânzare, Gestiunea forței de vânzare, Management.*

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

administrator de formare - proiect "UniverCity - Strategic Partnerships of Higher Education for Community"

[31/01/2021 – 31/08/2023]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

administrator de formare -proiect "Sustainable Development Goals in Journalism Reporting"

[31/12/2019 – 14/11/2023]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

expert comunicare - proiect "Noaptea Europeană a Cercetătorilor - Doing Research at Midnight in Romania"

[10/2020 – 31/12/2021]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

asistent cercetare - proiect "Complementaritate în spectroscopia chiroptică. Divide și cucerește flexibilitatea moleculară"

[31/10/2019 – 30/03/2020]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

formator activitate didactică - proiect "Învățarea centrată pe student prin metode inovative de predare bazate pe concepte precum Design Thinking & Digital Innovation & Applied Research, CNFIS-FDI-2019-0201"

[30/04/2019 – 30/12/2019]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

expert platformă - formator - proiect "Învățarea centrată pe student prin metode de lucru în echipă de tip Problem Based Learning – CNFIS – FDI 2018-0405"

[30/04/2018 – 30/12/2018]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

expert financiar - proiect "European Researchers' Night 2018-2019"

[31/08/2018 – 30/10/2018]

🏛️ **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

expert educațional (asistent) - proiect "Universitatea elevilor! Consiliere și orientare în carieră pentru elevii de liceu, în vederea creșterii accesului la învățământul superior - CNFIS - FDI - 2017-0432"

[01/07/2017 - 30/12/2017]

 **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

expert grup țintă - proiect „Pasiune în predare, excelență în cercetare, CNFIS-FDI-2017-042"

[30/06/2017 - 10/2017]

 **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu**

expert cercetare - proiect "Making full value of good ideas by leveraging intellectual assets for financing SMEs in SEE. - EVLIA" SOUTH EAST EUROPE, Transnational Cooperation Programme

[31/12/2013 - 30/05/2015]

 **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Serviciu Cercetare - Dezvoltare - Inovare**

administrator patrimoniu

[30/09/2017 - 30/09/2021]

Asigurare consultanță în domeniul proiectelor de cercetare. Oferirea de suport pentru întocmirea cererilor de finanțare. Asigurarea diseminării informațiilor legate de oportunitățile de finanțare în domeniul cercetării.

 **Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Departament Protecția Proprietății Intellectuale**

administrator patrimoniu

[31/03/2015 - 29/10/2017]

Asigurarea consultanței în domeniul proprietății industriale și a dreptului de autor. Oferirea de suport pentru întocmirea dosarelor de înregistrare a tuturor formelor comune de PI către OSIM, ORDA, EPO, WIPO. Contribuirea la asigurarea managementului organizării evenimentelor importante, asigurarea realizării și conceperii materialelor legate de aceste evenimente. Comunicarea cu Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci, Oficiul Român pentru Drepturile de Autor, Oficiul European de Brevete, Organizația Mondială a Proprietății Intellectuale, în vederea organizării de seminarii, cursuri și alte manifestări științifice.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Strategic Design Thinking

Hasso Plattner School of Design Thinking [09/2020 - 10/2020]

Site de internet: <https://hpi.de/>

Studii universitare de doctorat în domeniul Inginerie și management

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu [30/09/2015 - 30/09/2018]

Link: <https://bit.ly/2SbMr5l>

Titlu teză: Contribuții cu privire la managementul calității capitalului intelectual în organizația bazată pe cunoștințe

Studii universitare de masterat în domeniul Inginerie și management, programul de studii Managementul calității

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Facultatea de Inginerie [09/2013 - 05/2015]

Studii universitare de licență - Licențiat în Științe Economice, în domeniul Management, specializarea Management,

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Facultatea de Științe Economice [09/2010 - 05/2013]

COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): română

Altă limbă (Alte limbi):**engleză****COMPREHENSIUNE ORALĂ C1 CITIT C1 SCRIS B2****EXPRIMARE SCRISĂ B2 CONVERSAȚIE B2****franceză****COMPREHENSIUNE ORALĂ B2 CITIT B2 SCRIS B1****EXPRIMARE SCRISĂ B1 CONVERSAȚIE B1****chineză****COMPREHENSIUNE ORALĂ A1 CITIT A1 SCRIS A1****EXPRIMARE SCRISĂ A1 CONVERSAȚIE A1***Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat***COMPETENȚE**

Google Analytics, Google Adwords, Google Display / Utilizator experimentat Google Drive (Word, Excel, Presentation) / Bune abilități de utilizare a Pachetului Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint) / Utilizator activ pentru Canva

COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Spirit organizatoric, experiență bună a managementului de proiect, gândire analitică

Prin natura activității desfășurate am susținut, motivat și comunicat cu colegii cu care am lucrat.

Mă implic în vederea atingerii obiectivelor și mențin un climat favorabil activităților de grup analizând întotdeauna informațiile și datele pentru a lua decizii informate în legătură cu activitățile didactice și de cercetare.

Coordonez și planific cu ușurință având o gândire analitică. Totodată, am capacitatea de a evalua și adapta continuu strategiile didactice și de cercetare în funcție de rezultatele obținute.

Gestionarez eficient timpul pentru a concilia activitățile didactice, cercetarea științifică, îndrumarea studenților și participarea la evenimente academice.



Listă de lucrări publicate

Cărți, culegeri, îndrumare, caiete de seminar etc. publicate cu ISBN

- **Porancea-Răulea Andreea**, *Cultura calității în organizațiile digitale: perspective manageriale*, în “Managementul cunoștințelor și cunoașterea managerială în organizațiile competitive moderne”, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISBN 978-973-153-599-9, pag. 94-108, (2025).
- Todăriță, E., **Porancea-Răulea Andreea**, Impactul presiunii timpului asupra activității managerilor, Volumul SAMRO “Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale”, 2024, Coordonatori: Ovidiu Nicolescu, Ion Popa, Dănuț Dumitrașcu, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-26-1984-8, pp. 149-157;
- **Porancea-Răulea Andreea**, *Strategii de sustenabilitate și inovare în contextul complex al provocărilor contemporane*, în “Tendențe ale managementului organizației moderne în contextul actualelor provocări”, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISBN 978-973-153-551-7, pag. 139-165, (2024).
- **Porancea-Răulea Andreea**, *Tranziția către sustenabilitate în perioade de criză facilitată de Design Thinking*, în “Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale”, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISBN 978-973-153-510-4, pag. 7-24, (2023).
- **Porancea-Răulea Andreea**, Todăriță Elida, Ranf Diana, Badea Dorel, *Studiu Privind Evaluarea Rezilienței Specifice Mediului Urban*, în “Abordări și studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România în contextul socio-economic complex, influențat de pandemia Covid-19, digitalizare și trecerea la economia bazată pe cunoștințe”, Editura ProUniversitaria, ISBN 978-606-26-1617-5, pag. 170-182, (2022).
- **Porancea-Răulea Andreea**, Dorel Badea, *Managementul rezilienței în societatea contemporană*, Cap.2 Reziliența - o provocare managerială a individului sau a organizațiilor?, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISBN 978-973-153-473-2, pag. 19-40, (2022).
- Săvescu Roxana, **Răulea Andreea**, *Transfer of knowledge in the field of persistent organic pollutants - good practices* - Cap. 2. Knowledge transfer to support economic competitiveness, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, ISBN 978-606-12-1441-6, (2017).



Articole publicate în reviste cotate ISI

- **Porancea-Răulea Andreea**, *Mapping the interplay between online reviews and organizational culture in tourism: a bibliometric study*, Studies in Business and Economics, no. 20 (2), (2025), disponibil online la: <https://magazines.ulbsibiu.ro/eccsf/RePEc/blg/journal/20213porancea.pdf>
- Cristina Maria Bătușaru, **Porancea-Răulea Andreea Simina**, Alina Rădoiu, Ioana Raluca Sbârcea, *Towards Sustainable Consumption: Quantitative Insights into Consumer Behaviour on Circular Food Products*, Studies in Business and Economics, no. 19 (2), (2024), disponibil online la: <https://sciendo.com/article/10.2478/sbe-2024-0034>.
- **Porancea-Răulea Andreea**, *The potential of work from home for determining job quality*, Studies in Business and Economics, no. 18 (1), (2023), disponibil online la: <https://magazines.ulbsibiu.ro/eccsf/RePEc/blg/journal/18114porancea.pdf>.
- **Porancea-Răulea Andreea**, *The Importance of Sustainability for University Competitiveness*, Studies in Business and Economics, no. 17 (1), (2022), disponibil online la: <https://sciendo.com/article/10.2478/sbe-2022-0013>.
- **Porancea-Răulea Andreea**, *How intellectual capital is made?*, Studies in Business and Economics, no. 16 (1), (2021), disponibil online la: <http://eccsf.ulbsibiu.ro/RePEc/blg/journal/16111porancea.pdf>.

Articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale

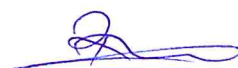
- **Porancea-Răulea, Andreea**, *Improving customer satisfaction in the immersive experiences era*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. 29, nr. 4 (116), (2024), online la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev4_2024/Porancea_Raulea_RAFT_4_2024.pdf.
- Alina Rădoiu, Cristina Maria Bătușaru, **Porancea-Răulea Andreea**, *Digitalization a crucial tool to improve the resilience of organisations*, Revista Economică Vol. 76, issue 1 Year 2024 DOI: 10.56043/reveco-2024-0009, disponibil online la https://www.researchgate.net/profile/Cristina-Batusaru/publication/383981861_DIGITALIZATION_A_CRUCIAL_TOOL_TO_IMPROVE_THE_RESILIENCE_OF_ORGANISATIONS/links/66e3265afa5e11512cb6e36c/DIGITALIZATION-A-CRUCIAL-TOOL-TO-IMPROVE-THE-RESILIENCE-OF-ORGANISATIONS.pdf
- **Porancea-Răulea, Andreea**, *Implications of sustainability oriented strategies on military organizations*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. 28, nr. 1 (109), (2023), online la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2023/Art_Porancea.pdf.
- Todăriță, Elida, Miricescu Dan, **Porancea-Răulea Andreea**, Study regarding the connection between leadership and motivation in the logistics activity in the

production organizations, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. 28, nr. 4 (109), (2023), online la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev4_2023/Todarita_RAFT_4_2023.pdf

- Muntean, D., **Răulea, A.**, *The Intangible Assets Advantages in the Machine Vision Inspection of Thermoplastic Materials*, Acta Universitatis Cibiniensis. Technical Series, Vol. 69, nr. 1, (2017).
- Țițu, M., Oprean, C., **Răulea, Andreea**, *Regarding intellectual property policies in universities and research centres*, Review of Management and Economic Engineering, Vol. 15, Nr. 2, 2016, ISSN 1583-624X, (2016).
- Țițu, M., Oprean, C., **Răulea, Andreea**, *The Management Of Intellectual Property In A State University Where Research Is A Strength*, In: ACTA Universitatis Cibiniensis. Volume 66, Issue 1, ISSN Online 1583-7149, DOI: 10.1515/aucts-2015-0049, publicat online la: <https://sciendo.com/article/10.1515/aucts-2015-0049>, Sibiu, Romania, Septembrie, (2015).
- Țițu, M., Pirnau, C., Țițu, S., **Răulea, Andreea**, *The role of regional eco-bio-economic clusters in the sustainable development of small and medium enterprises*, In: The Review of General Management 2015, Volume 22, B+, (2015).
- Țițu, M., **Răulea, Andreea**, Țițu, S. *Contributions regarding the application of the six sigma method in tourism as a quality engineering method*, In: Applied Mechanics and Materials, Volumes 809-810 (2015), ISSN Print 1660-9336, ISSN CD 1660-9336, ISSN 1662-7482, DOI:10.4028/www.scientific.net/AMM.809-810.1408, (2015).
- Țițu, M., Tarnu, L., Țițu, S., **Răulea, Andreea**, *Optimizing and modeling the drying process of the natural gas through the TAGUCHI method*, In: Applied Mechanics and Materials, Research and Development in Mechanical Engineering, DOI 10.4028/www.scientific.net/AMM.806.4, (2015).

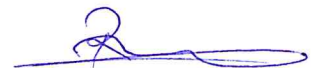
Articole, studii publicate într-un volum indexat ISI al unei manifestări științifice internaționale (sesiune de comunicări, conferință)

- Porancea-Răulea, Andreea, *The impact of sustainability knowledge*, THE 16th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE “Management and Resilience Strategies for a Post-Pandemic Future” IMC 2022 November 3rd – 4th, 2022 Bucharest, Romania, in Proceedings of the 16th International Management Conference, ISSN 2286-1440, e-ISSN 2783 - 9214, <http://conferinta.management.ase.ro/archives/2022/cuprins.html>
- Țițu, M., **Răulea, Andreea**, Țițu, Ș., *Measuring Service Quality in Tourism Industry*, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Vol. 221, (2016).
- Țițu, M., Oprean, C., Țițu, S., **Răulea, Andreea**, Stan, S. *The place and the role of the intellectual property assets in the knowledge based organization context*, In: 3 rd International Engineering and Technical Education Conference (IETEC'15) and 7th



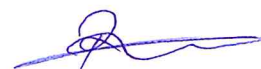
Balkan Region Conference on Engineering and Business Education (BRCEBE), 1-4 Noiembrie 2015, Sibiu, In: Balkan Region Conference on Engineering and Business Education. Volume 1, Issue 1, (2016).

- Țițu, M., Oprean, C., Negoită, Oana, **Răulea, Andreea**, Țițu, S., *The impact of KAIZEN management evolution in the Romanian economic and social environment*, Proceedings 2016 International Conference On Production Research - Regional Conference Africa, Europe And The Middle East And 4rd International Conference On Quality And Innovation In Engineering And Management, ICPRAIEM 2016, (2016).
- Țițu, M., Oprean, C., Negoită, Oana, **Răulea, Andreea**, Țițu, S., *Obstacles And Solutions In Kaizen Management In Knowledge Based Organization And Economy*, Proceedings 2016 International Conference On Production Research - Regional Conference Africa, Europe And The Middle East And 4rd International Conference On Quality And Innovation In Engineering And Management, ICPRAIEM 2016, (2016).
- Țițu, M., Oprean, C., **Răulea, Andreea**, *Instrument for the Visualization and Evaluation of the Intellectual Property Assets in the Knowledge Based Economy*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, Volume 1: Issue 1, (2015).
- Țițu, M., **Răulea, Andreea**, Țițu, Ș., *Innovation, a challenge for the 21st century managers*, Procedia Economics and Finance, Vol. 27, (2015).
- Țițu, M., Oprean, C., **Răulea, Andreea**, Țițu, S. *Quality management of intangible assets in the context of the knowledge -based economy*, In: The 9th International Management Conference – IMC 2015, 5th - 6th November 2015, ISSN 2286-1440, ISSN-L 2286-1440, București, Romania, (2015).
- Țițu, M., Mărginean, I., Țițu, S., **Răulea, Andreea**, *Patterns of the mental processors and its implication for the organizations*, In: 7th International Conference of Management and Industrial Engineering “Management – The Key Driver for Creating Value”, no. 7, International Conference of Management and Industrial Engineering ICMIE 2015, (2015).
- Țițu, M., Oprean, C., **Răulea, Andreea**, Brânză, Ana, *The role of intangible assets in the knowledge based economy*, ICPR-AIEM 2014, Cluj Napoca, (2015).



Articol, studiu publicate într-un volum (cu ISSN sau ISBN) al unei manifestări științifice internaționale (sesiune de comunicări, conferință, workshop etc.) cu indexare in BDI

- **Porancea-Răulea Andreea**, *Measuring AI's Impact on European Consumer Satisfaction: A Bibliometric Analysis of Integrated Solutions*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXXI, No 1 2025, disponibil online la: <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2025-0037>
- **Porancea-Răulea Andreea**, Cristina Maria Bătușaru, *Embracing Sustainability in Military Management: Challenges and Opportunities*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXX No 1 2024, disponibil online la <https://intapi.sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2024-0037>
- Cristina Maria BĂTUȘARU, **Andreea Simina PORANCEA-RĂULEA**, Alina RĂDOIU, *The Circular Food Revolution: evaluating consumer perception and behavior*, 6th ISEKI E-Conference, "Food Production Based on Food Safety, Sustainable Development and Circular Economy", poster disponibil la: <https://mega.nz/folder/U3syiKJR#303HXfL5aI7-P9Be9dhv7A>, (2023).
- **PORANCEA-RĂULEA Andreea**, BĂTUȘARU Cristina, RĂDOIU Alina, *Conscious or Indifferent - Concerns on Digitalization and Sustainability of the Military Higher Education Institution*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. 29, No. 1, pag, 152 - 157, disponibil online la: <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2023-0023>, (2023).
- RĂDOIU Alina, BĂTUȘARU Cristina, **PORANCEA-RĂULEA Andreea**, *Digitalization a Crucial Tool to Improve the Resilience of Organizations*, IECS 2023: 30TH INTERNATIONAL ECONOMIC CONFERENCE OF SIBIU, în curs de publicare, disponibil online la: <https://easychair.org/smart-program/IECS2023/>
- TODĂRIȚĂ, Elida, **PORANCEA-RĂULEA, Andreea**, RANF, Diana, BADEA, Dorel, *Hypothesising in Contemporary Organisational Management Research. What Really Matters?*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. 28, No. 1, disponibil online la: <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0039>, (2022).
- **Răulea, Andreea**, *The need and implications of the human capital management system*, 10th International Conference Manufacturing Science and Education -MSE 2021-, MATEC Web Conf., Vol. 343, diponibil online la: https://www.matec-conferences.org/articles/mateconf/abs/2021/12/mateconf_mse21_05004/mateconf_mse21_05004.html, (2021)
- **Răulea, Andreea**, Oprean, C., Țitu, M. *The Role of Universities in the Knowledge based Society*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXII, No 1, (2016).



- **Răulea, Andreea**, Oprean, C., Țițu, M., *Intellectual property education and its implications for knowledge based societies*, The XX-th International Conference of Inventics, 30 iunie - 1 iulie 2016, Iași, disponibil la: <http://www.inventica.org.ro/conference/>, In: The XX-th International Conference of Inventics Proceeding, Editura PERFORMANTICA, ISSN 1844-7880, (2016)
- Țițu, M., Oprean, C., **Răulea, Andreea**, *Intellectual property quality management in automotive field*, The 2nd International Scientific Conference SAMRO 2016, Romania, October, 2016, disponibil la: <http://site.conferences.ulbsibiu.ro/samro2016/>
- Țițu, M., Tarnu, L., Țițu, S., **Răulea, Andreea**, *Implementing the Taguchi method towards the improvement of product quality*, Conferința Internațională MECAHITECH 2015 - “7th International Conference on Innovations, Recent Trends and Challenges in Mechatronics, Mechanical Engineering and New High – Tech Products Development”, (2015).
- Țițu, M., **Răulea, Andreea**, Țițu, S. *Continuous quality improvement in modern organization through KAIZEN management*, 9th Research/Expert Conference with International Participations “Quality” 2015, NEUM, B&H, (2015).





Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume

Corlăteanu Aniela Ioana

Adresă(e)

Strada Ogorului, nr. 28, bl.1, sc. A, ap.16
Sibiu, cod poștal: 550052
România

Telefon(oane)

Mobil: 0745 333200

Fax(uri)

E-mail(uri)

acorlateanu@gmail.com

Naționalitate(-tăți)

Română

Data nașterii

07.10.1981

Sex

Feminin

Experiența profesională

Perioada
Funcția sau postul ocupat
Activități și responsabilități principale

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Octombrie 2018 – prezent
Lector universitar titular
Susținerea cursurilor și seminariilor la disciplinele „Tehnici de comunicare și negociere”, „Comunicare și relații publice”, „etică și integritate academică”, „Metode și tehnici de influențare în leadership”
Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu – Facultatea de Științe Militare –
Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate
Strada Revoluției, nr. 3 – 5, Sibiu – România
Tel. 0269/432990, Fax: 0269/215554
www.armyacademy.ro
Învățământul universitar

Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Martie 2015 – Septembrie 2018 Asistent universitar titular Susținerea seminariilor și laboratoarelor la disciplinele „Elaborarea produselor de relații publice cu ajutorul mijloacelor audio-vizuale”, „Promovarea organizațiilor cu ajutorul radioului și televiziunii”, „Producția emisiunii de știri în televiziune”, „Introducere în jurnalismul de televiziune”, „Specializare în jurnalismul de televiziune”, „Practica de specialitate”, „Laborator de cercetare empirică”, „Practica elaborării lucrării de licență” Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu – Facultatea de Științe Socio-Umane – Departamentul de Jurnalism, Comunicare și Relații Publice, Sociologie și Psihologie B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro Învățământul universitar
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	15 Iulie 2014 – 11 Decembrie 2015 Responsabil RP Coordonarea activităților de vizibilitate a proiectului Resurse umane calificate și recalificate pentru accesul pe piața muncii al femeii – FEMRO - POSDRU/144/6.3/S/129465, respectiv organizarea conferințelor de presă, asigurarea comunicării externe cu grupul țintă al proiectului, relația cu mass-media și asigurarea vizibilității și publicității proiectului. S.C. Technical Training S.R.L. Str. Prof. Ion Bogdan, nr. 4-6, sector 1, București – România Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	12 Iulie 2014 – 09 Decembrie 2015 Responsabil RP Coordonarea activităților de vizibilitate a proiectului ACCES – Asistență pentru Calificare, Competențe, Educație și Speranță pentru persoane aparținând grupurilor vulnerabile – POSDRU/165/6.2/S/139730, respectiv organizarea conferințelor de presă, asigurarea comunicării externe cu grupul țintă al proiectului, relația cu mass-media și asigurarea vizibilității și publicității proiectului. S.C. Technical Training S.R.L. Str. Prof. Ion Bogdan, nr. 4-6, sector 1, București – România Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Martie 2009 – Martie 2015 Preparator titular Susținerea seminariilor și laboratoarelor la disciplinele „Elaborarea produselor de relații publice cu ajutorul mijloacelor video”, „Promovarea organizațiilor prin intermediul televiziunii”, „Aparatura și producția de televiziune”, „Specializare în jurnalismul de televiziune” Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu – Facultatea de Științe Socio-Umane – Departamentul de Jurnalism, Comunicare și Relații Publice, Sociologie și Psihologie B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro Învățământul universitar
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Iulie 2012 – decembrie 2013 Expert vizibilitate și relații publice Asigurarea serviciilor de asistență și consultanță în domeniul relațiilor publice și al comunicării în cadrul proiectului SERVICIUL PUBLIC DE OCUPARE – calitate, accesibilitate și promptitudine, POSDRU/111/4.1/S/91800, respectiv implementarea strategiei de comunicare, promovarea și lansarea proiectului și monitorizarea vizibilității acestuia. Corlăteanu Aniela Ioana PFA Str. Ogorului, 1/16, Sibiu – România Comunicare și relații publice, informare și publicitate

Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Februarie 2012 – Martie 2013 Expert vizibilitate și relații publice Asigurarea activităților de vizibilitate și relații publice în cadrul proiectului PROMOVAREA ANTREPRENORIATULUI ÎN MEDIUL UNIVERSITAR – POSDRU/18/1.2/G/40990, respectiv elaborarea și implementarea strategiei de comunicare în cadrul proiectului, coordonarea producerii de materiale promoționale. Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Iulie 2011 – Iunie 2013 Expert termen lung vizibilitate regiunea Centru Coordonarea activităților de vizibilitate a proiectului ANTREPRENORIATUL ÎN MEDIUL RURAL – O șansă de ocupare, POSDRU/83/5.2/S/55328, respectiv organizarea conferințelor de presă, asigurarea comunicării externe cu grupul țintă al proiectului, relația cu mass-media și asigurarea vizibilității și publicității proiectului. S.C. Technical Training S.R.L. Str. Prof. Ion Bogdan, nr. 4-6, sector 1, București – Romania Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada	Octombrie 2005 – februarie 2009
Funcția sau postul ocupat	Preparator asociat
Activități și responsabilități principale	Susținerea seminariilor și laboratoarelor la disciplinele „Elaborarea produselor de relații publice cu ajutorul mijloacelor video”, „Promovarea organizațiilor prin intermediul televiziunii”, „Publicistică Radio”, „Specializare în jurnalismul de televiziune”, „Aparatura și producția de televiziune” și „Istoria presei românești”.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu – Facultatea de Jurnalistică – Catedra de Comunicare și Relații Publice și Catedra de Jurnalism B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământul universitar
Perioada	Iulie 2007 – februarie 2009
Funcția sau postul ocupat	Inspector cl. I – Purtător de cuvânt
Activități și responsabilități principale	Realizarea periodică a materialelor de informare și a comunicatelor de presă privind activitatea AJOFM Sibiu; Purtător de cuvânt al AJOFM Sibiu; Asigurarea secretariatului sedințelor de consiliu consultativ.
Numele și adresa angajatorului	AJOFM Sibiu – Direcția Managementul Pieței Muncii - Compartimentul Comunicare și Secretariatul Consiliului Consultativ Str. Morilor, Nr. 51A, Sibiu – România Tel. 0269/210882, Fax: 0269/230089 www.ajofmsibiu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicare și relații publice
Perioada	Decembrie 2003 – iulie 2007
Funcția sau postul ocupat	Reporter
Activități și responsabilități principale	Realizarea de materiale informative (știri, reportaje, anchete)
Numele și adresa angajatorului	SC PRO TV SA - stația locală Pro TV Sibiu B-dul Pache Protopopescu, nr. 109, Sector 2 București – România www.stirileprotv.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Mass-media

Educație și formare									
Perioada	14-16 Iulie 2025								
Calificarea / diploma obținută	Certificat								
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Strategic Communication for Peace, Security, and Defence								
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	European Security and Defence College								
Nivelul în clasificarea națională sau internațională									
Perioada	Octombrie 2011 – Decembrie 2014								
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Doctor								
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Filosofie								
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca								
Nivelul în clasificarea națională sau internațională									
Perioada	Octombrie 2005 – Iunie 2008								
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Master								
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comunicare și publicitate								
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Jurnalistică								
Nivelul în clasificarea națională sau internațională									
Perioada	Octombrie 2001 – Iulie 2005								
Calificarea / diploma obținută	Diploma de licență								
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Jurnalism, comunicare și notiuni de publicitate								
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Jurnalistică								
Nivelul în clasificarea națională sau internațională									
Perioada	Septembrie 1996 – Iulie 2001								
Calificarea / diploma obținută	Diploma de bacalaureat								
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogie, psihologie, practica pedagogică								
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Colegiul Național „Ioan Slavici” Satu-Mare – profil pedagogic								
Nivelul în clasificarea națională sau internațională									
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)									
Autoevaluare	Înțelegere		Vorbire				Scriere		
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă
Engleză	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator elementar	B2	Utilizator elementar	B2 Utilizator independent

Franceză	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									
Competențe și abilități sociale	Spirit de echipă, capacitate de comunicare foarte bună									
Competențe și aptitudini organizatorice	Spirit organizatoric, dinamism									
Competențe și aptitudini tehnice	Aplicații de editare audio-video									
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Aplicații de birou (Microsoft Office), internet									
Competențe și aptitudini artistice	Scris, desen									
Alte competențe și aptitudini	Fler, seriozitate									
Permis(e) de conducere	Categorie B									
Anexe	Copie: diploma de bacalaureat, diploma de licență, diplomă de master, diploma de doctor									

afm

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Facultatea de Științe Militare
Domeniul de masterat: Științe militare
Programul de studii: Leadership organizațional

Lect.univ.dr. Corlăteanu Aniela-Ioana

L I S T A

lucrărilor științifice în domeniul disciplinelor din postul didactic

A. Teza de doctorat

Dialog și argumentare în spațiul public – Diplomă de doctor Seria J Nr. 0003091, data susținerii tezei de doctorat 18.12.2014

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

1. Developing Intercultural Skills, pp. 30 – 49, capitol în volumul colectiv *Interculturality in Fragments: A Reflexive Approach*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN: 978-973-153-572-2.
2. Conflict și negociere în organizații, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2023, ISBN: 978-973-153-538-8.
3. Dialogue and Argumentation in Public Space, Editura Walter De Gruyter, Polonia, 2020, ISBN – 978-3-11-067690-7.
4. Noțiuni de televiziune pentru specialiștii în relații publice, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2018, ISBN: 978-973-153-316-2.
5. Comunicarea de masă: informație și interacțiune, pp. 92–103, capitol în volumul colectiv *Prezențe continue*, Editura Argonaut, Cluj-Napoca, 2014, ISBN: 978-973-109-560-8.

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

1. Limba - Semn al (re)cunoașterii identitare și sociale, ISSN 1221 - 2245, pp. 285 – 290, nr. 1-2, (39-40)/2015, http://socio-umane.ulbsibiu.ro/dep.jurnalistica/Saeculum/Saeculum_2015_1-4_CUPRINS.pdf
2. Mediatizarea spațiului public - Revista Saeculum, ISSN 1221 - 2245, pp. 329 – 334, nr. 1 (41) / 2016 http://socio-umane.ulbsibiu.ro/dep.jurnalistica/Saeculum/Cuprins_Saeculum_1-2016-1-4.pdf
3. The power of language in the romanian political discouse, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3 din 2023, ISSN 2247-840X, pp. 205-209.
4. The role of cultural values in business and society – Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXIX, Nr. 4 (116), 2024, <https://sciendo.com/article/10.2478/raft-2024-0053>.
5. Cross-Cultural Racial Interactions, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31, (2), 2025, pp. 134-140, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0059>

6. Cultural diversity between cross-cultural adjustment and cultural shock, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 30, (2), 2024, pp. 1 - 6, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0062>
7. Multiculturalism and cross-cultural competence in the military organization, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 29, (2), 2023, pp. 163-167, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0052>

D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate) - Reviste

- Selecție cu maximum 20 lucrări în volume de conferințe

1. Kitsch - The Hoarfrost of Art - Conferința internațională *Communication, Context, interdisciplinarity*, Ediția a III-a (CCI 3), 23-24 octombrie 2014, Târgu-Mureș.
2. The image and the moderator's socratic role in the making of the talk-show - Conferința internațională *Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity (GIDNI - 2)*, Ediția a II-a, 28 - 29 mai 2015, Târgu-Mureș.
3. The Topicality of Noica's Thinking and the Reverberations of the School of Păltiniș – volumul colectiv CKS (Challenges of the Knowledge Society) CERDOCT eBook 2011, pp. 674 – 680, proceedings-ul CKS CERDOCT 2011 fiind editat de Pro Universitaria și este indexat BDI de organizatori în EBSCO Database.
file:///C:/Users/Artemie/Downloads/CKS_CERDOCT_2011_eBook.pdf
4. Aggressiveness in the Romanian Political Discourse – Colocviul Internațional de Lingvistică – 46th Linguistics Colloquium – Quo vadis communication? Communication – Language – Media – Sibiu, 14 – 17 septembrie 2011.
<http://conferences.ulbsibiu.ro/46lingkoll/obj/docs/Final%20programme.pdf>,
<http://conferences.ulbsibiu.ro/46lingkoll/obj/docs/Lucrari%20conferinta-Rezumat.pdf>

E. Brevete obținute în întreaga activitate

-

Data:

25.09.2025

Semnătura:





Curriculum vitae
Europass

Informații personale

Nume / Prenume CĂRUȚAȘU DANIELA

Adresă(e)

Telefon(oane)

E-mail(uri) d.carutasu@yahoo.com

Naționalitate(-tăți) Romană

Data nașterii 10.10.1967

Sex feminin

Locul de muncă vizat / Domeniul
ocupational

Experiența profesională

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 01.07.2021 - prezent

Funcția sau postul ocupat Șef Secție Management Educațional

Activități și responsabilități principale

- conduce, organizează, evaluează și îndrumă activitățile de elaborare a documentelor specifice domeniilor de responsabilitate ale secției;
- participă la proiectarea programelor de studii;
- monitorizează forma și conținutul planurilor de învățământ, fișelor disciplinelor și programelor analitice, planurilor de pregătire a cadrelor și a altor documente de planificare și organizare a învățământului;
- analizează curriculum-ul instituțiilor partenere în vederea stabilirii compatibilităților și a direcțiilor/domeniilor de cooperare în cadrul programelor de mobilități;
- asigură conducerii instituției documentele necesare luării deciziilor pe linie de învățământ;
- asigură implementarea sistemului calității și respectarea prevederilor procedurale de către personalul secției;
- controlează, la ordin, respectarea programării activităților didactice;
- coordonează elaborarea bilanțurilor, analizelor, sintezelor, rapoartelor și informărilor pe linie de învățământ.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 01.09.2019 - 30.06.2021

Funcția sau postul ocupat Împuternicit Șef Secție Management Educațional

Activități și responsabilități principale

- conduce, organizează, evaluează și îndrumă activitățile de elaborare a documentelor specifice domeniilor de responsabilitate ale secției;
- participă la proiectarea programelor de studii;
- monitorizează forma și conținutul planurilor de învățământ, fișelor disciplinelor și programelor analitice, planurilor de pregătire a cadrelor și a altor documente de planificare și organizare a învățământului;
- analizează curriculum-ul instituțiilor partenere în vederea stabilirii compatibilităților și a direcțiilor/domeniilor de cooperare în cadrul programelor de mobilități;
- asigură conducerii instituției documentele necesare luării deciziilor pe linie de învățământ;
- asigură implementarea sistemului calității și respectarea prevederilor procedurale de către personalul secției;
- controlează, la ordin, respectarea programării activităților didactice;
- coordonează elaborarea bilanțurilor, analizelor, sintezelor, rapoartelor și informărilor pe linie de învățământ.

Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.11.2013 - 31.08.2019
Funcția sau postul ocupat	Șef Birou Planificare și Evidență Învățământ
Activități și responsabilități principale	- planifică activitățile didactice și de instruire inițiate la nivel instituțional; - organizează evidența rezultatelor la învățământ ale studenților militari și completarea registrelor matricole cu situația școlară a acestora; - analizează și evaluează stadiul parametrilor de stare ai sistemului și procesului de învățământ din academie; - participă, conform responsabilităților individualizate atribuite de Senatul universitar, la organizarea și desfășurarea examenului de licență; - colaborează cu Facultatea „Management Militar” și Centrul „Pregătire Militară” în vederea elaborării concepției programelor de studii; - asigură relaționarea cu structurile interne; - asigură relaționarea, la ordin, cu eșaloanele superioare, cu M.E.C.T., ARACIS și beneficiarii interni și externi.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.2008 – 01.11.2013
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 Biroul Evaluarea și Asigurarea Calității Educației
Activități și responsabilități principale	- implementarea sistemului de asigurare a calității educației în cadrul Academiei Forțelor Terestre; - elaborarea în proiect a rapoartelor de evaluare internă a academiei, a departamentelor; - elaborarea cadrului normativ intern; - elaborarea unor analize și sinteze privind activitatea de educație; - organizarea activităților specifice concursului de admitere pentru ciclul I și II de studii.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.1995- 01.10.2008
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 Biroul Planificare Evidență Învățământ
Activități și responsabilități principale	- organizare, planificare, elaborare documente specifice activității de învățământ.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.1992 – 01.10.1995
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Activități și responsabilități principale	- activități didactice: seminar și lucrări practice la disciplinele: Chimie organică; - activitățile referitoare la examenul de admitere; - evaluare în cadrul examenelor și verificărilor periodice.
Educație și formare	
Perioada	01.10.2017-24.11.2017
Calificarea / diploma obținută	Curs de carieră / Certificat de atestare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul resurselor de apărare Teoria deciziei
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare “Carol I” / DRESMARA - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	01.11.2016 - 01.02.2017
Calificarea / diploma obținută	Curs de perfecționare / Certificat de atestare

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Geopolitica și geostrategia infrastructurilor critice Protecția infrastructurilor critice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	26.01.2015-20.03.2015
Calificarea / diploma obținută	Curs de specializare / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formator
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă "Mihai Viteazul" - Instituție de învățământ militar
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	17.03.2014-09.05.2014
Calificarea / diploma obținută	Curs de specializare / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Evaluator de competențe profesionale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă "Mihai Viteazul" - Instituție de învățământ militar
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	03.10.2011 – 02.03.2012
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv / Certificat Limba Engleză
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Engleză
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	01.10.2010 - 01.06.2012
Calificarea / diploma obținută	Științe militare / Diplomă de master
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management și tehnologie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7 - masterat
Perioada	01.10.2008-07.12.2011
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Inginerie industrială / Diplomă de doctor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Inginerie industrială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	8 - doctorat
Perioada	09.05.2005 – 22.07.2005
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv / Diplomă de absolvire



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Limba Germană
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	04.10.2004 – 10.12.2004
Calificarea / diploma obținută	Specializare Gestionare Resurse Umane
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Management; - Comunicare și relații publice.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare "Carol I", București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs de perfecționare
Perioada	01.10.2002 – 01.04.2004
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master/ Inginerie Industrială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Managementul marketingului; - Managementul calității în sistemele de producție; - Sisteme informatice pentru suport decizional.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Inginerie „Hermann Oberth”
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7 - masterat
Perioada	01.02.2001 – 28.05.2001
Calificarea / diploma obținută	Certificat /Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Psihologia Educației - Metodica predării Specialității
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare "Carol I", București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs de perfecționare
Perioada	04.10.1999 - 30.06.2000
Calificarea / diploma obținută	Certificat Limba Germană
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Germană
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de limbi străine al ATU din Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	1996 –1991
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Inginer/ Inginerie Chimică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Chimie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Politehnic din București/ Facultatea de Chimie Industrială
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6 - licență

Aptitudini și competențe personale						
Limba(i) maternă(e)	română					
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)						
Autoevaluare		Înțelegere		Vorbire		Scriere
Nivel european (*)		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba germană		B2	B2	B2	B2	B2
Limba engleză		B2	B2	A2	A2	A2
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine						
Competențe și abilități sociale	- lucrul în echipă: în decursul timpului am desfășurat activități în cadrul diverselor colective în derularea diferitelor tipuri de activități: învățământ; - conducere: fiind în colectivele de organizare a concursurilor de admitere organizate în academie am condus și coordonat diferite activități în vederea unei bune desfășurări a acestora; - comunicare: în procesul de învățământ și cercetare cât și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii atât profesionale cât și de vârstă, fiind implicat în diverse activități mergând de la activități de tutorat ale studenților până la sfera relațiilor cu alte instituții.					
Competențe și aptitudini organizatorice	- implicat în organizarea unor concursuri de admitere, a activităților specifice echipe de evaluare a activității de învățământ ale studenților; - implicat în menținerea legăturii A.F.T. cu M.E.C. pe linie de învățământ; - menținerea unor relații de colaborare cu alte compartimente din cadrul instituției; - menținerea și dezvoltarea unor relații de colaborare cu alte instituții de învățământ superior din țară și străinătate (activități specifice ERASMUS); - participarea în diferite colective de cercetare interdisciplinare și interinstituționale; - dezvoltarea unor relații deosebite cu ofițeri din alte țări cu ocazia participării la cursul de <i>Managementul resurselor de aparare</i> pentru specialiști. - participant în colectivele de organizare a concursurilor de admitere și licență; - membru în cadrul diferitelor programe de cercetare.					
Competențe și aptitudini tehnice	Analize de laborator specifice chimie analitică, modelare					
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Utilizare de software-uri specializate în gestionarea resurselor umane, modelare					
Competențe și aptitudini artistice	Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)					
Alte competențe și aptitudini	- abilități de comunicare și de relaționare; - abilități de lucru în echipă.					
Permis(e) de conducere	Categorია B					



LISTA DE LUCRĂRI

CĂRUȚAȘU R.Daniela –Dr./ din 2012,

Lect.univ./ din 2012

(NUME, inițială și prenume)/(anul)

(Titlul didactic/echiv.)/(anul)

(A1) Activitatea didactică și profesională:

A.1.1.1. Cărți și capitole în cărți de specialitate publicate în edituri naționale cu prestigiu recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică* în calitate de autor:

1. Căruțașu, Daniela, *Utilizarea modelării și simulării în proiectarea sistemelor de armament din cadrul Forțelor Terestre*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014.

A.1.1.2. Cărți și capitole în cărți de specialitate publicate în edituri naționale cu prestigiu recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică* în calitate de coautor: -

A.1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare de laborator, tratate, monografii, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine*: -

A.1.2.2. Aplicații, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații:

1. Contribuții privind optimizarea sistemelor tehnice cu aplicații la sistemele de armament din cadrul Forțelor Terestre (teză de doctorat);
2. Proiectarea mentenanței sistemelor de armament (Raportul 4);
3. Optimizarea sistemelor tehnice. Optimizarea utilizării sistemelor de armament în funcție de tipul misiunii și factorii care o influențează (Raportul 3);
4. Modele ale sistemelor de armament prin prisma P.L.M. (Raportul 2);
5. Evoluția sistemelor tehnice. Principalele sisteme de armament utilizate în Forțele Terestre din armatele moderne (Raportul 1);
6. Studiu privind costurile procesului de mentenanță pentru parc de autovehicule militare (Lucrare disertație masterat);

7. Proiectarea și utilizarea optimă a vehiculelor blindate – aplicație informatică (platformă integrată)
8. Evaluarea potențialului de armă pentru vehicule blindate ușoare– aplicație informatică;
9. Optimizarea fluxului de asamblare a vehiculelor blindate – aplicație informatică;
10. Optimizarea utilizării vehiculelor blindate în operații militare – aplicație informatică;
11. Optimizarea asigurării serviciilor logistice pentru vehiculele blindate – aplicație informatică;
12. Aplicație privind planificarea activităților specifice în structurile de mentenanță din domeniul militar– aplicație informatică;

A1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă:-

A1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă -

(A2) Activitatea de cercetare:

A2.1 Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

1. Daniela Căruțașu, *Assesing the security impacts of climate change*, „Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. I, Vol. XXX, Sibiu, 2025;
2. Daniela Căruțașu, *Efectele conflictelor militare asupra mediului înconjurător*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 2024, pag. 36-42, EISSN 2451-3113, DOI:10.2478/kbo-2024-0000;
3. Căruțașu Vasile, Căruțașu Daniela, *Assessment of Maintenance Needs Required to Preserve the Operational Status of Combat Vehicles Participating In Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, Conference Proceedings 3, pag. 139-144, ISBN 1843-6722 (WoS);
4. Căruțașu Vasile, Căruțașu Daniela, *The Optimal Organization of the Maintenance Service in Order to Maintain the perational State of Combat Vehicles Participating in the Conduct of Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, Conference Proceedings 3, pag. 145-149, ISBN 1843-6722 (WoS);
5. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Assessment of Maintenance Needs Required to Preserve the Operational Status of Combat Vehicles Participating in Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, pag. 787-792, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);

6. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Optimal Organization of the Maintenance Service in Order to Maintain the operational State of Combat Vehicles Participating in the Conduct of Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, pag. 793-797, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
7. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Identifying the Causes that Lead to the Malfunctioning of Armored Vehicles*, Proceedings of the 18th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2012, pag. 180-186, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
8. **Vasile Căruțașu**, Daniela Căruțașu, Virca Ioan, *Identifying the Classes of Defects for Heavy Armored Vehicles*, Proceedings of the 18th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2012, pag. 187-194, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
9. Daniela Căruțașu, Vasile Căruțașu, Paul Dan Brîndașu, *Optimum Utilization of Armored Vehicles in Military Actions*, International Conference on Manufacturing Science and Education, Sibiu, 2-5 June, 2011, pag. 7-10, ISSN 1843-2522 (ISI PROCEEDINGS);
10. Marilena Aura Din, Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Optimum Use of Fighting Technique in Military Actions*, Proceedings of the 17th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 24-26 November, 2011, pag. 262-268, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
11. Căruțașu, D., Virca, I., Brîndașu, P.D., *Application of AMDEC Method for Identifying the Causes of Tank Transmission System Failure*, The Knowledge-Based Organisation, The 17th International Conference of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 24-26 November 2011, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
12. Căruțașu, D., Brîndașu, P.D., *Considerations on Lights Armoured Vehicle Evaluation Methodologies*, The 16th International Conference of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 25-27 November 2010, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
13. Căruțașu, D., *Design of a Complex Weapon System with PLM*, The Knowledge-Based Organisation, The 16th International Conference of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 25-27 November 2010, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
14. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Methods of Staff Activity Optimization in Planning Military Operations*, Proceedings of the 15th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November, 2009, pag. 38-45, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
15. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Decision-Grounding Methods in the Acquiring of Complex Military Equipments*, Proceedings of the 15th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November 2009, pag. 204-209, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);



16. Vasile Căruțașu, Sorin Cristea, Daniela Căruțașu, *Optimal Implementation of a Technological Process*, The 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, Sibiu, 15 - 17 October, 2009, pag. 225-228, ISSN 1843-6730 (ISI PROCEEDINGS);
17. Vasile Căruțașu, Sorin Cristea, Daniela Căruțașu, *Using the Cost-Effectiveness Analysis in the Optimal Selection of Products*, The 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, Sibiu, 15 - 17 October, 2009, pag. 275-280, ISSN 1843-6730 (ISI PROCEEDINGS);
18. Daniela Cosma, Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *A Conceptual Framework for the Application of QFD to Optimize Knowledge Management in the Field of Romanian Military Education*, The 10th European Conference on Knowledge Management of Universita Degli Studi Di Padova (ECKM 2009), Vicenza, 3-4 September, 2009, pag. 917-938, ISSN 1479-4411 (ISI PROCEEDINGS);
19. Vasile Căruțașu, Daniela Cosma, Daniela Căruțașu, *The Design and Implementation of a KM System Meant to Optimize the Selection of Human Resources Able to Operate in the Modern Battlefield*, The 10th European Conference on Knowledge Management of Universita Degli Studi Di Padova (ECKM 2009), Vicenza, 3-4 September, 2009, pag. 169-178, ISSN 1479-4411 (ISI PROCEEDINGS).

A2.2. Articole / studii publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale

1. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, Ioan Virca, Luminița Giurgiu, *Analysis of The Private Security Sector Trend in Romania*, Security Dimensions Journal, No. 2 (22), 2017, pp.56-77 ISSN 2353-7000, DOI 10.24356/SD/22/2 (BDI:Index Copernicus international, ERIH+, BazHum,CEJSH,CEEOL);
2. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Estimates of the Number of Products and Spare Parts Necessary to Maintain the Operational Status of the Combat Vehicles Participating in the Conduct of Military Operations*, Land Forces Academy Review, No. 4(76), 2014, pag. 406-412, ISSN 1582-6384 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
3. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Optimum Organization of the Service of Supply with Products Necessary to Maintain the Operative state of Fighting Vehicles that Participate in the Conduct of Military Operations*, Land Forces Academy Scientific Buletin, No. 2(38), 2014, pag. 103-109, ISSN 1224-5178 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
4. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Considerations on Determining the Hamiltonian Paths in Directed Graphs*, Proceedings of the 20th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 12-14 June, 2014, pag. 23-29, ISSN 1843-6722;
5. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The identification of the Requirements that have to be Considered in the Analysis of an Armored Vehicle by Means of the QFD Method*,

- Proceedings of the 20th International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 12-14 June, 2014, pag. 130-136, ISSN 1843-6722;
6. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Designing a Virtual Platform for Armored Vehicles Through the PLM Using the IDEF0*, Science and Military, No. 2, 2013, pag. 5-12, ISSN 1336-8885 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
 7. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, Dănuț Moșteanu, *Life Cycle and Cost-Effectiveness Issues in the Analysis of the Products*, International Conference on „*Army and Knowledge Society*” of University of Defence, Brno, 22-23 May, 2013, pag. 98-107, ISBN 978-80-7231-925-1;
 8. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Designing the Response Capabilities Able to Optimum Act in the Military Operations*, Proceedings of the 19th International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2013, pag. 218-221, ISSN 1843-6722;
 9. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Use of the Multi-Criteria Analysis in Setting up the Optimal Exploitation of Armored Vehicles in Military Operations*, Proceedings of the 19th International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2013, pag. 210-217, ISSN 1843-6722;
 10. Vasile Căruțașu, Ghiță Bârsan, Daniela Căruțașu, *Identification of the Necessary Elements of Designing of a Virtual Platform for Armored Vehicles Through the PLM Using IDEF0 Method*, The International Scientific Conference „*Theory, Education and Practice*” of Armed Forces Academy, Liptovsky Mikulas, 25-27 September, 2013;
 11. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Design Consideration of Military Technical Systems*, Land Forces Academy Review, No. 1(65), 2012, pag. 74-83, ISSN 1582-6384 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
 12. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Future Armored Vehicles*, Land Forces Academy Scientific Buletin, No. 1(33), 2012, pag. 16-24, ISSN 1224-5178 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
 13. Căruțașu, D., *Simularea montării unui modul al vehiculului blindat*, Workshop: *Abordări în viziunea tinerilor cercetători*, Vol. Workshop „Conexiuni logistice între inginerie și management”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2012, ISBN 978-973-153-133-5;
 14. Căruțașu, D., *Modelul conceptual de analiză a nevoilor pentru proiectarea unui vehicul blindat*, Workshop „*Abordări în viziunea tinerilor cercetători*, Vol. Workshop „Conexiuni logistice între inginerie și management”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2012, ISBN 978-973-153-133-5;
 15. Brîndași, P.D., Petrușe, R.E., Căruțașu, D., Beju, L.D., *Product Lifecycle Management For a Military Maintenance Vehicle*, ModTech International Conference – New face of TMCR (11pt), Modern Technologies, Quality and Inovation – New face of TMCR (11pt), 24-26 May 2012, Sinaia, România;



16. Marin, R.L., D., Brîndașu, P.D., *Assembly and installation process of tank tracks. Abstraction, analysis basis and automation*, International Journal of Modern Manufacturing Technologies, ISSN 2067 – 3604, Vol IV, No 1, 2012;
17. Căruțașu, V., Bârsan G., Brîndașu P.D., Căruțașu, D., *Optimizing Data Transmission Flow in Networks*, The 6th International Conference, World and Homeland Security, Brno, Cehia, iunie 2020, ISBN 978-80-7231-728-8, pp 90-98;
18. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Modelling and Simulation in the Military Organisations*, Proceedings of the 14th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 27-29 November, 2008, pag. 103-110, ISSN 1843-6722;
19. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Decision Optimization in the Military Field*, Proceedings of the 14th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 27-29 November, 2008, pag. 111-117, ISSN 1843-6722.

A2.3 Granturi / proiecte prin competiție internațională –

A2.3 Granturi / proiecte prin competiție națională –

(A3) Recunoașterea și impactul activității

A3.1 Citări în reviste ISI / BDI

Denumire lucrare	Nr. citări	Anul apariției
Estimates of the number of products and spare parts necessary to maintain the operational status of the combat vehicles participating in the conduct of military operations.	5	2014
V Căruțașu, D. Căruțașu		
Revista Academiei Forțelor Terestre 19 (4)		
The optimum organization of the service of supply with products necessary to maintain the operative state of fighting vehicles that participate in the conduct of military operations.	2	2014
V Căruțașu, D Căruțașu		
Buletin Stiintific 19 (2)		

Assesment of Maintenance Needs Required to Preserve the Operational Status of Combat Vehicles Participating in Military Operations V Căruțașu, D Căruțașu International conference Knowledge-Based Organization	1	2015
A conceptual framework for the application of QFD to optimize knowledge management in the field of Romanian military education D Cosma, V Căruțașu, D Căruțașu – meeting of the European Conference on ..., 2009	1	2009
Decision Optimization in the Military Field V Căruțașu, D Căruțașu Proceeding of the 14 th ... , 2008	1	2008

A3.2 Citări ale publicațiilor candidatului în cărți, capitole de cărți sau volume, publicate la edituri cu prestigiu științific recunoscut în domeniu: -

A3.4 Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice al revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică* și al manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate ISI sau indexate la o bază internațională recunoscută: -

A3.5 Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și / sau învățământ

1. Șef Birou Planificare și Evidență Învățământ.

A3.6 Premii: -

A3.7 Membru în academii, organizații, asociații profesionale de prestigiu, naționale și internaționale, apartenență la organizații din domeniul educației și cercetării organizații din domeniul educației și cercetării: -

Lect. univ. dr. ing.,

Daniela CĂRUȚAȘU



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



Romana OANCEA

☎ 0269432990 interior 1335
✉ oancea.romana@armyacademy.ro

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu/
Învățământ universitar

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada

15.11.2024- prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar și Prorector (Locțiitor al comandantului pentru tehnologia informației)

Activități și responsabilități
principale

- coordonarea procesului de digitalizare de la nivelul instituției
- coordonarea dezvoltării unui ecosistem pentru activități de antrenament și instruire cu tehnologii avansate
- dezvoltarea, implementarea și derularea fluxurilor de lucru digitalizate
- activități didactice la disciplinele: Informatică aplicată, Cybersecurity, Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor;
- îndrumare lucrări de licență și dizertație;
- activități de cercetare științifică;
- activitate publicistică;

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ

Perioada

01.11.2018- 15.10.2024

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar și Director departament Științe tehnice

Activități și responsabilități
principale

- activități didactice la disciplinele: Informatică aplicată, Cybersecurity, Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor;
- îndrumare lucrări de licență și disertație;
- elaborare cursuri, teme de laborator, fișe ale disciplinelor;
- activități de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.03.2008 – 01.10.2018
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar</i>
Activități și responsabilități principale	- activități didactice la disciplinele: <i>Informatică aplicată, Baze de date și sisteme de gestiune a bazelor de date relaționale, Pachete de program specifice armiei, Programare Web, Rețele de calculatoare, Prelucrări de imagine;</i> - îndrumare lucrări de licență; - elaborare cursuri, teme de laborator, fișe ale disciplinelor; - activități de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	<i>Învățământ</i>
Perioada	01.10.2003-01.03.2008
Funcția sau postul ocupat	<i>asistent universitar</i>
Activități și responsabilități principale	- <i>activități didactice la disciplinele: Bazele informaticii, Informatică aplicată, Pachete de program specifice armiei, Programare Web;</i> - îndrumare lucrări de licență; - coordonare cercuri științifice studențești; - activități de cercetare prin participarea ca membru în colectivele proiectelor ce cercetare științifică CNCSIS.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	<i>Învățământ</i>
Perioada	01.10.2002- 01.03.2003
Funcția sau postul ocupat	<i>Cadru didactic asociat -- asistent universitar</i>
Activități și responsabilități principale	- activități didactice de seminar, lucrări practice și de laborator la disciplina <i>Bazele Informaticii;</i> - evaluare în cadrul examenelor și verificărilor periodice.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	<i>Învățământ</i>
Perioada	01.09.1997 - 01.10.2003
Funcția sau postul ocupat	<i>Informatician/ Analist programator</i>
Activități și responsabilități principale	<i>Analiza, proiectarea, întreținerea și actualizarea programelor de contabilitate economică</i> <i>Realizarea de aplicații software în limbaje de programare de nivel înalt</i> <i>Întreținere rețele de calculatoare</i>
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i> <i>SC "Anacreon" SRL</i> <i>SC "Intelstar"Srl,</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	<i>Programare în limbaje de nivel înalt</i>



CURRICULUM VITAE

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada	2004 -2011
Calificarea / diploma obținută	Diploma de doctor în domeniul Inginerie Electronică și Telecomunicații
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teza de doctorat: Contribuții privind prelucrarea imaginilor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<i>Academia Tehnică Militară București</i>
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel cod 8 CEC
Perioada	2000 - 2002
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma de master în Știința și Ingineria Calculatoarelor</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Capacitate de operare cu noile concepte și noile tehnologii din domeniul științei și ingineriei calculatoarelor și utilizarea eficientă a sistemelor informatice în toate activitățile economice și de cercetare-dezvoltare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<i>Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu</i>
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel cod 7 CEC
Perioada	1992-1997
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în Informatică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Capacitatea de a înțelege și opera cu concepte fundamentale din domeniul informaticii și științei calculatoarelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<i>Universitate de Vest din Timișoara. Facultatea de Matematică. Specializarea Informatică</i>
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel cod 6 CEC

Stagii de mobilitate/cercetare

Ianuarie 2019 – mai 2019 - University of North Georgia, Georgia USA,
Profesor invitat, cercetare în domeniul Cyber Operation

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limba(i) maternă(e)
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Română

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleză

Franceză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



CURRICULUM VITAE

Activitatea de cercetare

Activitate științifică:

Cărți: 4 cărți (3 unic autor, 1 carte coautor)

Lucrări publicate în extenso indexate ISI și BDI 40, din care 15 indexate ISI

Proiecte de cercetare naționale 13 (4 în calitate de director de proiect: 1 – PNRR; 3 PSCD - MAPN)

<https://orcid.org/0000-0002-9859-7196>

Membru în comitete științifice și organisme profesionale

Membru IEEE 2018-2022

Membru Internet Society

Membru în colectivul științific al conferinței internaționale *The Knowledge-Based Organization (KBO)*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, din 2017

Membru în colectivul științific al conferinței studențești internaționale *SECOSAFT*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, din 2017

Membru în comitetul științific al revistei Land Forces Academy Review și Buletinul științific - Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", din 2018

Premii și distincții

2022 – Emblema de onoare a Forțelor Terestre

2019 – Emblema de merit în serviciul armatei României, cls a III-a

Competențe și abilități sociale

Lucrul în echipă: desfășurarea de activități în cadrul diverselor colective în domenii diferite: cercetare științifică, proiectare, învățământ;

Comunicare: atât în procesul de învățământ și cercetare cât și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii profesionale și de diferite vârste, fiind implicată în activități mergând de la mentoratul studenților până la sfera relațiilor cu alte instituții

Competențe și aptitudini tehnice

Instalare și configurare sisteme de calcul, rețele de calculatoare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Cunoștințe de programare (C++, Java, Matlab, PHP, Python)

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Persoane de contact, referințe:

General de brigadă prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;

Prof.univ.dr.ing. Pleșanu Toma, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;

LISTA DE LUCRĂRI

OANCEA ROMANA

Doctor în domeniul *Inginerie electronică și telecomunicații*, Academia Tehnică Militară, București, 2011, titlul tezei de doctorat *Contribuții privind prelucrarea imaginilor*

ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1)

A1.1. Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale recunoscute

1. **Romana Oancea**, *Detectarea fetelor umane în imaginile digitale*, Ed. Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-310-0, p. 159
2. **Romana Oancea**, *Matlab - Calculul numeric, reprezentări grafice și programare*, Volumul 1, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2018, ISBN 978-973-153-311-7, p. 164
3. **Romana Oancea**, *Introducere în prelucrări de imagine. Îmbunătățirea imaginilor digitale*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-321-6, p. 110
4. Dorel Badea, **Romana Oancea**, Olga Bucovețchi, *Scenarii operaționale pentru managementul protecției infrastructurilor critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2016, ISBN 978-973-153-250-9, p. 156
5. **Romana Oancea**, Ilie Gligorea, *eLearning - soluție modernă de învățare și testare a cunoștințelor de legislație rutieră*, în *Arma Auto - 100 de ani de existență - tradiție, continuitate și perspective*, coord. Col.conf.univ.dr. Virca Ioan, Ed. Academiei Forțelor Terestre, Sibiu 2017, ISBN 978-973-153-267-7, pp.139-154 - capitol în carte
6. Coordonator Popa M., Răchițan D., Bârsan G., **Oancea R.**, Șufană I., Timoš C., *i-Doc. Modelarea procesului de selecție a capacităților*, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2006, ISBN 973-7809-57-2, 978-973-7809-57-5, p. 160

Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale nerecunoscute

1. Popa M.V., Demeter Ș., **Oancea R.**, Hangan A., *Prelucrarea numerică a imaginilor. Aplicații ale rețelelor neuronale în prelucrări de imagine*, Ed. Adalex, 2006, ISBN(10) 973-87866-0-6,(13) 978-973-87866-0-8.

A1.2. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare

1. **Romana Oancea**, Vlad-Cosmin Vasile, Irimia Laurențiu, *Rețele de calculatoare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2018, ISBN 978-973-153-319-3, p. 104
2. **Romana Oancea**, Dorel Badea, Olga Bucovețchi, *Securitate cibernetică, și protecția infrastructurilor critice - îndrumar pentru seminarizare, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații*, Ed. Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-318-6, p. 93
3. Dorel Badea, **Romana Oancea**, *Managementul protecției infrastructurilor critice - abordare sociotehnică*, Note de curs, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-207-3, p. 151

4. **Oancea Romana**, *Informatică aplicată. Programare Web*, Ed. Academiei Forțelor Terestre, 2010, ISBN 978-973-153-084-0, p. 173

5. **Oancea Romana**, *Proiectare asistată de calculator. Inițiere în Autocad*, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2010, ISBN 978-973-153-099-4

ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2)

A.2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI

1. Ilie Gligorea, Muhammad Usman Yaseen, Marius Cioca, Hortensia Gorski, **Romana Oancea**, *An Interpretable Framework for an Efficient Analysis of Students' Academic Performance*, in Sustainability, Volume 14, Issue, 14, Article Number 8885, DOI 10.3390/su14148885, Jul 2022 (IF 2021= 3.889)

2. Pavel Otrisal, Zdenek Melicharik, Lubomir Svorc, **Romana Oancea**, Vlad Barsan, The Most Significant Influences of Decontamination Mixtures Containing Chlorinating and Oxidizing Agents on Barrier Materials Formed by Isobutylene-Isoprene Rubber, in Materiale Plastice, Vol. 55, nr. 3, 2018, pp. 325-331, <http://www.revmaterialoplastice.ro> (IF 2018 = 1.393)

3. Olga Bucovețchi, Dorel Badea, **Romana Oancea**, Radu D. Stanciu, *Consideration on modelling resilience governance for decision support systems*, Revista Scientific Bulletin, series B, Chemistry and materials Science, vol. 80, issues 2, ISSN 1454-2331, 2018, p. 181-192, (IF 2018=0.08)

4. Dănuț Moșteanu, Ghiță Bârsan, Pavel Otrisal, Luminița Giurgiu, **Romana Oancea**, *Obtaining The Volatile Oils From Wormwood And Tarragon Plants By A New Microwave Hydrodistillation Method*, Chemistry Magazine, volume I 2017, November, <http://www.revistadechimie.ro/pdf/6%20MOSTEANU%20D%2011%2017.pdf>, p. 2499-2502, ISSN 2537-5733, ISSN-L 1582-9049 (IF 2017=1,412)

5. Dorel Badea, Olga Maria Cristina Bucovetchi, **Romana Oancea**, Marian Coman, *Educational Approaches (Infragaming Concept Based) of the Civil Emergencies Management Caused by Incidents Related to Critical Infrastructures*, in the 5th RMEE Management Conference Proceedings, Cluj-Napoca, septembrie 2016.

6. **Romana Oancea**, Vlad Bârsan, Cristian Molder, *Perspective Correction For Image Processing*, in the 21th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2015

7. Anca Dinicu, **Romana Oancea**, *Predictability Possibilities Based on Mathematical Models of Conflict Situations*, The 10th eLearning and Software for Education Conference - eLSE 2014, Bucharest Aprilie 2014, Ed. Universității Naționale de Apărare "Carol I", ISSN 2066-026x print 2066-8821 online

8. Cristian Molder, **Romana Oancea**, *Appearance-based facial detection for recognition*, in Communications (COMM) 21-23 june 2012, 9th International Conference on, Print ISBN 978-1-4577-0057-6, Bucharest, 2012, vol 2., p 119-122, doi: 10.1109/ICComm.2012.6262545

9. **Romana Oancea**, Cristian Molder, Ghiță BÂRSAN, *Considerations on Face Candidates Detection in Image Sequences*, in Conference Proceedings 3- Applied Technical Sciences and Advanced Military Technologies, the 18th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2012, p. 282-286

10. Cristian Molder, Dănuț Moșteanu, **Romana Oancea**, Sorin Eșanu, *Considerations on Skin Pixel Detection in Color Images*, in Conference Proceedings 3- Applied technical Sciences and Advanced Military Technologies, the 17th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu nov. 2011, p. 311-315

11. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Face Candidate Segmentation Using Skin Color and Connected Components Analysis*, in Conference Proceedings 3- Applied Technical Sciences and

Advanced Military Technologies, the 17th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu nov. 2011, p. 316-320

12. **Oancea R.**, Popa M., Demeter Ș., Marilena Blaj, Molie F., Cristian Molder, *Considerations on Face Candidate Detection Using Eye and Mouth Features*, the 16th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722

13. **Oancea Romana**, Demeter S., Kifor S., *Human Skin Detection using the Gaussian Mixture Model*, the 15th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2009, pag. 113-118, ISSN 1843-6722

14. **Oancea R.**, Ștefania Kifor, Gabriela Mihaila-Lica, Ghiță Bârsan, Ștefan Demeter, Danuț Mosteanu *Considerations on Skin Colour Algorithms used for Candidate Faces Detection*, "5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education", "Lucian Blaga" University of Sibiu, 2009, pag 615-619, Vol. II, ISBN 978-973-739-848-2, ISSN 1843-6730

15. Ghiță Bârsan, Benoni Sfârlog, Luminița Giurgiu, Dănuț Mosteanu, **Romana Oancea**, Gabriela Lica-Mihaila, *Implementing E-Content in the Field of Mechanical Engineering – A Lesson Learned*, "5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education", "Lucian Blaga" University of Sibiu, 2009, pag., 502-505, ISBN 978-973-739-848-2, ISSN 1843-6730;

A.2.2. Articole și lucrări publicate în reviste sau la conferințe indexate în baze de date internaționale recunoscute

1. Andra-Teodora Gorski, Ilie Gligorea, Hortensia Gorski, **Romana Oancea**, *Navigating the Disruptive Challenges and Opportunities of Digital Transformation in the Labour Market: Upskilling and Reskilling for the Fourth Industrial Revolution*, in International conference Knowledge-Based Organization, Vol. 29, No. 3, pp. 23-29, Sibiu, Romania, 2023

2. Gorski AT, Gligorea I., Gorski H., **Oancea R.**, *Workforce and Workplace Ecosystem–Challenges and Opportunities in the Age of Digital Transformation and 4IR*. in International conference Knowledge-Based Organization, Vol. 28, No. 1, pp. 187-194, Sibiu, Romania, 2022, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0028>

3. A Dinicu, **R Oancea**, G Bârsan, *The Multidimensional Impact on Society of Cyber Attacks Targeting the Energy Critical Infrastructure Sector*, Land Forces Academy Review 26 (4), 406-417, 2021

4. I Virca, G Bârsan, **R Oancea**, C Vesa, *Applications of Augmented Reality Technology in the Military Educational Field*, Land Forces Academy Review 26 (4), 337-347, 2021

5. I Gligorea, G Bârsan, **R Oancea**, N Moro, *E-Learning Strategies to Improve the Students' Engagement*, International Conference Knowledge-Based Organization 27 (3), 27-33, 2021

6. Mihaela Anamaria Bostan-Pop, **Romana Oancea**, *The Growing Need for Technical Specialization in Cyber Defence of Future Officers: Development and Future Trends*, in Proceedings of International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 3, pp. 39-42, Sibiu, 2020, DOI: 10.2478/kbo-2020-0112

7. **Romana Oancea**, Ghiță Bârsan, Luminița Giurgiu, *Approach on Increasing User Security Awareness*, in Proceedings of International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 3, pp. 46-50, Sibiu, 2019, DOI: 10.2478/kbo-2019-0116

8. **Romana Oancea**, Vlad-Andrei Bârsan, Iulian Bouleanu, *Adaptivity in E-Learning Systems*, in Proceedings of International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 3, pp. 66-69, ISSN (Online) 2451-3113 Sibiu, 2018

9. Anca Dinicu, **Romana Oancea**, *Geopolitical E-Analysis Based On E-Learning Content*, in Proceedings of the International Conference E-Learning 2017, part of Multi Conference on Computer Science and Information Systems 2017, Lisabon, Portugal, July 20-22, 2017, pp. 105-112

10. Virca Ioan, **Oancea Romana**, Gligorea Ilie, *Advantages to use eLearning platform in the field of technical systems*, International Scientific Conference eLearning and Software for Education, București, martie 2017

11. Ghiță Bârsan, Anca Dinicu, Vasile Năstăsescu, **Romana Oancea**, *Estimating the Degree of Region's Vulnerability in Case of Natural Disasters*, in International Conference Knowledge-Based Organization Proceedings. Volume 22, Issue 3, Pages 501–505, ISSN (Online) 2451-3113, DOI: [10.1515/kbo-2016-0086](https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0086), July 2016
12. Dorel Badea, **Romana Oancea**, Marian Coman, Cristian Ionescu, *Opportunity and Utility in Applying Scenarios Method in the Critical Infrastructures Protection Field*, în Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, nr. 2(40)/2015, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, p. 125-131, cat B+ (indexat: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
13. Ghiță Bârsan, **Romana Oancea**, *Consideration on e-commerce platforms*, the Alma Mater National Conference with International Participation, 8th Edition, Sibiu, March 2014, ISSN 2067-1423; (indexat Google Scholar)
14. Giurgiu Luminița, **Oancea Romana**, *Learning Management Systems for Shaping The Present*, the 20th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2014
15. **Romana Oancea**, Ioan-Iulian CIAUSU, *The detection and prevention of a deauthentication attack in a wireless network*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, nr. 2(36)/2013, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, p. 157-165, cat B+ (indexat: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
16. **Romana Oancea**, Cristian Molder, Sorin Eșanu, *Considerations on Multiple Face Detection in Colour Images Based on Colour Components and Illumination Normalization*, in Conference Proceedings 3- Applied Technical Sciences and Advanced Military Technologies, the 19th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2013
17. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Performance Obtained in Eye Detection Based on Radial Symmetry*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVII, Nr. 1 (65), Trimestrul I, Editura AFT, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, martie 2012, pp. 88-93 2012, cat B+ (indexare: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
18. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Locating Facial Features in Images with Uncontrolled Context*, in Conference Proceedings 2011 IEEE International Symposium on IT in Medicine and Education, ISBN PDF files: 978-1-61284-704-7, ISBM CD-ROM version: 978-1-61284-703-0, ISBM print version: 978-1-61284-702-3, December 9-11, 2011, Guangzhou, China, pp. 271-275, doi: 10.1109/ITIME.2011.6132037, (indexat ISTP și IEEE Explorer)
19. **Romana Oancea**, Cristian Molder, Marius Cîrmaci, *Decision Fusion for Face Detection in Color Images*, in revista MTA Review, volume XXI, no. 4, dec. 2011, editura Military Technical Academy Publishing House, ISSN 1843-3391, pp. 247-258 (indexare: Ulrich's Periodicals Directory, Index Copernicus International, Google Scholar, CNCSIS (cod 842), The Lancaster Index, Genamics Journal Seek)
20. **Romana Oancea**, Molder Cristian, Kifor Ștefania, *New Decision Fusion Methods for Skin Detection in Color Image*, Revista Academiei Fortelor Terestre Vol. XVI nr. 3(63)/2011, Editura Academiei Fortelor Terestre „Nicolae Balcescu”, Sibiu, ISSN 2247-840X, 1582-6384, pp. 321-328, septembrie 2011, cat B+ (indexare: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
21. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Decision Fusion for Skin Detection in Surveillance Systems*, in Management- Theory, Education and Practise 2011 conference, Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika v Liptovskom Mikuláši, ISBN 978-80-8040-427-7, Slovakia, sept 2011, pp. 271-278
22. Moșteanu D., **Oancea R**, *E-Learning object for the evaluation of the psychological profile of the user*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Brașov, 2008, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2008, ISSN 1844-3095; (indexat ProQUEST central)

23. Bârsan Ghiță, **Oancea Romana**, *IT Application for the modeling by finite elements of the elasto-plastic thick-walled tubes*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Braşov, 2008, Editura Universităţii Naţionale de Apărare „Carol I”, Bucureşti, 2008, ISSN 1844-3095; (ProQUEST)

24. Bârsan Ghiță, Lică-Mihăilă Gabriela, **Oancea R.**, *Numerical Solutions in the Case of Autofretting of the Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, Proceedings of the 5th International Conference New Challenges in the Field of Military Sciences 2007, Zrínyi Miklós National Defence University Bolyai János - Military Technical Faculty, Budapest, 13-15 November 2007

25. Bârsan Ghiță, **Oancea Romana**, *IT Application used in the preparation of tactical level mission*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Braşov, Universitatea Naţională de apărare „Carol I”, 15 decembrie 2006, pag. 27-30, ISBN (10) 973-663-470-1; ISBN (13) 978-973-663-470-3; (ProQUEST)

26. **Oancea Romana**, Giurgiu Luminița, *A mathematical model and IT application for decision-making under certainty conditions by means of the moments method*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Braşov, Universitatea Naţională de apărare „Carol I”, 15 decembrie 2006, pag. 27-30, ISBN (10) 973-663-470-1; ISBN (13) 978-973-663-470-3; (ProQUEST central)

Articole și lucrări publicate în reviste sau la conferințe neindexate în baze de date internaționale recunoscute, cu ISSN sau ISBN

1. **Oancea R.**, Demeter Ș., *Candidate faces detection from color image*, the 14th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2008, pag. 134-140, ISSN 1843 – 6722;

2. **Oancea R.**, Demeter Ș., *Image compression using lossless compression algorithms*, the 13th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 209-214, ISSN 1843-6722;

3. Bârsan G., Giurgiu L., Moşteanu D., **Oancea R.**, Barbu M-N., *The authoring tool of learning management system appropriate to highly standardized education environments*, the 13th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 37-41, ISSN 1843-6722;

4. Bârsan G., Giurgiu L., Moşteanu D., **Oancea R.**, Haş I., Lică-Mihăilă G., *The system functions of learning management system appropriate to highly standardized education environments*, the 13th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 42-51, ISSN 1843-6722;

5. **Oancea R.**, Demeter S., *The wavelet transform versus classic operators for edges detection*, the 12th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 203-211, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-94-0;

6. Bârsan Ghiță, Lică-Mihăilă Gabriela, **Oancea R.**, *Numerical Solutions in the Case of Autofretting of the Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, Proceedings of the 5th International Conference New Challenges in the Field of Military Sciences 2007, Zrínyi Miklós National Defence University Bolyai János - Military Technical Faculty, Budapest, 13-15 November 2007

7. **Oancea R.**, Demeter Ș., *Average and Median Filtering for Color Image Processing*, sesiune de comunicări științifice internațională, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, noiembrie 2006, ISBN 973-7809-51-3, 978-973-7809-51-3;

8. Popa M., Demeter Ș., **Oancea R.**, *Applications of the neuron feedforward network, used to eliminate the noises from the coloured images* - al XXXVII-lea Simpozion de comunicări științifice cu participare internațională al ACTTM, Bucureşti, 25-26 mai 2006;

9. Bârsan G., Miclaus S., Bechet P., **Oancea R.**, *A Practical Guide on Minimal Requirements of the Learning Management Systems Functions Specific to the Highly Standardized Educational Environment*, the International Science and Engineering Conference Machine-Building and

Technosphere of the XXI Century, September 11-16th 2006, Sevastopol, Ucraina, pag. 155-159, ISBN 966-7907-20-1;

10. Bârsan G., Adrianescu A., **Oancea R.**, *Modelarea matematica a tensorului tensiunilor in discul plin decupat din semiplanul elastic*, a XIX sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, NAV-MAR-EDU 2005, 02-04 iunie 2005, Constanta, ISBN: 973-8303-54-0;

11. **Oancea R.**, Răchișan D., *Methods of optimizing the decision regarding the officers selection for specific missions* — Sesiunea de comunicări științifice, Agenția Națională pentru Tehnică și Tehnologii Militare, București, 2004.

12. **Oancea R.**, Bârsan G., *Algoritmi de prelucrare neuronală a imaginilor indexate*, a VI-a Sesiune de Comunicări Științifice a Universității Româno-Germane Sibiu, 4 noiembrie 2005, pag. 331-342, ISBN 973-7998-23-5;

13. **Oancea R.**, *Metode de accelerare a vitezei de convergență în cadrul rețelelor neuronale* – a X-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, noiembrie 2005, pag: 280-291, ISBN 973-7809-29-7;

14. **Oancea R.**, Răchișan D., *Modele de optimizare a procesului de luare a deciziilor* – Sesiunea de comunicări științifice Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pag 262-270, ISBN 973-8088-87-9, 973-8088-92-5;

15. Răchișan D., **Oancea R.**, *Metode de optimizare a deciziei privind selecția ofițerilor pentru misiuni specifice* – Sesiunea de comunicări științifice Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pag 251-262, ISBN 973-8088-87-9, 973-8088-92-5;

16. **Oancea R.**, *Rezultate și concluzii privitoare la îmbunătățirea imaginilor* – sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2004, pag. 142-149, ISBN 973-7809-04-1, 973-7809-03-3;

17. **Oancea R.**, *Automatizarea procesului de evaluare*, sesiune de comunicări științifice, Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2003;

A2.4.1.2 Granturi / proiecte prin competiție director/responsabil naționale

1. Proiect PNRR: *DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre*, PNRR/2022/C15/MEDU/I16./Apel competitiv de proiecte, dedicat universităților de stat și private, pentru a crește competitivitatea internațională a concentrărilor academice și pentru a dezvolta programe academice comune în domenii cu relevanță socio-economică (smart specialisation) prin diferite tipuri de investiții în infrastructură digitală universitară și prin formarea de competențe digitale avansate., cod înregistrare UEFISCCDI F-PNRR-GDU-1-2022-0048, cod e-PNRR 1104173200, buget proiect 13,597,837.86 lei, perioada derulare 2022-31 dec. 2025, director de proiect AFT

2. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2016, **Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color**, poziție în plan 55, suma 5000 lei, echipa proiect - director Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Căruțașu Vasile, Moșteanu Dănuț, Dorel Badea, Mănescu Gabriel, Florin Ilie, Virca Ioan, Moro Nicolae, Giurgiu Luminița, Dinicu Anca, Gligorea Ilie, Molder Cristian, Mihăilă - Lică Gabriela, Palea Lucia.

3. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2014, **Sistem de recunoaștere facială și controlul accesului**, LCD: *Elaborare studiu tehnic privind tehnicile de determinare a fețelor candidat pe baza trăsăturilor faciale și a metodelor de recunoaștere bazate pe aspect*. Poziția în plan 49, 40.01 lei, echipa proiect: director: Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Dănuț Moșteanu, Florin Ilie, Florin Grosaru

4. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2014, **Sistem de recunoaștere facială și controlul accesului**, LCD: *Realizarea unui simulator de recunoaștere facială bazată pe aspect ce utilizează ca date de intrare fețe candidat din imaginile color* Poziția în plan 50, suma 9959,99 lei, echipa proiect: director: Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Dănuț Moșteanu, Florin Ilie, Florin Grosaru

5. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2012, **Sistem de recunoaștere facială și controlul accesului**, LCD: *Studiul metodelor actuale de delimitare al fețelor din imagini color. Execuția unui simulator pentru detecție prin implementarea algoritmilor pentru delimitarea zonelor de piele din imagini color, diseminarea și îmbunătățirea rezultatelor*. Poziția în

plan 61, suma 14.000 lei, durata 15.04.2012-15.10.2012; echipa proiect: director: Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Mircea Popa, Dănuț Moșteanu

A.2.4.2.2 Granturi / proiecte prin competiție membru în echipă, naționale și internaționale

1. Proiect *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*, proiect de cercetare câștigat prin competiție, ERASMUS+, acțiune cheie KA-2, Parteneri consorțiu - Universitatea de Servicii Publice din Budapesta, Ungaria, Academia Fortelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, Universitatea din Torino, Italia, Academia Fortelor Armate "General Milan Ratislav Stefanik" din Liptovsky Mikulas, Slovacia, Universitatea Bar-Ilan din Ramat Gan, Israel, Durata proiectului: 01.11.2021 – 31.10.2024 (36 de luni), valoare 369.950 euro – membru în echipa de proiect AFT;

2. Proiect internațional *Investments in a Safer Future*, NATO Public Diplomacy Division's, call "Increasing Societal Resilience: Innovative Ways to Counter Disinformation and Hostile Information Activities", Parteneri în consorțiu - New Strategy Center, Universitatea de Vest din Timisoara, Academia Fortelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021 – membru în echipa de proiect AFT

3. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2017, Platformă informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă, Poziția în plan 70, perioada 04.04.2017-30.11.2017, suma alocată 16.000 lei, **membru în colectivul de cercetare**.

4. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2014, Calculul și încercarea unor materiale utilizate la confecționarea echipamentului de protecție antiglonț. LCD: *Studiu privind caracterizarea amenințărilor la care sunt supuse tehnica și personalul combatant. Cercetări asupra soluțiilor de protecție balistică existente și în curs de dezvoltare. Studiul metodelor de testare existente.*, Poziția în plan 53, durata 03.2014-12.2014. **membru în colectivul de cercetare**

5. Grant CNCSIS 2007 cod 970, e-Plasticity – soluție e-learning pentru analiza câmpului tensiunilor și deformațiilor în problema autofretării țevelor de artilerie, **membru în colectivul de cercetare**, 2007-2008

6. Contract de cercetare, Programul „Parteneriate în domeniile Prioritare”, nr. 91-008/18.09.2007, Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii, **membru în colectivul de cercetare**

7. Contract de cercetare obținut prin concurs, Nat-PNCIDI-II, *Laborator analize chimice instrumentale în domeniul detecției și decontaminării CBRN*, director proiect Moșteanu Dănuț, 2008-2009, suma 1.460.000 Ron, **membru în colectivul de cercetare**

8. Contract de cercetare obținut prin concurs, Nat-PNCIDI-II, *Aplicații inteligente ale senzorilor SAR în domeniul cercetării electronice (tehniciilor INT)*, director proiect Paul Bechet, **membru în echipa de cercetare**, 2008-2009, suma 300.000

9. Contract Cercetare Programul SECURITATE, cod proiect S-107 nr. 43/10.11.2005, Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților la nivel tactic în domeniul apărării și siguranței naționale, **membru în colectivul de cercetare**, 10.11.2005-12.2007;

10. Programul Cercetare de Excelență CEEX, Modulul 1- Proiecte de cercetare-dezvoltare complexe MEEdC, Autoritatea națională pentru cercetare științifică, contract nr. 93/2006/A5185/09.10.2006 AFT, cu tema: “*e-Edu-Quality- Sistem de management al calității în învățământul superior bazat pe instrumente informatice de învățare și cunoaștere*”, Consorțiu de instituții de învățământ și cercetare condus de Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, **membru în colectivul de cercetare**, 2006-2008, total 50.000 RON;

11. Grant CNCSIS nr. 810/2004, *Contribuția privind modelarea procesării cognitive a imaginilor în aplicații militare*, **membru în colectivul de cercetare**, director proiect Popa Mircea, 2004-2005, suma 46.000;

12. Grant CNCSIS nr. 812/2004, Fundamentele transformării sistemelor de educație și instruire în formarea ofițerilor pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale sec. XXI și standardelor NATO., **membru în colectivul de cercetare**, directori proiect Uscoi Nicolae, Cosma Mircea, 2004-2007, total 41.040 lei;



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



Adrian - Ioan STOIAN

☎ 0269432990 interior 1316

✉ stoian.adrian@armyacademy.ro

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada
Funcția sau postul ocupat

01.03.2022 – prezent

Lector universitar

- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Agenți chimici și biologici de luptă, Chimie generală, Aparate și echipamente utilizate în Apărarea CBRN, Dozimetria radiațiilor ionizante, Radiometrie și Radioprotecție, Prognoza contaminării CBRN

Principalele activități și
responsabilități

*- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.*

Numele și adresa
angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Perioada
Funcția sau postul ocupat

22.10.2021 – 28.02.2022

Șef Laborator Fizico-Chimic (Controlul Calității)

- coordonarea și implementarea activităților de control al calității conform cerințelor farmacopeelor naționale și internaționale și practicilor de bună practică de fabricație și regulilor de laborator.

- managementul laboratorului: supervizarea personalului din laborator, asigurarea conformității cu reglementările de siguranță, menținerea echipamentelor și aprovizionarea cu materiale, gestionarea bugetului laboratorului.

Principalele activități și
responsabilități

- testare și analiză: efectuarea experimentelor, realizarea testelor de control al calității, analizarea probelor și interpretarea rezultatelor testelor pentru a asigura conformitatea cu cerințele reglementare și standardele din industrie.

Numele și adresa
angajatorului

*Polisano Pharmaceuticals, Sibiu,
Soseaua Alba Iulia, nr. 156, Sibiu, Romania, e-mail: office@polisanoph.com, Web: <https://polisanopharmaceuticals.ro/>*

Perioada
Funcția sau postul ocupat

10.2016 - 04.2020

Doctorand – asistent de cercetare

Principalele activități și

- participarea activă la planificarea și organizarea proiectelor de



CURRICULUM VITAE

responsabilități	<i>cercetare, sub îndrumarea coordonatorului de proiect</i> <i>- colectarea, analiza și interpretarea datelor experimentale sau teoretice în vederea obținerii rezultatelor relevante pentru domeniul de studiu.</i> <i>- contribuția la elaborarea și redactarea articolelor științifice pentru publicații de specialitate, conferințe și alte evenimente științifice.</i>
Numele și adresa angajatorului	<i>Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj-Napoca,</i> <i>str. Victor Babeș, nr. 8, Cluj-Napoca, CJ, 400012, Romania, e-mail:</i> <i>contact@umfcluj.ro, Web: https://umfcluj.ro/</i>
Perioada	<i>01.2017 - 07.2019</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Cadru didactic asociat la catedra de Chimie Analitică și Analiză Instrumentală</i> <i>- pregătirea și susținerea lucrărilor practice de laborator de Chimie analitică calitativă și Chimie analitică cantitativă cu studenții de anul I și II din cadrul Facultății de Farmacie.</i>
Principalele activități și responsabilități	<i>- furnizarea de îndrumare academică și sfaturi către studenți</i> <i>Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj-Napoca,</i>
Numele și adresa angajatorului	<i>str. Victor Babeș, nr. 8, Cluj-Napoca, CJ, 400012, Romania, e-mail:</i> <i>contact@umfcluj.ro, Web: https://umfcluj.ro/</i>
Perioada	<i>01.2017 - 12.2019</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Farmacist rezident, specialitate: laborator farmaceutic</i> <i>- fundamentarea și aprofundarea cunoștințelor referitoare la activitățile ce se derulează în laboratoarele de controlul medicamentului, toxicologie medico-legală, analize toxicologice și chimico-clinice, explorări biochimice, control al abuzului și substanțelor de abuz sau în procesul de evaluare toxicologică a medicamentelor</i>
Principalele activități și responsabilități	<i>Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sfântul Spiridon" Iași</i> <i>Bd. Independenței, nr. 1, Iași, IS, 700111, Romania, e-mail: contact@spitalspiridon.ro,</i> <i>Web: https://www.spitalspiridon.ro/</i>
Numele și adresa angajatorului	
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	<i>2016 – 2021</i>
Numele calificării / diplomei primite	<i>Diploma de Doctor seria J nr. 0053046.</i> <i>Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 5303 din 21.09.2021</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Programul de studii universitare de doctorat în domeniul „Farmacie/Pharmacy”</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj-Napoca, Facultatea de Farmacie</i>
Perioada	<i>10.2020</i>
Numele calificării / diplomei primite	<i>Diplomă Farmacist Specialist, Seria S1, Nr. 043967</i> <i>Confirmat prin Ordinul M.S. nr. 1863, din 03.11.2020</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Specialitatea Laborator Farmaceutic</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj-Napoca, Facultatea de Farmacie</i>



CURRICULUM VITAE

Perioada	30.09.2020 – 12.10.2020									
Numele calificării / diplomei primite	Curs Manager de proiect acreditat ANC Cod COR: 241919									
Competențele profesionale dobândite	- dezvoltarea, conducerea și organizarea proiectelor - planificarea bugetului unui proiect, - analiza riscurilor, - planificarea și administrarea resurselor umane									
Numele și tipul instituției de învățământ	SC TRAINIFIQUE SRL, posesor al autorizației de formare profesională pentru ocupația Manager proiect, seria B, nr. 0012225									
Perioada	10.2011 – 09.2016									
Numele calificării / diplomei primite	Diplomă de farmacist seria LR, Nr. 0000663									
Competențele profesionale dobândite	Absolvirea Ciclului I – studii universitare de licență și Ciclului II – studii universitare de master, oferite comasat într-un program unitar de studii universitare									
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj- Napoca, Facultatea de Farmacie									
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE										
Limbi străine cunoscute	Limba Engleză, Franceză									
Autoevaluare										
Nivel european (*)										
Limba engleză										
Limba franceză										
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine										
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE										
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE										
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE										
ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENTE										

Listă publicații

Articole ISI - Prim autor

1. Stoian IA, Iacob BC, Oprean R, Bodoki E, „ Chiral electrochemical sensing of propranolol enantiomers on D/L-Cys modified gold nanoparticles", *Electrochimica Acta*, 498, 2024, 144608. (IF 5.5)
2. Stoian IA, Iacob BC, Prates Ramalho JP, Marian IO, Bodoki E, Oprean R, „Chiral enhancement via surface-confined supramolecular self-assembly at the electrified liquid/solid interface", *Electrochimica Acta*, 387, 2021, 1138464. (IF 6.901)
3. Stoian IA, Iacob BC, Dudas CL, Barbu-Tudoran L, Bogdan D, Marian IO, Bodoki E, Oprean R, „Biomimetic electrochemical sensor for the highly selective detection of azithromycin in biological samples", *Biosensors and Bioelectronics*, 155, 2020, 112098, (IF 10.257)
4. Stoian IA, Iacob BC, Prates Ramalho JP, Marian IO, Chiș V, Bodoki E, Oprean R, „A chiral electrochemical system based on l-cysteine modified gold nanoparticles for propranolol enantiodiscrimination: Electroanalysis and computational modelling", *Electrochimica Acta*, 326, 2019, 134961. (IF 5.383)

Articole ISI publicate ca si coautor:

1. Gabora K, Piciu A, Bădulescu IC, Larg MI, Stoian IA, Piciu D, „ Current evidence on thyroid related adverse events in patients treated with protein tyrosine kinase inhibitors”, *Drug Metabolism Reviews*, 2019, 51:4, 562-569, (IF 4.702)

Articole științifice publicate in extenso în volumele conferințelor din țară și străinătate indexate în baze de date internaționale (Prim autor)

1. Stoian IA, „ THE IMPACT OF MICROPLASTICS AND NANOPLASTICS ON HUMAN HEALTH: A FOLLOW-UP STUDY FOCUSING ON ENDOCRINE, NERVOUS, AND IMMUNE SYSTEMS " International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.31, no.3, 2025, pp.160-167
2. Stoian IA, „The Impact of Microplastics and Nanoplastics on Human Digestive, Respiratory and Cardiovascular Systems" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.30, no.3, 2024, pp.1-7.
3. Stoian IA, „Applications of Radioactive Isotopes”, Stoian, Adrian Ioan. "Applications of Radioactive Isotopes" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.3, 2023, pp.85-90.
4. Stoian IA, Moșteanu DE, Ilie FV, „Electrochemical Sensors for the Detection of Chemical Warfare Agents: Strategy and Exemples”, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2022, Vol. 28, Issue 3, 93-99

Articole științifice publicate in extenso în volumele conferințelor din țară și străinătate indexate în baze de date internaționale (Co-autor)

1. Ginghină RE, Toader G, Bratu AE, Stoian IA, „Emerging Technologies and Solutions for Chemical Warfare Agents Decontamination”, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2022, Vol. 28, No. 3, 39-43

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' or 'G' followed by a horizontal line.



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



Elida-Tomița TODĂRIȚĂ

☎ 0269432990 interior 1247

✉ todarita.elida@armyacademy.ro

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

***Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar***

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada
Funcția sau postul ocupat

*01.10.2021 – prezent
Lector universitar*

Principalele activități și
responsabilități

*- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Managementul resurselor umane (licență curs/seminar), Bazele economiei (licență curs/seminar), Bazele logisticii (licență curs/seminar), Managementul serviciilor publice (licență curs/seminar), Management public (licență curs/seminar), Diagnoză și dezvoltare organizațională (Master curs/seminar);
- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.*

Numele și adresa
angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, România, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Perioada
Funcția sau postul ocupat

*15.03.2022 – 29.09.2023
Coordonator campanie de promovare în cadrul proiectului ”Servicii medicale de screening prenatal pentru 2100 gravide din Regiunea Centru”, POCU /840/4/9/ 142580 Creșterea numărului de persoane care beneficiază de programe de sănătate și de servicii orientate către prevenție, depistare precoce (screening), diagnostic și tratament precoce pentru principalele patologii. Proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional de Dezvoltare a Capitalului Uman 2014-2020*



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități	- informarea publicului cu privire la acțiunile derulate în cadrul proiectului; - contribuția la derularea de campanii locale de informare și recrutare grup țintă; - realizarea conceptuală (conținut, imagine) a materialelor campaniei (flyer, afișe, broșuri) și a materialelor de prezentare în cadrul campaniei desfășurate în licee (prezentări PowerPoint); - contribuția la realizarea campaniei în mediul online și utilizarea mijloacelor de informare a publicului țintă (pagini web, rețele de socializare, pagina online a proiectului).
Numele și adresa angajatorului	Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu Bulevardul Corneliu Coposu 2-4, Sibiu 550245, România Web: https://scjus.ro/programe-si-proiecte/
Perioada	15.12.2020 – 30.09.2021
Funcția sau postul ocupat	Muzeograf S I A Răspunderea de colecția atribuită; participarea la dezvoltarea patrimoniului muzeal prin cercetări în colecție; propunerea de liste de conservare și restaurare la monumente și inventarul acestora; participarea la realizarea interioarelor monumentelor și controlul periodic al fiecărei unități (monument); realizarea de transferuri de monumente și colaborarea cu laboratorul de cercetare și restaurare în vederea reconstrucției monumentelor în calitate de responsabil de monument; realizarea rapoartelor de cercetare, dosarelor de monument, dosarelor de achiziții; valorificarea activității de cercetare prin articole de popularizare, studii științifice, interviuri, etc.; participarea la sesiuni științifice, colocvii, simpozioane; redactarea repertoarelor, ghidurilor, pliantelor care valorifică patrimoniul colecției aflat în răspundere; participarea la realizarea de proiecte și programe de cercetare în specializare; însușirea noutăților în etnologie și muzeografie; preocuparea cu prioritate de relațiile cu publicul vizitator, școlile și instituțiile pe baza repartizării făcută în cadrul secției; participarea la comisii de recepție, evaluare, inventariere patrimoniu; întocmirea planurilor și rapoartelor de activitate trimestriale, semestriale și anuale; îndeplinirea activității de muzeograf de serviciu, pe baza regulamentului de funcționare internă a muzeografului de serviciu; folosirea programului DOCPAT; cunoașterea și respectarea reglementărilor legale în vigoare din domeniul sau de activitate, îndeosebi Legea 311/2003 (Legea muzeelor și a colecțiilor publice)
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	Complexul Național Muzeal ASTRA Sibiu Str. Pădurea Dumbrava Nr. 16-20
Perioada	Mai 2016 – Septembrie 2020
Funcția sau postul ocupat	Formator – în cadrul cursurilor de formare profesională



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități	<i>Activități de formare profesională a adulților în cadrul cursurilor autorizate în baza OG 129/2002 și recunoscute de Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale și de Ministerul Educației și Cercetării (Inspector/referent resurse umane; Manager de proiect).</i>
Numele și adresa angajatorului	<i>Universitatea Româno-Germană din Sibiu Facultatea de Științe Economice, Piața Aurel Vlaicu Nr. 11-12, 550377, Sibiu (România)</i>
Perioada	<i>01.10.2015 – 30.09.2020</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar - activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Managementul resurselor umane (licență curs/seminar), Managementul investițiilor (licență curs/seminar), Comunicare și negociere în afaceri (licență curs/seminar), Managementul transporturilor (licență curs/seminar), Management public (licență curs/seminar), Etică în afaceri (licență seminar), Managementul riscurilor (Master curs/seminar);</i>
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Universitatea Româno-Germană din Sibiu Facultatea de Științe Economice, Piața Aurel Vlaicu Nr. 11-12, 550377, Sibiu (România)</i>
Perioada	<i>01.10.2015 – 30.09.2020</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar – cadru didactic asociat (în regim plata cu ora) - activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Tehnici de evaluare a brandului (Master curs/seminar), Strategii ale brandului (Master curs/seminar);</i>
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Științe Socio-Umane, Departamentul de Jurnalism, Str. Brutarilor, nr. 3, 550201 Sibiu (România)</i>
Perioada	<i>Iulie 2015 – Decembrie 2015</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Expert formare pe piața muncii (Formator P3 COD COR 242401) - activități inovatoare care facilitează tranziția de la școală la viața activă: crearea și distribuirea unui ghid în carieră elaborat de către consilierii proiectului; - organizarea și participarea în calitate de formator la întâlniri motivaționale, mese rotunde, workshopuri.</i>
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Universitatea Româno-Germană din Sibiu Facultatea de Științe Economice, Piața Aurel Vlaicu Nr. 11-12, 550377, Sibiu (România)</i>
Perioada	<i>01.10.2014 – 01.10.2015</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Asistent universitar – cadru didactic asociat (în regim plata cu ora)</i>



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Metode și tehnici de cercetare în relații publice (licență seminar), Antropologia comunicării (licență seminar), Comunicare cu presa. Instituția purtătorului de cuvânt (licență seminar), Managementul crizelor de comunicare (Master seminar), Leadership și negociere (Master curs/seminar), Metode de cercetare în publicitate (Master curs/seminar)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Științe Socio-Umane, Departamentul de Jurnalism, Str. Brutarilor, nr. 3, 550201 Sibiu (România)
Perioada	20.02.2013 – 01.10.2015
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Comunicare și relații publice (licență curs/seminar), Comunicare și negociere în afaceri (licență curs/seminar), Etică în afaceri (licență seminar), Managementul afacerilor (licență seminar), Managementul serviciilor (licență seminar), Managementul investițiilor (licență seminar), Management strategic (licență seminar), Managementul resurselor umane (licență seminar), Comportament organizațional (licență seminar)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Germană din Sibiu Facultatea de Științe Economice, Piața Aurel Vlaicu Nr. 11-12, 550377, Sibiu (România)
Perioada	01.10. 2011 – 30.09. 2012
Funcția sau postul ocupat	Expert în învățământ – pe termen scurt
Principalele activități și responsabilități	Desfășurarea de activități specifice, cercetări de specialitate în domeniul responsabilității sociale, etc. în cadrul proiectului CSR – Responsabilitatea Socială a Corporațiilor în rândul organizațiilor din Austria, Cipru, România și Slovenia. Corporate Social Responsibility – CSR MATRIX. Proiect finanțat prin programul Leonardo da Vinci, Lifelong Learning; Acțiunea: Transfer of Innovation (TOI), ID proiect: 2011-1-PT1-LEO05-08589; Durata proiectului: 24 luni – 01.10.2011 – 30.09.2012; Solicitant: Instituto de Soldadura e Qualidade (Institutul de Calitate și Tehnologie) – Portugalia; Parteneri: P1. Genius- Global Education Network for Knowledge and Life Long Learning – Austria; P2. European Federation for Welding, Joining and Cutting – Portugal; P3. Educational Excellence Corporation ltd. – Univ. din Nicosia – Cipru; P4. Chamber of Commerce and Industry of Slovenia – Institute for Business Education – Slovenia; P5. Universitatea Româno-Germană din Sibiu – România
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Germană din Sibiu Piața Aurel Vlaicu, nr. 11, Sibiu (România)
Perioada	01.10.2006 – 01.10.2010
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: <i>etică în afaceri (licență seminar), Relații publice (licență seminar), Tehnici de comunicare și negociere în afaceri (licență seminar)</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Germană din Sibiu Facultatea de Științe Economice, Piața Aurel Vlaicu Nr. 11-12, 550377, Sibiu (România)
Perioada	01.10.2005 – 01.02.2008
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar – cadru didactic asociat (în regim plata cu ora)
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: <i>etică, legislație și deontologie profesională (licență seminar), Mentalitate contemporană (licență seminar), Antropologie politică (licență seminar), Antropologie culturală (licență seminar), Mass-media și fenomenul religios contemporan (licență seminar)</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Științe Socio-Umane, Departamentul de Jurnalism, Str. Brutarilor, nr. 3, 550201 Sibiu (România)
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	23.06.2015 – 28.06.2015
Numele calificării / diplomei primite	Dezvoltator de E-learning / Certificat de absolvire Seria J. No. 00286746 / 14.01.2016
Competențele profesionale dobândite	Certificat de absolvire pentru ocupația Dezvoltator de E-learning
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Perioada	09.06.2015 – 14.06.2015
Numele calificării / diplomei primite	Pedagog de recuperare / Certificat de absolvire Seria J. No. 00285367 / 14.01.2016
Competențele profesionale dobândite	Certificat de absolvire pentru ocupația Pedagog de recuperare
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Perioada	01.11.2008 – 25.10.2012
Numele calificării / diplomei primite	Diploma de Doctor seria H nr. 0016571 Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 3250 MD din 20.02.2013
Competențele profesionale dobândite	Programul de studii universitare de doctorat în domeniul „MANAGEMENT”
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Bd-ul. Victoriei, Nr.10, Sibiu, 550024, România
Perioada	01.10.2007 – 01.07.2008
Numele calificării / diplomei primite	Certificat de absolvire Seria G nr. 0041359 din 16.12.2008



CURRICULUM VITAE

Competențele
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției
de învățământ

Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic

*Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Calea Dumbrăvii, Nr.34, 550324, Sibiu, România*

Perioada 01.10.2005 – 01.06.2007

Numele calificării /
diplomei primite

Diplomă de Master Seria G nr. 0055699/10.03.2008

Competențele
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției
de învățământ

*Programul de studii universitare de master „Jurnalism și Relații
Publice”*

*Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Facultatea de Jurnalistică, Str. Brutarilor, Nr. 3, 550201 Sibiu, România*

Perioada 01.10.2001 – 01.06.2005

Numele calificării /
diplomei primite

Diplomă de licență / Seria X nr. 0081601/28.12.2005

Competențele
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției
de învățământ

Programul de studii universitare de licență „Jurnalistică”

*Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu,
Facultatea de Jurnalistică, Str. Brutarilor, Nr. 3, 550201 Sibiu, România*

Perioada 15.09.1997 – 01.07.2001

Numele calificării /
diplomei primite

Diplomă de bacalaureat / Seria S nr. 0085237

Competențele
profesionale dobândite
Numele și tipul instituției
de învățământ

Studii liceale/Profil Limbi Străine

*Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna” Sibiu
Str. General Magheru, Nr. 30, 550185 Sibiu, România*

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare

Limba Engleză

Nivel european (*)

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C 1	Utilizator experimentat	C 1	Utilizator experimentat	C 1	Utilizator experimentat	C 1	Utilizator experimentat	C 1	Utilizator independent

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba Franceză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B 2	Utilizator independent	C 1	Utilizator experimentat	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent



CURRICULUM VITAE

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

- capacitatea de a comunica eficient, latură obținută prin natura profesiei;
- capacitatea de adaptare la mediul în care desfășor activitatea;
- spirit de echipă;
- spirit intuitiv;
- capacitate de lucru cu și în cadrul unor diverse echipe;
- perseverență, ambiție, stăpânire de sine și dinamism;
- punctualitate;
- capacitatea de a colabora cu persoane diferite din punct de vedere social și cultural în bună înțelegere;

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

- persoană organizată;
- realizez obiectivele propuse și identific permanent altele noi;
- creativitate și perseverență;
- buna gestionare a timpului;
- capacitatea de a analiza sarcini și responsabilități;
- spirit analitic;
- capacitatea de a lua decizii în condiții de stres și de a respecta termene limită;
- spirit de echipă;
- spirit de evaluare și dezvoltare/îmbunătățire;
- spirit de leader.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

Cunoștințe de utilizare a pachetului MS Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, SPSS – nivel începător), Corel, Windows și Internet

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

- Creație literară - eseu, creație obiecte decor și design;
- Capacitatea de a promova imaginea și interesele unei persoane sau instituții;
- Permis de conducere categoria B / 10.01.2005

Lect.univ.dr. Elida-Tomița TODĂRIȚĂ

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE "NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Lect.univ.dr. Elida-Tomița Todăriță

Facultatea: de Management Militar

Departament: Management

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE

A. Teza de doctorat

„*Contribuții privind managementul comunicării organizațiilor bursiere*”, susținută public la data 25.10.2012, domeniul Management, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, îndrumător științific: prof.univ.dr. Dan Dumitru DUMITRAȘCU, Diplomă de Doctor: Seria H, Nr. 0016571.

B. Curs (manual) universitar publicat cu ISBN (publicate la o editură recunoscută în domeniul disciplinelor de concurs)

B1. Todăriță, E.-T., *Managementul resurselor umane. Note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre din Sibiu, ISBN 978-973-153-443-5, Sibiu, 2021, 101 pagini.

B2. Bucovețchi, O. M. C., Todăriță, E.-T., *Logistica – teorie și aplicații în inginerie și management*, Editura Academiei Forțelor Terestre din Sibiu, ISBN 978-973-153-443-5, Sibiu, 2021, 171 pagini.

C. Activitate în calitate de formator în cadrul unui program de dezvoltare a resurselor umane

C1. În calitate de lector, activități de formare profesională *Inspector/referent resurse umane* (9 serii x 24ore/curs) în cadrul Universității Româno-Germane din Sibiu, conform Adeverinței Nr. 117/15.06.2021.

D. Cărți și capitole în cărți cu ISBN publicate într-o editură din țară

D1. Todăriță, E.T., *Dezvoltarea profesională a resursei umane în cadrul organizațiilor prin aplicarea modelului 70:20:10*, Volumul „Managementul cunoștințelor și cunoașterea managerială în organizațiile competitive moderne”, coordonatori Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Elisabeta-Emilia Halmaghi, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2025, pag. 171-182, ISBN 978-973-153-599-9.

D2. Todăriță, E., Porancea-Răulea, A., *Impactul presiunii timpului asupra activității managerilor*, Volumul SAMRO „Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale”, 2024, Coordonatori: Ovidiu Nicolescu, Ion Popa, Dănuț Dumitrașcu, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-26-1984-8, pp. 149-157;

D3. Todăriță, E.T., *Evaluarea performanțelor resurselor umane prin folosirea metodei feedback 360 de grade*, Volumul „Tendențe al managementului organizației moderne în contextul

actualelor provocări”, coordonatori Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Elida-Tomița Todăriță, Editura Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2024, pag. 33-47, ISBN 978-973-153-551-7.

- D4. Todăriță, E.T., Halmaghi E.-E.,** *Management și diagnoză la nivelul resursei umane în contextul crizelor organizaționale*, Volumul ”Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale”, coordonatori Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Andreea-Simina Porancea-Răulea, Editura Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2023, pag. 102-116, ISBN 978-973-153-510-4.
- D5. Todăriță, E.T.,** *Managementul rezilienței lanțului logistic*, Volumul ”Managementul rezilienței în societatea contemporană”, coordonatori Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Editura Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2022, pag. 151-164, ISBN 978-973-153-473-2.
- D6. Porancea-Răulea, A.-S., Todăriță, E.T., Ranf D.-E., Badea D.,** *Studiu privind evaluarea rezilienței specifice mediului urban*, Volumul SAMRO ”Abordări și studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România în contextul socio-economic complex, influențat de pandemia COVID-19, digitalizare și trecerea la economia bazată pe cunoștințe”, 2022, Coordonatori: Ovidiu Nicolescu, Ion Popa, Dănuț Dumitrașcu, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-26-1617-5, pp. 170-182;
- D7. Todăriță, E.T.,** COMUNICARE ȘI MANAGEMENT BURSIER - *abordări teoretice și practice*, Volumul I, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, ISBN 978-606-12-0729-9, Sibiu, 2014, 146 pagini.
- D8. Todăriță, E.T.,** COMUNICARE ȘI MANAGEMENT BURSIER - *abordări practice*, Volumul II, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, ISBN 978-606-12-1172-2, Sibiu, 2015, 120 pagini.
- D9. Todăriță, E.T., Lupea, I., TOPÂRCEA – REPERE MONOGRAFICE 1309-2009, 700 DE ANI DE ATESTARE DOCUMENTARĂ**, autori Teofil Părăian, Ion Salomiu-Delatopârcea, Gabriel Chelaru-Tomiroșca, 2009, ISBN 978-973-7635-18-1, pp. 131-134 (articol). Articol „700 de ani de atestare documentară” apărut și în Cotidianul „Tribuna” din Sibiu (<http://www.tribuna.ro/stiri/actualitate/pe-uli-354ele-satului-toparcea-la-700-de-ani-de-la-atestarea-documentar-258-34667.html>).

E. Lucrări indexate ISI/BDI

- E1. Miricescu, D., Todăriță, E.T.,** *Study on the existence of elements of transactional leadership in organizations*, The 31st International Scientific Conference – Knowledge-Based Organization, KBO 2025, Academia Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Volumul 1/2025 (iunie 2025), pag. 268-279, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0034>;
- E2. Todăriță, Elida, Miricescu, Dan,** *Analysis on the employees’ perception of leadership, in a company with a production profile in Romania*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXIX, Nr. 4 (116)/2024, Editura Academiei Forțelor Terestre ”Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, pp. 573-583, DOI: 10.2478/raft-2024-0059; https://www.armyacademy.ro/rev4_2024.php;



- E3.** Miricescu, D., **Todăriță, E.T.**, *Analysis regarding the relationship between the leader and the team members in a production company in Romania*, The 30th International Scientific Conference – Knowledge-Based Organization, KBO 2024, Academia Forțelor Tereste "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, Volumul 30/1 (iunie 2024), pag. 138-145, DOI: <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2024-0035>;
- E4.** **Todăriță, Elida**, Miricescu, Dan, Porancea-Răulea Andreea, *Study regarding the connection between leadership and motivation in the logistics activity in the production organizations*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXVIII, Nr. 4 (112)/2023, Editura Academiei Forțelor Tereste "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, pp. 338-346, ISSN 2247-840X ISSN-L = 1582-6384, https://www.armyacademy.ro/reviste/rev4_2023/Table_of_contents_RAFT.pdf, https://www.armyacademy.ro/reviste/rev4_2023/Todarita_RAFT_4_2023.pdf;
- E5.** Halmaghi E.-E., **Todăriță, E.T.**, *Creating a learning culture in the organisation*, Buletin Științific, Volumul XXVIII, Nr. 2 (56)/2023, Editura Academiei Forțelor Tereste "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, pp. 210-214, ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178, DOI: 10.2478/bsaft-2023-0021, https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2023/Table_of_Contents_Bsaft.pdf, https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2023/Halmaghi_BSAFT_2_2023.pdf;
- E6.** Stan S.-E., Giurgiu T., **Todăriță E.**, Trif Robert-Cristian, *Supply Chain Management contribution to organisational sustainability*, Management of Sustainable Development Journal, Volume 15, No. 1, 2023, pag. 47-54, DOI: <https://doi.org/10.54989/msd-2023-0007>;
- E7.** Miricescu, D., **Todăriță, E.T.**, *Analysis of the Logistics Market and Management of Logistics Activities in Romania During the Pandemic*, The 29th edition of The Knowledge - Based Organization International Scientific Conference, KBO 2023, Academia Forțelor Tereste "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, Volumul 29/1 (iunie 2023), pag. 138 – 145, DOI: <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2023-0021>;
- E8.** Badea Dorel, Ranf Diana Elena, Bucovețchi Olga Maria Cristina, **Todăriță Elida**, *Urban resilience and security in today's society: interoperability of two concepts old but yet new, different but however together*, 17th edition of the International Scientific Conference Defense Resources Management in the 21st Century October 27th - 28th 2022, National Defense University "Carol I Publishing House Brașov", Brașov, România, 2022, ISSN 2248 – 2385 (online), ISSN 2248 – 2245 (CD-ROM), pp. 39-47, <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1098691>;
- E9.** **Todăriță, E.T.**, Porancea-Răulea A., Ranf D., Badea D., *Hypothesising in Contemporary Organisational Management Research. What Really Matters?*, The 28th edition of The Knowledge - Based Organization International Scientific Conference, KBO 2022, Academia Forțelor Tereste "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, Volumul 28/1 (Iunie 2022), pag. 257 – 266, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0039>, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0039>.
- E10.** **Todăriță, E.T.**, *Leadership style determination according Robert Blake and Jane Mouton's managerial grid*, The 27th International Scientific Conference Knowledge-Based Organization-KBO 2021, 10-12 iunie, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-438-1, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2021-0037>.

- E11. Ranf, D.E., Todăriță, E.T.,** *Aspects that can influence performance growth in european projects*, Volumul *Communication, Context, Interdisciplinarity*. Studies and Articles, Vol. III, ISSN 2069-3389, Ediția a III-a (CCI 3) din cadrul Universității Petru Maior din Târgu Mureș, octombrie 2014, pag. 383-395, <http://www.upm.ro/cci/>, BDI (Research Gate, Academic.edu, Google Academic), <https://ideas.repec.org/a/aio/rteyej/v1y2014i22p102-112.html>.
- E12. Ranf, D.E., Todăriță, E.T., Dumitrașcu, D.D.,** *Research On Risks Encountered By Institutions In European Development Project*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education. Volume 1, Issue 1, Pages 517–520, ISSN (Online) 1843-6730, DOI: 10.2478/cplbu-2014-0089, August 2014, indexat BDI: <http://www.degruyter.com/view/j/cplbu.2014.1.issue-1/cplbu-20140089/cplbu20140089.xml?format=INT>.
- E13. Todăriță, E.T., Ranf, D.E.,** „E” – *Lifelong Learning: online managerial communication strategy adopted by Sibiu Stock Exchange*, Studies in Business and Economics, Vol. 8, Nr. 1, ISSN 11842-4120, 2013, pp. 154-164, indexat BDI: <http://ideas.repec.org/a/blg/journal/v8y2013i1p154-164.html>.
- E14. Ranf, D.E., Todăriță, E.T., Dumitrașcu, D.D.,** *Case Study on the State of Projects Accessed by Public Institutions in Centre Region*, Revista Economică 6 (64)/2012, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, pag. 96-106, indexare BDI: <http://ideas.repec.org/a/blg/reveco/v64.6y2012i6p96-106.html>.
- E15. Todăriță, E.T., Ranf, D.E., Dumitrașcu, D.D.,** *Study on the Active Attitude of Lifelong Learning in the Context of Student-Centered University at the Romanian-German University of Sibiu*, 2nd Review of Management and Economic Engineering International Management Conference “Management of Crisis or Crisis of Management?” – RMEE 2011, Technical University of Cluj-Napoca, ISSN 2247-8639, pag. 583-589, indexat ISI, WOS:000332005800076.
- E16. Todăriță, E.T., Ranf, D.E.,** *The Romanian Capital Market: Stock Exchange Evolution*, 18th International Economic Conference –IECS 2011 „Crises after the crisis. Inquiries from a national, european and global perspective”, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, ISSN 978-606-12-0139-6, revistă cotate CNCSIS, pp. 407-417, indexat ISI, WOS:000396639800062.
- E17. Todăriță, E.T.,** *Evolutions and strategies on the futures market at SIBEX*, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, Facultatea de Științe, The 5th edition of International Conference "CHALLENGES OF CONTEMPORARY KNOWLEDGE-BASED ECONOMY" - ICMEA 2011 – Contemporary Economies: New Realities, New Directions, Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica, 13(2), 2011, pp. 612-625, <http://ideas.repec.org/a/alu/journal/v2y2011i13p43.html>;
- E18. Todăriță, E.T., Dumitrașcu, D.,** *How to understand organizational knowledge-based value creation dynamics in the romanian organizations: a systems thinking approach*, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Acta Universitatis Cibiniensis, Revistă BDI, ISSN 1583-7149, pp. 171-174;
- E19. Todăriță, E.T.,** *Cultura organizațională promotor de modele comportamentale*, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Revista semestrială de științe ale comunicării Antropomedia, Revista semestrială de științe ale comunicării BDI Antropomedia, Anul II, nr. 1 (3)/2011, ISSN 2067-6107, pp. 63-70.

E20. Todăriță, E.T., *Strategies and tactics regarding change communication within organisations. Real example regarding communication change in an organisation*, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Revista „Studies in Business and Economics”, Studies and Business and Economics, Year 5, No. 5, Issue 2, ISSN: 1842-4120, e-ISSN: 2344-5416, pp. 111-120, http://eccsf.ulbsibiu.ro/RePEc/blg/contents/contents_vol5.2.pdf; <https://ideas.repec.org/s/blg/journal.html>.

F. Lucrări publicate în reviste și volume de conferințe (cu ISSN sau ISBN) ale unor manifestări științifice internaționale (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.)

- F1. Ranf, D.E., Todăriță, E.T., Dumitrașcu, D.D.**, *The integration of the Romanian-German University graduates on the labour market*, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Faculty of Engineering, The 5th International Conference on Manufacturing Science and Education - MSE 2011, Volumul II, ISSN 1843-2522, pp. 165-168;
- F2. Ranf, D.E., Todăriță, E.T.**, *Substantiation and Implementing the Knowledge Based Management System at Best Deal Ltd. Romania*, Workshop "Trends in Accounting, Audit and Finance", Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 3-4 noiembrie 2017.
- F3. Ranf, D.E., Todăriță, E.T., Dumitrașcu, D.D.**, *Study on the Identification of Causes of Low Performances Registered in Accessing European Funds*, 20th International Economic Conference –IECS 2013 „Post Crisis: Economy: Challenges And Opportunities”, 17 – 18 mai 2013, Sibiu, România;
- F4. Todăriță, E.T., Ranf, D.E.**, *Consideration on the Communication Management in Stock Exchange Organizations*, Analele URGS Nr. 11/2012, ISSN 1583-4271, pp. 103-109, Sibiu, 2012;
- F5. Todăriță, E.T.**, *Applying R. Blake's and J. Mouton managerial grid on a real estate company*, Analele Universității Româno-Germane din Sibiu, Seria Economică, Nr. 12/2013, ISSN: 1583-4271, pp. 76-82;
- F6. Todăriță, E.T., Ranf, D.E.**, *Considerations on the communication management in stock exchange organisations*, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Analele Universității Româno-Germane din Sibiu, Seria Economică, Analele Universității Româno-Germane din Sibiu, Seria Economică, Nr. 11/2012, Editura BURG, ISSN 1583-4271, 2013, pp. 103-109;
- F7. Todăriță, E.T.**, *Clasificarea formelor de comunicare derulate în organizație*, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Analele URGS Nr. 10/2011, Seria Economică, ISSN 1583-4271, pp. 97-101;
- F8. Todăriță, E.T., Ranf, D.E.**, *Risk management methods on derivatives market*, Universitatea Româno-Germană din Sibiu, Conferința Științifică Internațională a Universității Româno-Germană din Sibiu cu tema: "The implications of the global economic crisis on humanity", ISBN 978-973-7998-77-4, pp. 129-136.

Data
27.10.2025

Semnătura





ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Informații personale

Nume / Prenume

PÎNZARIU SORIN- GHEORGHE

Adresa

Str. Principala, nr.13. VESTEM, jud SIBIU

Telefon

0269433990

Fax

E-mail

pinzariu.sorin@armyacademy.ro



Locul de muncă /
Aria ocupațională

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

Experiența profesională

Perioada

01 octombrie 2018 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Profesor universitar, conducator de doctorat la Școala doctorală (UNAp), disciplinele:
Asigurarea cu materiale de intendență la pace, Merceologie, Bazele logisticii, Logistica
operațiilor multinaționale, Etica și integritate academica

Principalele activități și responsabilități

- Predare discipline de mai sus
- Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.

Numele și adresa angajatorului

Departamentul Științe economice, Facultatea de Științe Economice și Administrative,
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, SIBIU

Perioada

06 septembrie 2011 - 31.07.2017

Funcția sau postul ocupat

Director al Școlii doctorale-/ Profesor universitar, disciplinele: Logistica apararii,
Metodologia cercetării științifice(Școala Doctorala), Conducere logistica , Logistica
operațiilor multinaționale, Logistica apărării în Departamentul Logistica , finanțe și
contabilitate.

Principalele activități și responsabilități

- Conducerea și coordonarea activităților din cadrul Școlii doctorale
- Coordonare activități învățământ din Școala Doctorală
- Predare discipline de mai sus
- Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.
- asigurarea suportului logistic necesar procesului de învățământ desfășurat în Școala Doctorală
- membru în Consiliul Științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București,
cod postal 050662.



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Perioada	2009 - 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar Științific al senatului Profesor universitar, / Profesor universitar, disciplinele: Logistica apararii, Metodologia cercetarii științifice(Școala Doctorala), Conducere logistica , Logistica operațiilor multinaționale, Logistica aparării în Departamentul Logistica , finanțe și contabilitate.
Principalele activități și responsabilități	- planificarea, organizarea, coordonarea activităților din cadrul senatului universitar - Predare discipline mai sus. - Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	- Coordonare activitate senat universitar - Activitate de învățământ în domeniul managementului logistic
Perioada	2006 - 2009
Funcția sau postul ocupat	Șef secție Management educațional/ Profesor universitar, conferențiar universitar disciplinele : Logistica Militara, Conducere Logistica, Logistica operațiilor multinaționale.
Principalele activități și responsabilități	- planificarea, organizarea, coordonarea și evaluarea activităților didactice în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” - Predare discipline: Logistica Militara, Conducere Logistica, Logistica operațiilor multinaționale. - Verificare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere Activitate în domeniul managementului educațional
Perioada	2004 - 2006
Funcția sau postul ocupat	Șef birou analize, sinteze și prognoze ; conferențiar universitar disciplinele : Logistica Militara, Conducere Logistica, Logistica operațiilor multinaționale
Principalele activități și responsabilități	- Coordonarea activităților în vederea elaborării analizelor și prognozelor la nivelul managementului educațional - Predare discipline mai sus - Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice. - Lucrări diverse de cercetare, elaborare de materiale didactice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere Activitate în domeniul managementului educațional
Perioada	2000 - 2004
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar disciplinele : Logistica Militara, Conducere Logistica, precum și diverse discipline la cursurile de specializare.
Principalele activități și responsabilități	Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice. Lucrări diverse de cercetare , elaborare de materiale didactice. participarea la dezvoltarea bazei materiale a învățământului universitar de logistică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de învățământ în domeniul logistic
Perioada	1999 - 2000



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Funcția sau postul ocupat	Ofițer 2 în biroul învățământ
Principalele activități și responsabilități	Planificarea activităților de învățământ
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate în cadrul domeniului management educational
Perioada	August 1985 - 1998
Funcția sau postul ocupat	Funcții de conducere a unor compartimente logistice din diferite unități și mari unități ale armatei
Principalele activități și responsabilități	Organizarea, planificarea, conducerea activităților practice din domeniul logistic în special pe linia hrănirii și echipării efectivelor armatei
Numele și adresa angajatorului	Structuri militare din cadrul Ministerului Apărării Naționale
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere Management logistic
Educație și formare	
Perioada	2012
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Cursul Principal - „Probleme actuale ale securității naționale”. Procesul de învățământ se desfășoară cu respectarea cerințelor europene, în concordanță cu programele analitice ale instituțiilor similare din străinătate și în condițiile în care România își promovează interesele plecând de la starea actuală a sistemului internațional și statutul nostru de membri NATO și UE
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Colegiul Național de Apărare București; Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs postuniversitar multidisciplinar și multinațional, în vederea unei asimilări corecte a problematicei de securitate națională și internațională
Perioada	2007 - 2009
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Managementul întreprinderilor mici și mijlocii din domeniul economiei sociale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea ARTIFEX
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	masterat
Perioada	2007-2008
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Securitate și Apărare Națională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	masterat
Perioada	2004
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducerea operații multinaționale interarmate
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs postuniversitar multidisciplinar și multinațional.
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducerea operațiilor întrunită, cu participarea celor trei categorii de forțe: terestre, aeriene, navale. Cursul s-a desfășurat în limba engleză.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Joint Staff Course
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Diploma de doctor
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Lucrare doctorat în domeniul Științe Militare, specialitatea logistică. Tema tezei de doctorat: „Logistica operațiilor multinaționale sub egidă O.N.U. sau sub comandă N.A.T.O.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	doctorat.
Perioada	1999-2003
Calificarea / diploma obținută	Elaborarea lucrării de doctorat în domeniul Științe Militare, specialitatea logistică. Tema tezei de doctorat: „Logistica operațiilor multinaționale sub egidă O.N.U. sau sub comandă N.A.T.O.
Domenii principale studiate / competențe dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	doctorat
Perioada	2001
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Pregătirea personalului didactic
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Cursul modular al Departamentului pentru pregătirea personalului didactic Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Perfecționare



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Perioada	2001
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	management logistic
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs postuniversitar
Perioada	Octombrie 1996 - iulie 1998
Calificarea / diploma obținută	Diplomă licență
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducere logistică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii superioare (universitare)
Perioada	1982-1985
Calificarea / diploma obținută	Diplomă absolvire-
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Intendența
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii de scurtă durată
Perioada	1978-1982
Calificarea / diploma obținută	Diplomă bacalaureat
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Matematica, fizică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul militar „Ștefan cel Mare”- Cîmpulung-Moldovenesc
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii liceale
Limba(i) străină(e) cunoscute	
Autoevaluare	
Nivel european (*)	
Limba	
Limba	

Comprehensiune				Vorbit				Scris	
Abilități de ascultare		Abilități de citire		Interacțiune		Exprimare			
B1	engleză	B1	engleză	A2	engleză	A2	engleză	B1	engleză



CURRICULUM VITAE

	(*) Cadrului european de referință pentru limbi
Competențe și abilități sociale	• Comunic liber, argumentat, cu structură logică a frazelor, ușor de înțeles, deschis spre dialog • Abilități organizatorice și de comunicare (organizare conferințe științifice și workshop-uri etc.) • Stăpânire de sine, responsabilitate, inițiativă, autoorganizare, sinceritate; • Rezistență sporită de lucru peste orele de program; • Organizator de diverse activități de socializare; • Foarte bune capacități de relaționare/ comunicare interpersonală și instituțională; • Capacitate de adaptare la medii multiculturale.
Competențe și aptitudini organizatorice	<i>Bun organizator</i> - prefer lucru în echipă, dar pentru asta trebuie să am certitudinea competențelor membrilor în raport cu activitățile de desfășurat Descrierea activităților și repartizarea acestora pe competențe poate fi cheia succesului unui proiect Am capacitatea de a lua decizii adecvate, de a exercita controlul decizional și de a evalua impactul acestora. Am capacitatea de conducere, analiză și sinteză a activității de cercetare.
Competențe și aptitudini tehnice	• lucru cu tehnologia didactică modernă
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Cunoștințe satisfăcătoare În special utilizarea diferitelor aplicații. Învăț repede modul de utilizare a software. Am abilități și cunoștințe pentru administrarea rețelelor de calculatoare și managementul sistemelor de operare de tip Windows.
Competențe și aptitudini artistice	Deprinderi pentru lucrări casnice și de amenajare interioară și exterioară
Alte competențe și aptitudini	-
Permis de conducere	Categoria B (autoturisme) și C (autocamioane, inclusiv militare).



CURRICULUM VITAE

Informații suplimentare

- Conducător de doctorat, domeniul Științe militare și informații, Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului nr. 4963/31.07.2008.
- 2011– 2017: Coordonator al două programe de studii de doctorat- Științe Militare; informații și securitate Națională
- Membru în comitetul științific/ colectiv de redacție al conferinței internaționale- Strategii XXI/- Universitatea Națională de Apărare-
- Membru în comitetul științific/ colectiv de redacție al conferinței internaționale The Knowledge-Based Organization (KBO) *Nicolae Bălcescu* Land Forces Academy of Sibiu
- Membru în consiliul editorial/ recenzor al Buletinului U.N.Ap./12 numere
- Membru în comitetul științific al Revistei Academiei Forțelor Terestre/11 numere
- Referent științific la Buletinul științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Evaluator ARACIS

24.09.2025



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **Halmaghi, Elisabeta-Emilia**
Adresă Strada Diaconu Coresi, Nr. 2 C, Sibiu, cod poștal 550.248
Telefon Mobil: +40.756.160.969
E-mail ema.halmaghi@armyacademy.ro
Naționalitate) Română
Data nașterii 25 mai 1971
Sex feminin

Experiența profesională

Perioada	02.10.2023-prezent
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar (șef de lucrări), Facultatea de Management Militar, Departamentul Management
Activități și responsabilități principale	- Activitate didactică în cadrul cursurilor și seminariilor la disciplinele: <i>Bazele managementului, Managementul organizației militare, Teoria organizației, Diagnoză și dezvoltare organizațională, Managementul capabilităților instituțiilor de securitate; Mediu și dezvoltare durabilă, Managementul protecției mediului;</i> - Elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - Activitate de evaluare curentă și sumativă; - Activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - Activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170, www.armyacademy.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	01.10-30.09.2023
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar (cadru didactic asociat), Facultatea de Management Militar, Departamentul Management
Activități și responsabilități principale	- Activități didactice (predare, seminarizare și evaluare) la disciplinele <i>Teoria organizației, Managementul protecției mediului, Mediu și dezvoltare durabilă, Elemente de ingineria și protecția mediului.</i> - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170, www.armyacademy.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	01.03-30.09.2022
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar (cadru didactic asociat), Facultatea de Științe Militare, Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate
Activități și responsabilități principale	- Activități didactice (predare, seminarizare și evaluare) la disciplina <i>Teoria organizației.</i> - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170, www.armyacademy.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior

Perioada	01.10.2015-30.09.2023
Funcția sau postul ocupat	Documentaristă, Școala de Studii Postuniversitare, Facultatea de Științe Militare
Activități și responsabilități principale	- Desfășurarea activităților specifice de secretariat în cadrul programelor universitare de masterat și a programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă. - Participarea în secretariatul comisiilor de finalizare a studiilor și a concursurilor de admitere (studii universitare de licență, masterat, postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă). - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170, www.armyacademy.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	08.11.2010-30.09.2015
Funcția sau postul ocupat	Documentaristă, Facultatea de Management Militar
Activități și responsabilități principale	- Desfășurarea activităților specifice de secretariat în cadrul programelor universitare de masterat. - Participarea în secretariatul comisiilor de finalizare a studiilor și a concursurilor de admitere (studii universitare de licență și masterat). - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170, www.armyacademy.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	01.09.2008-07.11.2010
Funcția sau postul ocupat	Documentaristă, catedra Administrație publică, științe economice și sociale
Activități și responsabilități principale	- Desfășurarea activităților specifice săliilor și bibliotecii de limbi străine. - Participarea în secretariatul comisiilor de finalizare a studiilor și a concursurilor de admitere (studii universitare de licență). - Desfășurarea activităților specifice pregătirii și organizării conferințelor internaționale organizate la nivelul instituției și a workshop-urilor la nivelul catedrei. - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	01.09.2003-31.08.2008
Funcția sau postul ocupat	Documentaristă, catedra Administrație publică și științe sociale
Activități și responsabilități principale	- Desfășurarea activităților specifice săliilor de limbi străine. - Participarea în secretariatul comisiilor de finalizare a studiilor și a concursurilor de admitere (studii universitare de licență). - Desfășurarea activităților specifice pregătirii și organizării conferințelor internaționale organizate la nivelul instituției și a workshop-urilor la nivelul catedrei. - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	01.10.2002-31.08.2003
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar (cadru didactic asociat), catedra Management
Activități și responsabilități principale	- Predare, seminarizare și evaluare la disciplinele <i>Bazele merceologiei și Managementul organizației militare</i>, modulul <i>Protecția mediului</i>. - Îndrumare studenți pentru participare la sesiuni de comunicări științifice ale studenților. - Activitate științifică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, cod. 550.170
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior

Elisabeta Halmaghi

Perioada 01.09.2000-31.08.2003
 Funcția sau postul ocupat Documentaristă, catedra Management
 Activități și responsabilități principale - Desfășurarea activităților specifice în cadrul cabinetelor de management.
 - Participarea în secretariatul comisiilor de finalizare a studiilor și a concursurilor de admitere.
 - Activitate științifică.
 Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
 Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu
 Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ superior

Perioada 01.10.1995-31.08.2000
 Funcția sau postul ocupat Documentaristă, catedra Management
 Activități și responsabilități principale - Desfășurarea activităților specifice în cadrul cabinetelor de management.
 - Activitate științifică.
 Numele și adresa angajatorului Academia Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu”
 Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu
 Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ superior

Perioada 24.09.1991-30.09.1995
 Funcția sau postul ocupat Laborantă, Laborator de chimie-fizică
 Activități și responsabilități principale - Organizarea și desfășurarea activităților practice a studenților în Laboratorul de chimie-fizică.
 Numele și adresa angajatorului Institutul Militar de Infanterie și Chimie „Nicolae Bălcescu”
 Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu
 Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ superior

Perioada 11.10.1990-01.07.1991
 Funcția sau postul ocupat Laborantă, Laborator de Produse petroliere
 Activități și responsabilități principale - Organizarea și desfășurarea activităților specifice Laboratorului de produse petroliere.
 Numele și adresa angajatorului Întreprinderea Mecanică Mârșa, Avrig, jud. Sibiu
 Strada Fabricii
 Tipul activității sau sectorul de activitate Industrie constructoare de mașini

Perioada 15.08.1989-10.10.1990
 Funcția sau postul ocupat Operator chimist, Laborator de Chimie
 Activități și responsabilități principale - Organizarea și desfășurarea activităților specifice Laboratorului de chimie.
 Numele și adresa angajatorului Întreprinderea Mecanică Mârșa, Avrig, jud. Sibiu
 Tipul activității sau sectorul de activitate Industrie constructoare de mașini

Educație și formare

Perioada 01.10.2014-15.09.2021
 Calificarea / diploma obținută Doctor în domeniul Management
 Diplomă de doctor Seria J Nr. 0055415
 Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Economie avansată. Managementul capitalului uman. Finanțe. Metode de cercetare științifică.
 Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Școala Doctorală
 Bulevardul Victoriei Nr. 10, Sibiu, Cod poștal 550.024
 Nivelul în clasificarea națională sau internațională Nivel ISCED = 8

Perioada 01.10.2008-28.02.2010
 Calificarea / diploma obținută Profesor-documentarist
 Diplomă de studii postuniversitare de specializare Seria G Nr. 0001161
 Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Bazele științei informării. Managementul informației. Tehnologii ale informării și documentării. Comunicare și relații cu publicul. Managementul proiectelor comunitare. Educație interculturală. Psihopedagogia adulților.

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca, Facultatea de Istorie și Filosofie
Perioada	1995-1999
Calificarea / diploma obținută	Licențiată în Biologie (profil Biologie, specializare Ecologie și protecția mediului) Diplomă de licență Seria R Nr. 0051465
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Biofizică. Biochimie ecologică. Principii de bază ale ecologiei și protecției mediului. Populații și ecosisteme – Structură și funcții. Pedologie și protecția solului. Ecologia și protecția apelor. Ecotoxicologie. Monitoringul integrat al mediului. Poluarea și protecția atmosferei. Evaluare, impact și redresarea ecosistemelor. Gestionare și management ecologic. Ecologia umană și a așezărilor umane. Tehnologii de protecția mediului. Legislația mediului. Managementul mediului.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel ISCED = 6
Perioada	1985-1989
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de bacalaureat Seria H Nr. 208648
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Chimie anorganică, Chimie organică, Tehnologie chimică anorganică, Tehnologie chimică organică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul de Filologie-Istorie „Octavian Goga” din Sibiu, profilul Chimie industrială
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel ISCED = 3
Perioada	04.03-25.05.2019
Calificarea / diploma obținută	Managementul protecției infrastructurilor critice (Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă) Certificat de atestare a competențelor profesionale Seria CA Nr. 0045980
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Geopolitica și geostrategia infrastructurilor critice. Sisteme operaționale de securitate națională. Managementul sistemelor socio-tehnice. Infrastructuri critice. Protecția infrastructurilor critice – Studii de caz. Vulnerabilitățile infrastructurilor critice și managementul riscurilor. Securitatea informațiilor clasificate. Managementul protecției mediului. Scenarii operaționale și informatică aplicată. Managementul comunicării în situații de criză.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Facultatea de Științe Militare Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, Cod poștal 550.170
Perioada	03.04-26.05.2017
Calificarea / diploma obținută	Protecția mediului în acțiunile militare (Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă) Certificat de atestare a competențelor profesionale Seria CA Nr. 0032233
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Mediul și dezvoltarea durabilă. Politici și strategii de management al crizelor. Protecția mediului în acțiunile militare. Elemente de ingineria și protecția mediului. Radioprotecție și radiometrie.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Facultatea de Management Militar Str. Revoluției Nr. 3-5, Sibiu, Cod poștal 550.170
Perioada	07.09-30.10.2015
Calificarea / diploma obținută	Inspector / Referent resurse umane (Program de specializare) Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Planificarea activităților. Comunicarea cu angajații. Aplicarea prevederilor legale referitoare la securitatea și sănătatea în muncă și în domeniul situațiilor de urgență. Întocmirea documentelor de evidență a personalului. Gestionarea documentelor de evidență a personalului. Organizarea recrutării personalului. Întocmirea registrului general de evidență a salariaților. Întocmirea statului de plată pentru personalul angajat. Administrarea bazei de date de evidență a personalului.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” Pitești
Perioada	16.02-10.04.2015
Calificarea / diploma obținută	Evaluator de competențe profesionale (Program de specializare) Certificat de absolvire

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Aplicarea normelor de protecție a mediului. Aplicarea prevederilor legale referitoare la sănătatea și securitatea în muncă și în domeniul situațiilor de urgență. Asigurarea calității activităților proprii. Elaborarea instrumentelor de evaluare. Consilierea candidatului pentru procesul de evaluare. Organizarea procesului de evaluare. Efectuarea evaluării. Luarea deciziei privind competențele candidatului.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” Pitești
Perioada	03-07.02.2014
Calificarea / diploma obținută	Manager al sistemului de management al calității (Program de perfecționare) Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Ocupația de manager al calității. Conceptul de calitate. Managementul calității. Managementul calității totale. Planificarea calității. Asigurarea calității. Auditul calității. Costurile calității. Documentele sistemului de management al calității.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Spiru Haret”, București; Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București; Pluri Consultants Romania
Perioada	25.03-25.04.2011
Calificarea / diploma obținută	Manager proiect (Curs de specializare) Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Stabilirea scopului proiectului. Stabilirea cerințelor de management integrat al proiectului. Planificarea activităților și jaloanelor proiectului. Gestiunea utilizării cursurilor și resurselor operaționale pentru proiect. Realizarea de achiziții pentru proiect. Managementul riscurilor. Managementul echipei de proiect. Managementul comunicării în cadrul proiectului. Managementul calității proiectului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	S.C. Ascendis Team S.R.L. Alba Iulia
Perioada	12.03-29.05.2011
Calificarea / diploma obținută	Formator de formator (Curs de perfecționare) Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Autoevaluare prin raportare la profilul de competențe al formatorului, de învățare pe tot parcursul vieții, de dezvoltare a competențelor transversale. Aplicarea de metode și tehnici speciale de formare. Pregătirea activităților de formare. Proiectarea programelor de formare pornind de la standardele ocupaționale/de pregătire profesională existente. Motivarea formabililor, facilitarea învățării, sprijinirea transferului învățării în mediul de muncă. Gestionarea unui program de formare. Evaluarea învățării formabililor și evaluarea calității programului de formare în ansamblu. Asigurarea calității, optimizarea și revizuirea unui program de formare. Identificarea cererii de formare existentă pe piața forței de muncă. Promovarea unui program de formare către beneficiari.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	S.C. Learn&Vision S.R.L. Cluj Napoca
Perioada	01.10.2000-28.05.2001
Calificarea / diploma obținută	Pregătirea personalului didactic Certificat de absolvire Seria C Nr. 0002131
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogie. Psihologia educației. Consiliere și orientare școlară și profesională. Sociologia educației
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din București Centrul de Cercetări Psihopedagogice și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
Perioada	03.04-02.06.1995
Calificarea / diploma obținută	Analist programator asistent calculatoare compatibile IBM/PC Certificat de absolvire a cursului de perfecționare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Alcătuirea și utilizarea computerelor, programare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Comisia Națională de Informatică Soft Aplicativ și Servicii S.A., Sibiu

Aptitudini și competențe personale

Limba maternă **Româna**



Limbi străine cunoscute

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere		Vorbire		Scriere
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba engleză	B1 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent
Limba germană	A1 Utilizator elementar	A2 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar	A1 Utilizator elementar

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale	- Lucrul în echipă – am făcut parte din colective cu responsabilități în susținerea examenelor de finalizare a studiilor, a concursurilor de admitere în instituție și de organizare a manifestărilor științifice internaționale la nivelul instituției. - Bună capacitate de comunicare / comunicare ierarhică – urmare a relaționării cu persoane din instituție și din afara instituției.
Competențe și aptitudini organizatorice	- Capacitate de gestionare eficientă a timpului. - Încadrarea în termene. - Capacitate de analiză și sinteză. - Gândire sistematică. - Abilitate de identificare a problemelor și stabilirea priorităților.
Competențe și aptitudini tehnice	- Utilizarea aparaturii de birou (fax, scanner, copiator, telefon). - Utilizarea mijloacelor audio-video. - Utilizarea videoproietorului.
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	- Utilizare Microsoft Office. - Utilizarea Internet-ului.
Competențe și aptitudini artistice	- Generale.
Alte competențe și aptitudini	- Responsabilitate în îndeplinirea sarcinilor primite. - Implicare și determinare. - Disponibilitate pentru autoperfecționare.
Permis de conducere	- Nu posed permis de conducere.

Informații suplimentare

- Membri în Societatea Academică de Management din România SAMRO) începând cu aprilie 2022.
- Diplomă de excelență cu Mențiune specială „Cadet INOVA '19” pentru contribuția deosebită adusă la buna organizare a Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA '19”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019.
- Diplomă de participare – The 12th International Scientific Conference „Defense Resources Management in the 21st Century”, *Defense Resource Management in the 21st Century*, The 12th Scientific Conference with International Attendance Organized by The Regional Department of Defense Resources Management Studies, Brașov, 2017.
- Diplomă de participare – The 11th International Scientific Conference „Defense Resources Management in the 21st Century”, *Defense Resource Management in the 21st Century*, The 11th Scientific Conference with International Attendance Organized by The Regional Department of Defense Resources Management Studies, Brașov, 2016.
- Diplomă de excelență – Sesiunea de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Universității „Alma Mater”, Sibiu, 2010.
- Diplomă de excelență – Sesiunea de Comunicări Științifice a Facultății de Științe Economice, Universitatea „Hyperion”, București, 2006.
- Membru în colectivul de organizare a sesiunii de comunicări studentești SECOSAFT 2006 și a workshop-urilor la nivelul catedrei.
- Moderator la sesiuni de comunicări studentești, secțiunea Protecția mediului.
- Participant (din partea cadrelor didactice) la Cercul științific de Ecologie și Protecția Mediului „Eco-AFT” în anul universitar 2002-2003.
- Îndrumare studenți pentru participare la sesiunile de comunicări științifice studentești (2002-2005).

Referințe

La cerere

07.10.2025

Elisabeta Halmaghi

Elisabeta Halmaghi

LISTA DE LUCRĂRI

Teza de doctorat

Influența culturii organizaționale asupra comportamentului organizațional în managementul dezvoltării durabile, susținută public la data de 15 septembrie 2021, la Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, îndrumător științific: prof.univ.dr. Emanoil MUSCALU.

Cărți. Capitate în cărți

1. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Influența culturii organizaționale asupra comportamentului organizațional în managementul dezvoltării durabile*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-507-4, 211 pagini.
2. Ovidiu NICOLESCU (coordonator), Ciprian NICOLESCU, Cezar SIMION, Dan MIRICESCU, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, Daniel URÎTU, Dragoș PUFULETE, Camelia CRISTOF, Cătălina VOICU, Dumitru VIERU, *Carta Albă a IMM-urilor din România 2025. Raport de cercetare nr. 23*, Editura ProUniversitaria, București, 2025, ISSN 2810-2088, 466 pagini.
3. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, Diana Elena RANF, Nicolae MORO, *Evoluția tehnologiei: de la revoluția industrială la tehnologiile disruptive*, pp. 238-260, în: Alin CÎRDEI, Lavinia BOJOR (coordonatori), *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, ISBN 978-973-153-600-2.
4. Dan MIRICESCU, Nicolae MORO, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Leadership versus management: elemente convergente și divergente*, pp. 182-200, în: Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Elisabeta-Emilia HALMAGHI (coordonatori), *Managementul cunoștințelor și cunoașterea managerială în organizațiile moderne*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, ISBN 978-973-153-599-9.
5. Ovidiu NICOLESCU (coordonator), Ciprian NICOLESCU, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, Cezar SIMION, Dan MIRICESCU, Daniel URÎTU, Dragoș PUFULETE, Camelia CRISTOF, Cătălina VOICU, Dumitru VIERU, *Carta Albă a IMM-urilor din România 2024. Raport de cercetare nr. 22*, Editura ProUniversitaria, București, 2024, ISSN 2810-2088, 432 pagini.
6. Ana-Andreea MUȚIU; Dănuț Dumitru DUMITRAȘCU; **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Industria automotive din România – Impactul COVID și impactul războiului din Ucraina*, pp. 55-60, în: Ovidiu NICOLESCU; Ion POPA; Dănuț DUMITRAȘCU (coordonatori), *Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale*, Editura ProUniversitaria, București, 2024, ISBN 978-606-26-1984-8.
7. Ileana-Gentilia METEA, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *NATO în schimbare. Activare și mobilitate militară – cheia unei descurajări credibile*, pp. 214-234, în: Lavinia BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO – nevoia de adaptare și transformare a organizației*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-569-2.
8. Dorel BADEA, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, Cosmin PIELE, *Pregătirea economico-teritorială pentru apărare – referențial al managementului rezilienței naționale*, pp. 166-183, în: Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Elida-Tomița TODĂRIȚĂ (coordonatori), *Tendențe ale managementului organizației moderne în contextul actualelor provocări*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-551-7.
9. Elida-Tomița TODĂRIȚĂ, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Management și diagnoză la nivelul resursei umane în contextual crizelor organizaționale*, pp. 102-115, în: Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în*

contextual crizelor globale, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4.

10. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Gestionarea motivării în mediul universitar – premisă pentru asigurarea rezilienței resursei umane*, pp. 85-101, în: Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI (coordonatori), *Managementul rezilienței în societatea contemporană*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-473-2.
11. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Educația pentru dezvoltarea durabilă – condiționare spre un viitor sustenabil al instituțiilor de învățământ superior militar și civil*, pp. 155-172, în: Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Dorel BADEA (coordonatori), *Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-419-0.
12. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Resursele de apă ca infrastructuri critice și dezvoltarea lor durabilă*, pp. 253-269, în: Dorel BADEA, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-375-9.
13. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Dezastre tehnologice cu urmări ecologice*, pp. 158-167, în: Ghiță BÂRSAN, Anca DINICU, Dorel BADEA (coordonatori), *Analiza și modelarea conceptuală a situațiilor complexe: studii interdisciplinare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISBN 978-973-153-257-8.
14. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Capitolul 1 – Conceptul de dezvoltare durabilă*, pp. 7-21 (și anexele 1-4, pp. 104-118), în: Dănuț MOȘTEANU, Emanoil MUSCALU, Ramona TODERICIU, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Dezvoltare durabilă*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-232-5.

Note de curs, culegeri de lecții (lucrări didactice)

1. **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Teoria organizației – Note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-530-2, 157 pagini.
2. Alin MAICAN, **Elisabeta-Emilia HALMAGHI**, *Ecologie și protecția mediului*, culegere de lecții, Editura Academiei Trupelor de Uscat, Sibiu, 1999.

Studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute

1. **Halmaghi, E.-E.**; Gorski, H. & Moro, N. (2025). *Organizational Culture Trends in the Context of the Adoption of the Green Dimension of Sustainability in the Organization*. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 236-244. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0030>
2. Badea, D.; Ranf, D.E. & **Halmaghi, E.-E.** (2024). *Using TTX as an Educational Tool in Integrated Defense Resource Management*. Romanian Military Thinking Conference: "Defence and Military Cooperation Strategies for Ensuring Security in the Black Sea Region", București. DOI: 10.55535/RMT.2024.4.36. <https://en-gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20reviste/RMT/2024/4%202024/BADEA%2C%20RANF%2C%20HALMAGHI.pdf>
3. Badea, D.; Ranf, D.E. & **Halmaghi, E.-E.** (2024). *Use of Management Terminology in a globalised world. beyond an apparent transformation*. 9th Review of Management and Economic Engineering International Management Conference: "Rethinking Management in Adaptive Environments", Cluj-Napoca, Romania. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13890473>
4. Badea, D.; **Halmaghi, E.-E.**; Gorski, A.-T. & Bucovețchi, O.-M.-C. (2024). *Building the Urban Organizational Capability for Resilience as a Matter of Updating Security Education of Community*. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 30(1), 201-207. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0028>

5. Cîrdej, A.; **Halmaghi, E.-E.** & Metea, I.-G. (2023). *Environmental Security and Armed Conflicts*. International Scientific Conference "Defense Resources Management in the 21st Century", 34-41. <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=1212038>
6. Ranf, D.E.; Badea, D. & **Halmaghi, E.-E.** (2023). *A Nexus of Defense and Security Governance in the Framework of Contemporary Managerial Trends*. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 29(1), 158-166. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0024>
7. Ranf, D.E.; **Halmaghi, E.-E.** & Badea, D. (2022). *Opportunities to Increase Performance by Integrating Emotional Intelligence into a Resilient Military Organisation's Culture*. International Management Conference "Management and Resilience Strategies for a Post-Pandemic Future" – IMC 2022, 16(1), 667-677. <https://ideas.repec.org/a/rom/mancon/v16y2022i1p667-677.html>
http://conferinta.management.ase.ro/wp-content/uploads/2022/10/IMC2022_final-programme-27-oct-2022.pdf, http://conferinta.management.ase.ro/archives/2022/pdf_IMC_2022/4_9.pdf
8. **Halmaghi, E.-E.**; Baboș, A. & Popa, I.D. (2022). *Challenges of Implementing Sustainable Development Management in Military and Civilian Higher Education Institutions*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 28(1), 195-199. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0029>
9. **Halmaghi, E.-E.**; Gorski H. & Ranf, D.E. (2021). *A Study on the Identification of Factors with a Negative Influence on the Transformation of Military and Civilian Higher Education Institutions into "Sustainable Higher Education Institutions"*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 27(1), 183-191. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0028>
10. **Halmaghi, E.-E.** & Moșteanu, D.E. (2019). *Considerations on Sustainable Water Resources Management*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 236-240. <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0038>
11. **Halmaghi, E.-E.** & Moșteanu, R. (2019). *The Premises of Appearance of the Education Concept for Sustainable Development*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 241-244. <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0039>
12. **Halmaghi, E.-E.**; Voica, A.C. & Băcilă, M.L. (2018). *Active Perspectives on the Motivation of Human Resources in Organizations to Meet Objectives*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 308-313. <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0049>
13. **Halmaghi, E.-E.** & Băcilă, M.L. (2018). *Human Resources – Important Resources of the Contemporary Organization*, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 314-318. <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0050>
14. Bucăța, G. & **Halmaghi, E.-E.** (2017). *The Need of Flexible Adaptation to the Continuous Organizational Change*. International Scientific Conference "Defense Resources Management in the 21st Century", 94-100. <http://www.codrm.eu/conferences/2017/Bucata%20George%20Halmaghi%20Elisabeta.pdf>
15. **Halmaghi, E.-E.**; Iancu, D. & Băcilă, M.L. (2017). *The Organization's Internal Environment and Its Importance in the Organization's Development*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 23(1), 379-381. <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0062>
16. Muscalu, E.; Neag, M. & **Halmaghi, E.-E.** (2016). *Economic Dimensions of the Sustainable Development*. International Scientific Conference „Defense Resources Management in the 21st Century”, 200-204. <http://www.codrm.eu/conferences/2016/Muscalu%20Emanoil,%20%20Neag%20Mihai,%20Halmaghi%20Elisabeta.pdf>
17. Neag, M. & **Halmaghi, E.-E.** (2016). *Energy Security. Black Sea – Caspian Sea Corridor*. International Scientific Conference „Defense Resources Management in the 21st Century”, 214-219. <http://www.codrm.eu/conferences/2016/Neag%20Mihai,%20Halmaghi%20Elisabeta.pdf>
18. Muscalu, E.; Neag, M. & **Halmaghi, E.-E.** (2016). *The Ecological Dimension of Sustainable Development*. International Conference „Scientific Research and Education in the Air Force” – AFASES 2016, 727-731. https://www.afahc.ro/ro/afases/2016/MANAG/MUSCALU_NEAG_HALMAGHI.pdf DOI: 10.19062/2247-3173.2016.18.2.34

19. Iancu, D. & Halmaghi, E.-E. (2015). *Current Perspectives on Factors that Influence Organizational Culture*. International Scientific Conference „Defense Resources Management in the 21st Century”, 108-112. <http://www.codrm.eu/conferences/2015/iancu%20Dumitru,%20Halmaghi%20Elisabeta%20Emilia.pdf>
20. Muscalu, E. & Halmaghi, E.-E. (2015). *Change in Organizational Culture*. SEA-CONF 2015, 76. <http://anmb.ro/ro/conferinte/sea-conf/>, https://www.anmb.ro/ro/conferinte/sea-conf/BOOK-OF-ABSTRACTS_SEA-CONF_2015.pdf
21. Halmaghi, E.-E. & Moșteanu, D. (2014). *Reality System Operation on Sustainable Development*, International Conference KNOWLEDGE BASED ORGANIZATION, 20(1), 217-221.
22. Moșteanu, D. & Halmaghi, E.-E. (2014). *Waste Management – A Component of Sustainable Development*, International CONFERENCE KNOWLEDGE BASED ORGANIZATION, 20(1), 250-254.
23. Moșteanu, D. & Halmaghi, E.-E. (2012). *The Challenges of Sustainable Development*, International Conference Knowledge Based Organization, 18(1), 548-552. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000089>
24. Teleșpan, C. & Halmaghi, E.-E. (2012). *Considerations on Rewards and Recognition in Modern Management*. International Conference Knowledge Based Organization, 18(1), 672-676. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000111>
25. Halmaghi, E.-E. & Teleșpan, C. (2011). *The Eco-Marketing in the Knowledge Based Organization*. International Conference Knowledge Based Organization, 17(1), 672-675. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300112>
26. Teleșpan, C. & Halmaghi, E.-E. (2011). *Aspects of the Information Security in the Management and in the New Shapes of the Army Fightings*. International Conference Knowledge Based Organization, 17(1), 883-886. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300148>
27. Mazilu, M. & Halmaghi, E.-E. (2010). *The Vulnerabilities of Romania to the World Economic Crisis*. International Conference Knowledge Based Organization, 16(2), 218-224. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297623800039>

Articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute sau în reviste din țară recunoscute de către CNCSIS:

1. Gorski, A.-T., Ranf, D.E., Badea, D., Halmaghi, E.-E., & Gorski, H. (2025). *Perspectives concerning leadership research in the framework of corporate sustainability*. Journal of Business Economics and Management, 26(3), 669–691. <https://doi.org/10.3846/jbem.2025.24199>
2. Ranf, D.E.; Halmaghi, E.-E.; Badea, D.; Gorski, A.T.; & Gorski, H. (2024). *Modelling the Influences of Universities Culture on Sustainable Development*. Management Dynamics in the Knowledge Economy, 12(4), 448-466. <https://doi.org/10.2478/mdke-2024-0026>
3. Ranf, D.E.; Halmaghi, E.-E.; Badea, D. & Dumitrașcu, O. (2024). *Approaches to Contemporary Management Research in the Field of Organizational Culture Analysis*. Annals of the Constantin Brâncuși University of Târgu Jiu, Economy Series, 2, 123-131. <https://ideas.repec.org/a/cbu/jmlec/y2024v2p123-131.html>; https://www.utgjiu.ro/revista/ec/pdf/2024-02/12_Ranf.pdf.
4. Halmaghi, E.-E. (2023). *Organizational Culture and Learning Culture in Organization*. Review of General Management, 37(2), 45-53. <https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Aqcd%3A9%3A13523769/detailv2?sid=ebsco%3Aplink%3Ascholar&id=ebsco%3Aqcd%3A174397364&cr=c>
5. Halmaghi, E.-E. & Todăniță, E.T. (2023). *Creating a Learning Culture in the Organization*. Scientific Bulletin, 28(2), 210-214. <https://doi.org/10.2478/bsaft-2023-0021>
6. Halmaghi, E.-E.; Cîrdei, A. & Metea, I.-G. (2023). *Food Security and Armed Conflicts*. Land Forces Academy Review, 28(4), 329-337. <https://doi.org/10.2478/raft-2023-0039>

7. Gorski, A.-T.; Ranf, E.-D.; Badea, D.; **Halmaghi, E.-E.** & Gorski, H. (2023). *Education for Sustainability – Some Bibliometric Insights*. Sustainability, 15(20), 14916. <https://doi.org/10.3390/su152014916>; <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001089940600001>
8. Badea, D.; **Halmaghi, E.-E.**; Ranf, D.E., & Bucovețchi, O.M.C., (2023). *Transforming Urban Resilience*. FAIMA Business & Management Journal, 11(3), pp. 30-40. <https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Agcd%3A15%3A17391103/detailv2?sid=ebsco%3Aplink%3Ascholar&id=ebsco%3Agcd%3A171930971&crf=c>; https://faimajournal.upb.ro/archive/FBMJ_Contents_Abstracts_Volume11_Issue3.pdf;
9. **Halmaghi, E.-E.**; Ranf, D.E. & Badea, D.(2023). *Interdisciplinary Exploration between Organizational Culture and Sustainable Development Management Applied to the Romanian Higher Education Environment*. Sustainability, 15(13). <https://doi.org/10.3390/su151310688>; <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001028500200001>
10. Rusu, M.L. & **Halmaghi, E.-E.** (2022). *Developing Intercultural Communication Competence in Romanian Military Environment*. Scientific Bulletin, 27(1), 67-74. <https://doi.org/10.2478/bsaft-2022-0008>
11. **Halmaghi, E.-E.** & Rusu, M.L. (2022). *Group Analysis as a Formal and Informal Structure at Higher Education Level*. Land Forces Academy Review, 27(1), 27-32. <https://doi.org/10.2478/raft-2022-0004>
12. **Halmaghi, E.-E.** (2021). *The External Environment and Its Influence on the Development of Military and Civilian Higher Education Institutions*. Land Forces Academy Review, 26(2), 132-138. <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0019>
13. **Halmaghi, E.-E.** (2021). *Transformation of Higher Education Institutions into "Learning Organizations"*. Scientific Bulletin, 26(1), 39-45. <https://doi.org/10.2478/bsaft-2021-0005>
14. Neag, M.M. & **Halmaghi, E.-E.** (2019). *Correlation between Human Development and Sustainable Development – Condition of Human Security*. Scientific Bulletin, 24(1), 52-60. <https://doi.org/10.2478/bsaft-2019-0006>
15. **Halmaghi, E.-E.** & Neag, M.M. (2019). *Aspects on Sustainable Development in Learning Organizations*. Journal of Defences Resources Management, 10(1), 51-57. http://www.jodrm.eu/issues/Volume10_issue1/00%20-%20Jodrm_vol10_issue1.pdf
16. **Halmaghi, E.-E.** & Neag, M.M. (2019) *Premises of Sustainable Development Concept Occurrence*. Land Forces Academy Review, 26(1), 45-53. <https://doi.org/10.2478/raft-2019-0005>
17. **Halmaghi, E.-E.** (2018). *From the Traditional Organization to the Learning Organization*. Journal of Defences Resources Management, 9(1), 98-103. http://www.jodrm.eu/issues/volume9_issue1/00_jodrm_vol9_issue1.pdf
18. Neag, M.M.; **Halmaghi, E.-E.** & Cucuiet Mătu, P. (2017). *Contribution on the determination of the Relationship among Globalization Sustainable Development and Energy Security*. Scientific Bulletin, 22(1), 24-30. <https://doi.org/10.1515/bsaft-2017-0004>
19. **Halmaghi, E.-E.** (2016). *Environmental Action Programmes of the European Union – Programmes Supporting the Sustainable Development Strategy of the European Union*. Scientific Bulletin, 21(2), 87-90. <https://doi.org/10.1515/bsaft-2016-0040>
20. **Halmaghi, E.-E.** (2016). *Sustainable Development Strategy of the European Union – Evolutionary Approach*. Revista Academiei Forțelor Terestre, 21(4), 342-347. https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev4_2016/Cuprins.pdf
21. Muscalu, E.; Iancu, D. & **Halmaghi, E.-E.** (2016). *The Influence of the External Environment on Organizations*. Journal of Defences Resources Management, 7(2), 133-138. http://journal.dresmara.ro/issues/volume7_issue2/00_jodrm_vol7_issue2.pdf
22. Muscalu, E. & **Halmaghi, E.-E.** (2015). *Change in Organizational Culture*. „Mircea cel Bătrân” Naval Academy Scientific Bulletin, 28(2), 348-351. http://www.anmb.ro/buletinstiintific/buletine/2015_Issue2/FCS/348-351.pdf

23. Moșteanu, D.; Mihăilă-Lică, G.; Halmaghi, E.-E. & Moșteanu, R. (2014). *The Sustainable Development – Human Development*. Revista Academiei Forțelor Terestre, 19(1), 106-113. https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2014.pdf

Citări în cărți

Halmaghi, E.-E.; Iancu, D. & Băcilă, M.L. (2017). *The Organization's Internal Environment and Its Importance in the Organization's Development*. International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 23(1), 379-381. <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0062>, citat în:

1. Claudiu Coman, Mihai Anton, Alin Constantin Lupu, Ghiță Bârsan, Maria Cristina Bularca, *Managementul conflictelor în organizații*, Editura C.H. Beck, București, 2021, p. 9, ISBN 978-606-18-1049-9.

Halmaghi, E.-E. & Moșteanu, D. (2014). *Reality System Operation on Sustainable Development*, International Conference KNOWLEDGE BASED ORGANIZATION, 20(1), 217-221, citat în:

1. Dorel BADEA, *Protecția infrastructurilor critice. Structuri și funcționalități integratoare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, Capitolul VI *Conexiuni între securitatea alimentară și dezvoltarea durabilă*.

Moșteanu, D. & Halmaghi, E.-E. (2014). *Waste Management – A Component of Sustainable Development*, International Conference KNOWLEDGE BASED ORGANIZATION, 20(1), 250-254, citat în:

1. Dorel BADEA, *Protecția infrastructurilor critice. Structuri și funcționalități integratoare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, Capitolul VI *Conexiuni între securitatea alimentară și dezvoltarea durabilă*.

Merce, E. & HALMAGHI, E.-E. (2004). *Abordările de contingență ale leadership-ului*, Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2002-2003, 72-85, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, ISSN 1583-7823, citat în:

1. Cornelia RADA, Bianca Bogdana PELTEA, *Psihologie socială – Dinamica grupurilor. Teorii, cercetări, aplicații*, Editura Universitară, București, 2014, 270 pag. ISBN 978-606-28-0069-7, DOI: 10.5682/9786062800697, http://www.editurauniversitara.ro/media/pdf/55362d25071c5Dinamica_grupurilor_Teorii_finala.pdf, accesat la 02.08.2014.
2. Dr. Petre DUȚU, *Leadership și management în armată*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2008, 48 p., ISBN 978-973-663-689-9, http://cssas.unap.ro/ro/pdf_studii/leadership_si_management_in_armata.pdf, accesat la 02.08.2014.

Proiecte de cercetare

a) Director de proiect

Studiu privind posibilităților tehnice, sistemice și operaționale de augmentare a rezilienței ocupaționale militare pentru personal aflat la început de carieră (ACRONIM: INFO-REZIL) – Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al M.Ap.N., poziția 37, 2025.

b) Membru în colectivul de cercetare

Studiu privind realizarea unui model de eficientizare a sistemelor logistice pentru a face față provocărilor operaționale curente și viitoare, utilizând tehnologia RFID (director de proiect: mr.conf.univ.dr. Alexandru BABOȘ) – Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al M.Ap.N., poziția 61, 2020.

LISTA DE LUCRĂRI

Realizarea	Descriere
1.1 Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare/Informații și ordine publică, publicate în edituri de prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor	1. PINZARIU, Sorin. Proceduri de operare standard în logistica operațiilor multinationale conduse de N.A.T.O. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2003. 190 p.: anexe ISBN 973-663-018-8 2. PINZARIU, Sorin. Conducerea sprijinului logistic în operațiile multinationale. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2005. 172 p.: anexe ISBN 973-663-267-9; 3. PINZARIU, Sorin. Sprijinul logistic acordat operațiilor conduse de Organizația Națiunilor Unite, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2018, 109 p ISBN 978-606-660-337-9; 4. MOCANU, Bixi-Pompiliu; PINZARIU, Sorin; JALBA, Petrisor. Mentenanța în operațiile multinationale. București, Editura Universității Naționale de Aparare, 2003. 198 p.: anexe ISBN 973-663-0505-1;= 5. PINZARIU, Sorin; ENACHE, Ioana; MOROSAN, Marilena-Miorica. Aprovizionarea cu tehnica și materiale a unităților în acțiuni militare. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2003. 172 p. ISBN 973-663-055-2 6. MOCANU, Bixi-Pompiliu; PINZARIU, Sorin; POPESCU, Ana-Elena; ENACHE, Ioana. Asistența medicală în acțiunile militare. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2005. 162 p. ISBN 973-663-271-7 7. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu; SCRIECIU, Liviu; BOHORU, Constantin. Mișcarea și transportul în operații multinationale conduse de NATO. București, Editura Militară, 2005. 184 p: anexe. ISBN 973-32-0701-2 8. PINZARIU, Sorin; PAGNEJER, Constantin. Sprijinul logistic al structurilor centrale din Ministerul Aparării Naționale: cai și modalități de eficientizare. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2016. 184 p. ISBN 978-606-660-266-2 9. PINZARIU, Sorin, Constantin BOHORU. Mișcarea și transportul în operații internaționale, 2011, 263p ISBN 978-973-632-725-4 10. PINZARIU, Sorin, Aurel ILIUȚĂ, Bixi MOCANU Sprijinul medical în operațiile multinaționale București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2015 ISBN 978-606-660-200-6 11. BOJOR Laviniu, CIRDEI Alin,... PINZARIU Sorin -Implicatiile noilor tehnologii și ale amenințările invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 2021, 128p, 2021
1.2 Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor	1. MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; ENACHE, Ioana; MIREA, Octavian; TANASE, Iulia Frăsina; ANDRONIC, Benoni; SITEANU, Eugen. Sprijinul logistic al operației ofensive a brigăzii mecanizate : curs / București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2010. 240 p. 2. PINZARIU, Sorin. Sprijinul logistic în operațiile multinationale sub comanda N.A.T.O. curs universitar. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2014. 192 p. 3. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Metodica. Intocmirea aplicațiilor de logistica pentru mari unități [unități] în acțiunile militare : curs. București, Editura A.I.S.M., 2003. 126 p. 4. PINZARIU, Sorin. Istoria logisticii militare. Curs universitar. București,

	Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. 180 p. 5. PINZARIU, Sorin. Etica si integritate academica. Curs universitar, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 78p= 2019 6. PINZARIU, Sorin, Toma PLESANU - Merceologie - Curs universitar, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 129, 2020 7. PINZARIU, Sorin, Toma PLESANU Asigurarea cu material de intendenta la pace - Curs universitar, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 181p, 2021=2,5p 8. Toma PLEȘANU, Ghiță BÂRSAN, Sorin-Gheorghe PÎNZARIU, Ioan-Dan POPA, Radu-Mihai OANȚĂ, Gheorghe MARCU, Elena PLEȘANU-MANAGEMENTUL CUNOȘTINȚELOR- Curs, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu,p, decembrie 2022 9. PINZARIU, Sorin. Logistica operatiilor multinationale sub egida O.N.U. si comanda O.N.U. : curs. Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- 2023. 115 p. =5p
	Studii de specialitate , scenarii, exerciții și aplicații: 1. ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florin; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Complex Command Post Exercise Conducted in the Training Command Post and in the Simulation Training Center 'N.D.U.-2004'. OPORD 01-04. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2004. 66 .0,4p 2. ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florin; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Complex Command Post Exercise Conducted in the Training Command Post and in the Simulation Training Center NDU-2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2004. 30 p. 0,4p 3. MOISESCU, Gabriel-Florin; ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; MITULETU, Ion; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Complex Command Post Exercise Conducted in the Training Command Post and in the Simulation Training Center 'N.D.U.-2004'. OPLAN 04-1. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2004. 60 p. 0.5p 4. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Metodica intocmirii aplicatiei 'Logistica brigazii mecanizate care trece la aparare din contact cu inamicul pentru a interzice patrunderea in Carpatii Meridionali, regruparea in F.A.U. ale gruparii de forte si participarea la nimicirea unui desant aerian in cooperare cu mari unitati, unitati ale Ministerului Apararii Nationale si Ministerului de Interne'. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. 62 p. =2,5p 5. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Metodica intocmirii aplicatiei 'Logistica batalionului de infanterie in actiuni militare'. Bucuresti, Editura A.I.S.M., , 2002. 52 p. 2,5p 6. SCRIECIU, Liviu; PINZARIU, Sorin; DUMITRU, Daniel; MOCANU, Bixi-Pompiliu; MIREA, Octavian; CALIN, Ion. Studiu privind caracteristicile militare, resursele economice, traditiile istorice, mediul social, cultural si spiritual ale zonelor de operatii din Romania. [Proiect de cercetare-dezvoltare]. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. 222 p. 0,8p 7. ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel;

	PREDĂ, Ion; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florin; STAN, Constantin; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Aplicatia Universitatii Nationale de Aparare - 2004. Operatia de aparare mobila a gruparii de forte tip divizie mecanizata. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. 143 file + 1 harta [4 planse] 0,4p 8.DUMITRU, Daniel; GRIGORE, Laurentiu; MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTIN, Iulian; NITU, Costinel; STAN, Constantin; STANCIU, Cristian - Octavian; DANSUTEU, Antonio; ROMAN, Danut; LEHACI, Tudorel; HERCIU, Alexandru. Exerciitiul tactic de comandament pe harta, in punct comanda invatamant 'Prahova-2015' - 'Planificarea, pregatirea si desfasurarea operatiei ofensive de catre brigada mecanizata'. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. 72 file + 1 harta [12 planse] + 2 foi calc 0,4p 9.GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRIGORE, Laurentiu; STANCU, Marian; DUTESCU, Laurentiu; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDĂ, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOISESCU, Gabriel-Florin; IORDACHE, Gheorghe; CALIN, Ion; CIOBANU, Viorel; VOICU, Marian; STAN, Constantin; IORDACHE, Constantin; VOICU, Gabriel-Liviu ; CERNAIANU, Adrian; MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; MOROSAN, Marilena; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; ROCEANU, Ion; TURCU, Danut; TOPOR, Sorin; SURDU, Florea. Aplicatie integratoare nr. 5 'MUNTENIA 2006'. Pregatirea si conducerea luptei de aparare a brigazii mecanizate. Ordinul de operatii nr.3. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. 79 p.0,2p 10.GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRIGORE, Laurentiu; STANCU, Marian; DUTESCU, Laurentiu; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDĂ, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOISESCU, Gabriel-Florin; IORDACHE, Gheorghe; CALIN, Ion; CIOBANU, Viorel; VOICU, Marian; STAN, Constantin; IORDACHE, Constantin; VOICU, Gabriel-Liviu ; CERNAIANU, Adrian; MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; MOROSAN, Marilena; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; ROCEANU, Ion; TURCU, Danut; TOPOR, Sorin. Aplicatie integratoare nr. 5 'MUNTENIA 2006'. Pregatirea si conducerea luptei de aparare a brigazii mecanizate. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. 47 0,2p, 11.MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin. Studiu aplicativ. Sprijinul logistic al D. 11 I in operatia de aparare. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 40 p. 2,5p 12.MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin. Studiu aplicativ. Sprijinul logistic al G.F.T. Dunarea in operatia de aparare. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 40 p. 2,5p 13.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte in aparare. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 32 file 5p 14.PINZARIU, Sorin. Logistica brigada mecanizata in lupta ofensiva. Metodica. Comandament A. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 59 file + 1 harta [8 planse] 5p 15.PINZARIU, Sorin. Logistica briada mecanizata in ofensiva. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 51 file + 1 harta [8 planse] 5p 16.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte impreuna cu unitati M.I., in cooperare cu mari unitati si unitati ale Fortelor Aeriene si Navale, trece in ofensiva pentru nimicirea inamicului patruns pe teritoriul national. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 68 file + 1 harta [16 planse] =5p 17.PINZARIU, Sorin. Logistica brigazii mecanizate in aparare. Bucuresti, Editura U.N.Ap., 2004. 18 file + 1 harta [6 planse]=5p 18.PINZARIU, Sorin. IPOTEZA R. Logistica gruparii de forte in operatia de
--	--

	aparare. Bucuresti, Editura Academiei de Inalte Studii Militare, 2003. 53 File + 1 Harta [12 planse] =5p 19.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte in operatia de aparare pentru nimicirea inamicului patruns pe teritoriul national cu sprijin N.A.T.O.. Bucuresti, Editura Academiei de Inalte Studii Militare, 2003. 44 File + 3 Harti [41 planse] =5p 20.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte [de nivel operativ] pentru restabilirea ordinii constitutionale concomitent cu acoperirea frontierei si constituirea gruparii de forte. Bucuresti, Editura Academiei de Inalte Studii Militare, 2003. 69 File + 1 Harta [16 planse]=5p 21.PINZARIU, Sorin; BUSOI, Marius. Studiu de specialitate. Aplicatie pe linia sprijinului logistic in cadrul operatiilor multinationale, folosind cadrul de raportare-Logrep. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007. 36 p. =2,5p 22. PINZARIU, Sorin. Studiu.Politicile si strategiile de securitate ale Federatiei Ruse in contextul geopolitic si geostrategic actual. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2008. 86 p. =5p 23.PINZARIU, Sorin; MINCULETE, Gheorghe. Studiu aplicativ. Sprijinul logistic al Diviziei 11 Infanterie in operatia de aparare. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 184 file + 1 harta [16 planse] + 2 calc =2,5p
	2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings 2.2. Articole/studii publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale: 1. ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Opinii privind unele aspecte ale aprovizionarii trupelor cu tehnica si materiale in conditiile economiei de piata. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/1999. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 1999. p.240-246 0,5p 2. ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Consideratii privind principalele elemente ale sistemului logistic la nivel tactic. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/1999. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 1999. p.268-276 0,5p 3.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Principiile logisticii brigazii mecanizate in lupta. In: Revista Trupelor de Uscat nr. 6/1999. Bucuresti, Editura Statul Major al Trupelor de Uscat, 1999. p.86-88 0,5p 4.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Razboiul economic, dimensiuni si consecinte. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2000. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2000. p.260-265 0,5p 5.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Opinii privind planificarea logistica in conditiile schimbarilor esentiale ale sistemului logistic. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2000. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2000. p.276-285 0,5p 6.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Opinii privind continutul logistic al principiilor luptei marii unitati tactice. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2000. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2000. p.298-305 0,5p 7. ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Consideratii privind conducerea logisticii actiunilor de lupta. Documente de lucru. Metodologii de intocmire. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.652-679 0,5p 8.DAMIAN, Ion; PINZARIU, Sorin. Consideratii privind activitatile desfasurate de structurile logistice in vederea participarii la operatii de prevenire a conflictului. In: Logistica actiunilor militare de nivel operativ la inceput de mileniu in lumina noilor confruntari si redimensionari a sistemelor de securitate colectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice, 3 iunie 20020,5p 9.DAMIAN, Ion; PINZARIU, Sorin. Opinii privind organizarea si planificarea transporturilor de efective, tehnici si materiale necesare unei forte participante la operatii de prevenire a conflictului. In: Logistica actiunilor militare de nivel operativ la inceput de mileniu in lumina noilor confruntari si redimensionari a sistemelor de securitate colectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice, 3 iunie 2002, 0,5p 10.DAMIAN, Ion; PINZARIU, Sorin. Opinii privind principiile logistice ale gruparii de forte in

operatie In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.435-443 **0,5p**

11.DAMIAN, Ion; **PINZARIU, Sorin**. Interoperabilitatea din domeniul logisticii - obiectiv prioritar al integrarii in structurile de securitate euroatlantice In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 3/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.472-480 **0,5p**

12.DAMIAN, Ion; **PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind bazele de calcul si documentatia utilizate pentru materialele necesare intretinerii si reparatiilor curente la cladiri si instalatii aferente In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.600-610 **0,5p**

13.MINCULETE, Gheorghe; **PINZARIU, Sorin**. Abordari ale planificarii logistice in operatiile multinationale. In: Armata Romaniei la inceput de secol. Posibile optiuni si evolutii. Sesiunea de comunicari stiintifice - 26 aprilie 2001**0,5p**

14.MINCULETE, Gheorghe; MOROSAN, Marilena-Miorica; **PINZARIU, Sorin**. Controlul economico-financiar in unitatea militara la pace. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2001. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2001. p.297-304 **0,3p**

15 **PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind importanta standardizarii in domeniul militar. In: Logistica actiunilor militare de nivel operativ la inceput de mileniu in lumina noilor confruntari si redimensionari a sistemelor de securitate colectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice, 3 iunie 2002, **1p**

16.**PINZARIU, Sorin**. Fortele de logistica ale unei operatii multinationale sub egida si conducerea O.N.U. In: Simpozion stiintific, octombrie 2001. Comunicari stiintifice. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2001. p. 19-25 **1p**

17.**PINZARIU, Sorin**. Principiile logisticii in armata americana. In: Logistica Armatei Romane. Actualitate si perspectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice. Catedra de Logistica, 01 februarie 2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p. 126-129 **1p**

18.**PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind transporturile in operatiile multinationale sub egida si conducere O.N.U. In: Logistica Armatei Romane. Actualitate si perspectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice. Catedra de Logistica, 01 februarie 2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p. 231-237 **1p**

19.**PINZARIU, Sorin**. Proceduri de operare standard privind aprovizionarea in operatiile multinationale sub egida si conducere O.N.U. Sesiunea de comunicari stiintifice a Colegiului Superior de Stat Major, 6 mai 2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p. 111-120 **1p**

20.**PINZARIU, Sorin**. Fortele de logistica ale unei operatii multinationale sub egida si conducerea O.N.U. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2001. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2001. p.309-317 **1p**

21.**PINZARIU, Sorin**. Sistemul logistic al gruparii de forte in operatie In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.469-476 **1p**

22.**PINZARIU, Sorin**; MINCULETE, Gheorghe. Consideratii privind importanta standardizarii in domeniul militar In: Revista Fortelor Terestre nr. 5-6/2001. Bucuresti, Editura Statul Major al Fortelor Terestre, 2001. p.74-75 **0,5p**

23.**PINZARIU, Sorin**; DAMIAN, Ion. Consideratii privind principiile logistice si factorii ce influenteaza logistica unei operatii multinationale sub egida ONU In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 3/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.427-434 **0,5p**

24.**PINZARIU, Sorin**; BUSOI, Marius. Consideratii privind sistemul de aprovizionare si servicii suport in Fortele Terestre ale Armatei Americane [United States Army] In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militre nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.292-299 **0,5p**

25.**PINZARIU, Sorin**. Achizitia produselor si materialelor de resortul logisticii - activitate de baza a marketingului In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.630-640 **1p**

26.**PINZARIU, Sorin**. Fazele planificarii logistice ale operatiilor multinationale sub egida ONU si conducerea ONU In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p.479-488 **1p**

27.**PINZARIU, Sorin**. Asistenta medicala in operatiile multinationale sub egida O.N.U. si conducerea N.A.T.O. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p.489-498 **1p**

28.**PINZARIU, Sorin**. Principii si politici logistice folosite in cadrul operatiilor multinationale de catre N.A.T.O. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M.,

2003. p.499-506 **1p**
- 29.**PINZARIU, Sorin.** Consideratii privind planificarea logistica in operatiile multinationale In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 3/2003. Bucuresti, Editura U.N.Ap., 2003. p.205-212 **1p**
- 30.**PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu.** Mondializarea, un pericol! Pentru cine? In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 4/2003. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 149-157 **0,5p**
- 31.**PINZARIU, Sorin.** Aspecte generale privind conducerea logisticii operatiilor multinationale desfasurate sub egida si conducerea O.N.U. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 4/2003. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 514-521 **1p**
- 32.**PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu.** Consideratii asupra sistemului logistic actual al armatei. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 4/2003. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 526-532 **0,5p**
- 33.**PINZARIU, Sorin.** Consideratii privind cartiruirea trupelor in operatii multinationale sub conducere O.N.U. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 1/2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004.p. 200-203 **1p**
- 34.**PINZARIU, Sorin.** Principalele aspecte privind asigurarea serviciilor de campanie pentru contingentele nationale in operatiile multinationale conduse de N.A.T.O. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 1/2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 405-410 **1p**
- 35.**PINZARIU, Sorin.** Aspecte generale privind cartituirea trupelor in operatiile multinationale sub conducere N.A.T.O. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 2/2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 249-254 **1p**
- 36.**PINZARIU, Sorin.** Principalele aspecte ale transportului in operatiile multinationale de sprijin al pacii sub egida si comanda O.N.U. Sesiunea de comunicari stiintifice cu participare internationala - 14-15 aprilie 2005. Sectiunea: Logistica, economie si finante. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2005. p. 187-191 **1p**
- 37.**PINZARIU, Sorin; IONESCU, Dorin.** Consideratii privind procedurile de planificare a sprijinului logistic in operatiile multinationale sub egida O.N.U. si conducere N.A.T.O. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 2/2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2005. p. 85-90 **0,5p**
- 38.**PINZARIU, Sorin.** Sprijinul logistic al contingentelor nationale din teatrele de operatii. In: Noi tendinte in evolutia logisticii militare romanesti. Sesiune de comunicari stiintifice, 01 februarie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare **1p**
- 39.**PINZARIU, Sorin.** Consideratii privind sistemul de raportare logistic in N.A.T.O. In: Noi tendinte in evolutia logisticii militare romanesti. Sesiune de comunicari stiintifice, 01 februarie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major - Catedra Logistica, Finante si Contabilitate], 2005. p. 28-34 ISBN 973-663-184-2 **1p**
- 40.**PINZARIU, Sorin.** Conducerea logisticii la nivel forta multinationala sub egida O.N.U. si conducere N.A.T.O. In: Logistica militara. Transformare si remodelare. Sesiune de comunicari stiitifice la catedra Logistica, Finante si Contabilitate, 21-23 septembrie 2005. Sectiunea I: Conducere logistica. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. p. 198-203 ISBN 973-663-308-X **1p**
- 41.**PINZARIU, Sorin; MANOLE, Vergil.** Particularitati privind logistica in operatiile aeriene de aparare. In: Sprijinul logistic - multiplicator de forta. Sesiune de comunicari stiintifice, Bucuresti - 10 iulie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. p. 34-39 ISBN 973-663-285-7 **0,5p**
- 42.**PINZARIU, Sorin; CIOBANU, Mihai.** Aspecte generale privind principiile acordarii de catre Romania a Sprijinului Natiunii Gazda. In: Sprijinul logistic - multiplicator de forta. Sesiune de comunicari stiintifice, Bucuresti - 10 iulie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. p. 174-178 **0,5p**
- 43.**PINZARIU, Sorin; STOICA, Alexandru.** Influenta globalizarii asupra mediului militar. In: Sprijinul logistic - multiplicator de forta. Sesiune de comunicari stiintifice, Bucuresti - 10 iulie 2005. Sectiunea a III-a: Alte domenii de referinta. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. p. 519-525 ISBN 973-663-285-7 **0,5p**

44. **PINZARIU, Sorin**; DIMA, Ioana-Alina. Competentele managerului de inalta performanta. In: Securitatea si apararea spatiului sud-est european, in contextul transformarilor de la inceputul mileniului III. Sesiunea anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, Bucuresti. Sectiunea 7: Logistica, economie si finante. Partea a III-a: Management logistic. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. p. 375-378 ISBN [10] 973-7854-35-7; **0,5p**
45. **PINZARIU, Sorin**. RL si puterea tehnologiei avansate a retelei. In: Logistica bazata pe retea, factor de amplificare a potentialului de lupta al trupelor participante la operatiuni multinationale de stabilitate. 31 octombrie 2006. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2006. p. 27-30 **1p**
46. **PINZARIU, Sorin**. Planificarea - functie si moment definitoriu in conducerea logisticii operatiilor multinationale sub egida O.N.U. si conducere N.A.T.O. In: Abordari si determinari functionale ale logisticii. Simpozion stiintific 02 februarie 2007, Bucuresti. Sectiunea I - Logistica militara: management logistic. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007. p. 51-56 ISBN 978-973-663-493-2 **1p**
47. **PINZARIU, Sorin**; STOICA, Alexandru. Studiu privind securitatea Indiei in contextul mondial actual. In: Spatiul sud-est european in contextul globalizarii. Sesiunea de comunicari stiintifice cu participare internationala STRATEGII XXI - 12-13 aprilie 2007, Bucuresti.. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007. p. 197-211 ISBN 978-973-663-535-9 [general]; **0,5p**
48. **PINZARIU, Sorin**. Aspecte generale privind principiile acordarii de catre Romania a sprijinului natiunii gazda. In: Spatiul sud-est european, in contextul globalizarii. Sesiunea de comunicari stiintifice cu participare internationala STRATEGII XXI - 12-13 aprilie 2007, Bucuresti. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007 p. 97-101 ISBN 978-973-663-535-9 [general]; **1p**
49. **PINZARIU, Sorin**. Asigurarea cu munitie in operatiile multinationale. In: Locul, rolul si misiunile sistemului logistic militar national integrat in sistemul logistic al N.A.T.O. Simpozion stiintific - 4 iunie 2007. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' [Catedra Logistica, Finante si Contabilitate], 2007. p. 88-101 **1p**
50. **PINZARIU, Sorin**; STOICA, Alexandru. China - geopolitica unei mari puteri. In: Securitate si aparare europeana in contextul crizei economico-financiare. Sesiune anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala, 15-16 aprilie 2010, Bucuresti. Sectiunea 2: Studii de aparare, geopolitica si geostrategie. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2010. pp. 414-424 ISBN 978-973-663-809-1 [general]; **0,5p**
51. **PINZARIU, Sorin**. Cerintele sprijinului logistic al contingentului national in misiuni multinationale. In: Securitate si aparare europeana in contextul crizei economico-financiare. Sesiune anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala, 15-16 aprilie 2010, Bucuresti. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2010. pp. 112-115 ISBN 978-973-663-809-1 [general]; **1p**
52. **PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind sistemul de raportare logistic in N.A.T.O. In: Securitate si aparare europeana in contextul crizei economico-financiare. Sesiune anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala, 15-16 aprilie 2010, Bucuresti. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2010. pp. 116-121 ISBN 978-973-663-809-1 [general]; **1p**
53. **PINZARIU, Sorin**; ZISU, Adrian. Cooperarea in domeniul logistic in operatiile de stabilitate si de sprijin. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 2/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 277-284 ISSN 1584-1928 **0,5p**
54. **PINZARIU, Sorin**; ZISU, Adrian. Unele concepte si cerinte specifice sprijinului logistic in operatii de stabilitate. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 2/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 285-290 ISSN 1584-1928 **0,5p**
55. **PINZARIU, Sorin**; CONSTANTIN, Vasile. Evolutia si importanta intendentei armatei romane de la intemeierea primului stat dac centralizat condus de Burebista si pana la inceputul secolului al XIX-lea. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 3/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 25-35 ISSN 1584-1928 **0,5p**
56. **PINZARIU, Sorin**; CONSTANTIN, Vasile. Relatiile de politica externa ale Moldovei din timpul domniei lui Stefan ce Mare [1457-1504] cu marile puteri vecine [Imperiul Otoman, Polonia si Ungaria], Venetia si Statul Papal. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 4/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 300-309 ISSN 1584-1928 **0,5p**

- 57.**PINZARIU, Sorin.** Legal agreements in the field of logistic support. In: Proceedings. The 8th International Conference Strategies XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulation and Resources'. Bucharest, April 5-6, 2012. Volume 3. Bucharest, Editura 'Carol I' National Defence University [Command and Staff Faculty; Doctoral School], 2012. pp. 43-48 ISBN 978-973-663-965-4
1p
- 58.**PINZARIU, Sorin;** ZISU, Mihai. Managementul sprijinului logistic in operatiile de stabilitate si sprijin. In: Logistica militara la inceput de secol XXI. Perfectionari conceptuale logistice si economico-financiare in spiritul strategiei de transformare. Sesiunea de comunicari stiintifice, 2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 42-47 ISSN 2067-3256 **0,5p**
- 59.**PINZARIU, Sorin;** ILIUTA, Aurel. Influenta actualului mediu geopolitic si geostrategic mondial asupra organizarii si desfasurarii operatiilor multinationale. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 35-42
ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 60.**PINZARIU, Sorin;** ALEXANDRU, Alin. Aspecte ale evolutiei legaturii transatlantice in contextul participarii statelor membre ale N.A.T.O. si U.E. la operatii de stabilitate si sprijin. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 118-125 **0,5p**
- 61.**PINZARIU, Sorin;** ILIUTA, Aurel. Cooperarea internationala in domeniul sprijinului logistic. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 4/2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 43-52 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 62.**PINZARIU, Sorin;** ZISU, Adrian. Factorii care influenteaza sprijinul logistic in operatiile de stabilitate si de sprijin. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2014. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2014. pp. 110-113 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 63.**PINZARIU, Sorin;** ILIUTA, Aurel. Modalitati de sprijin logistic in operatiile multinationale conduse de catre Uniunea Europeana. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 3/2014. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2014. pp. 23-28 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 64.**PINZARIU, Sorin;** PAGNEJER, Constantin. Sprijinul logistic al structurilor subordonate ministrului apararii nationale dispuse in afara garnizoanei Bucuresti. Propuneri de eficientizare. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2015. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. pp. 17-22 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 65.**PINZARIU, Sorin;** ILIUTA, Aurel. Nivelurile sprijinului logistic in operatiile multinationale conduse de O.N.U. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2015. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. pp. 65-69 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 66.**PINZARIU, Sorin;** VULPE, Andrei-Ciprian. Serviciile funerare in armata americana. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2016. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. pp. 87-96
ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 67.**PINZARIU, Sorin;** SCIPANOV, Lucian Valeriu. Consideratii privind unele concepte logistice utilizate in domeniile militar si civil. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 2/2016. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. pp. 61-69 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 68.ZISU, Adrian; **PINZARIU, Sorin.** Logistics cooperation in the stability and support operations. In: Military Science Universe. International Conference, April, 14-15, 2011, Bucharest. Volume 5: Logistic, Economy and Finances. Bucharest, Editura National Defence University 'Carol I', 2011. pp. 261-265 **0,5p**
- 69.ZISU, Adrian Mihai; **PINZARIU, Sorin.** Consideratii generale privind managementul sprijinului logistic in operatiile de stabilitate. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2016. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. pp. 5-8 ISSN 1584-1928 **0,5p**
- 70 **PINZARIU, Sorin.** Logistic support planning guidance for the national military contingents participating in multinational peace support operations, Journal of Defense Resources Management ISSN 2068-9403 ,eISSN 2247-6466, 2011; **1p**
- 71 **PINZARIU, Sorin.** Logistic support requirements in multinational operations, Journal of Defense Resources Management ISSN 2068-9403 eISSN 2247-6466

aprilie 2014 **1p**

72. **PINZARIU, Sorin**. MUNTEANU, Romulus Particularități privind mișcarea și transportul pe timpul operației de apărare mobilă a D.I. In: Buletinul Universității Naționale de Apărare 'Carol I' nr. 1/2017. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2017. pp. 34-36 ISSN 1584-1928 **0,5p**

73. **PINZARIU, Sorin** Operații multinaționale sub conducere și comandă ONU

In: Buletinul Universității Naționale de Apărare 'Carol I' nr. 2/2017. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2017. pp. 135-139 ISSN 1584-1928 **1p**

74. Ioniță, D. **PÎNZARIU, S.** Bârsan, G. Rațiu, A. Moșteanu, D. Interinstitutional dimension concerning planning, training and force engagement as response to the hybrid war-Zeszyty Naukowe/Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. gen. T. Kościuszki- 2017 **0,25p**

75. Iliuță Vlad, **PÎNZARIU, Sorin** Necesitatea înființării unor structuri cu atribuții în domeniul managementului carierei individuale – treaptă de evoluție către statutul de armată modern- Buletinul Universității Naționale de Apărare Carol I, 1/2018, pp58-62 **0,5p**

76. Iliuță Vlad, **PÎNZARIU, Sorin** The main characteristics of the armed conflict environment which influences military individual career managem International Scientific Conference "Strategies XXI", suppl. STRATEGIC CHANGES IN SECURITY AND INTERNATIONAL RELATIONS; Bucharest Vol. 3, : 226-233. Bucharest: "Carol I" National Defence University. (2018).**0,5p**

77. **PÎNZARIU Sorin**, MÎNEA Costel-Dorel -The military units' logistic support principles- Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 1 (93)/2019 pp.20-29

0,5p

78. Sorin **PINZARIU**, Dorel MÎNEA, Movement and transportation – basic component of the logistic support of military units during peacetime - Buletinul Universității Naționale de Apărare Carol I, 1/2019- **0,5p**

79. **PÎNZARIU Sorin**, Toma PLEȘANU- *Streamling Multinational Logistic Support from a normative point of view* - The 25th International Conference Knowledge – Based Organization, Economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization - Conference Proceedings 2, June 13-15, 2019, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2019, pp.176-181- **0,5p**

80. Toma PLEȘANU, **PÎNZARIU Sorin** - *Scale limits for policy for research and innovation in the military field* - The 25th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings 2, June 13-15, 2019, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2019, pp.156-165-**0,5p**

81. **PÎNZARIU Sorin**, MÎNEA Costel-Dorel - Functions of logistics support management for military activities during peace- Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 2 (94)/2019, pp 135-142, **0,5p**

82. Gheorghe MARCU, Radu-Mihai OANȚĂ, Toma PLEȘANU, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**- Strategic map – planning instrument for the successful implementation of the transformation strategy in acceptance of the scorecard balance concept - ROMANIAN MILITARY THINKING CONFERENCE Security and Defence between History, Theory and Public Policies-DEFENCE STAFF, 2019, **0,25p**

83. Nicolae PLEȘANU, Ghiță BARSAN, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU** - The use of tanks in main military conflicts - ROMANIAN MILITARY THINKING CONFERENCE Security and Defence between History, Theory and Public Policies-DEFENCE STAFF, 2019, **0,33p**

84. Nicolae PLEȘANU, Ghiță BARSAN, **Sorin-Gheorghe PINZARIU**- The influence of the characteristics of the future conflicts on the configuration of the tank structures in Romanian land forces - ROMANIAN MILITARY THINKING CONFERENCE Security and Defence between History, Theory and Public Policies-DEFENCE STAFF, 2019, **0,33p**

85. Nicolae-Alin PLEȘANU, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**, George UDROIU - The concept of systems engineering, -*Proceedings* of the 11th International Conference on Knowledge Management: Projects, Systems and Technologies, November 27 – 28, 2019, pp 43-51. **0,33p**

86. Nicolae-Alin PLEȘANU, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**, George UDROIU, Cost estimation process based on the concept of systems engineering -*Proceedings* of the 11th International Conference on Knowledge Management: Projects, Systems and Technologies, November 27 – 28, 2019, pp 51-59, **0,33p**

87. **Sorin PÎNZARIU**, Ana-Maria DIACONU-Considerations concerning the necessity of existence a modern military information system in the current geopolitical and geostrategic contents, Military Art and Science REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 4 (96)/2019, pp.271-276
88. Oanță Radu-Mihai, *Marcu Gheorghe*, Pleșanu Toma, **Pînzariu Sorin-Gheorghe**, *Utilizarea QFD în realizarea băncii de cunoștințe pentru domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale*, Ediția I a Conferinței internaționale de studii de securitate și știință militară, organizată de Statul Major al Apărării, Revista Gândirea Militară Românească, noiembrie 2019, București, pp. 380-393, Print: ISSN 2668-7410, ISSN-L 2668-7410, Online: ISSN 2668-7623, ISSN-L 2668-7410.
89. Oanță Radu-Mihai, *Marcu Gheorghe*, Pleșanu Toma, **Pînzariu Sorin-Gheorghe**, *Utilizarea tehnologiilor și serviciilor oferite de către banca de cunoștințe pentru domeniul apărării, ordine publică și securitate națională*, Ediția I a Conferinței internaționale de studii de securitate și știință militară, organizată de Statul Major al Apărării, Revista Gândirea Militară Românească, noiembrie 2019, București, pp. 410-425, Print: ISSN 2668-7410, ISSN-L 2668-7410, Online: ISSN 2668-7623, ISSN-L 2668-7410.
90. **PÎNZARIU Sorin**, Toma PLEȘANU- *Levels of logistic support in un-multinational operations - The 26 th International Conference Knowledge – Based Organization, Economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization - Conference Proceedings 2, June 11-13, 2020, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2020 -0,5*
91. **PÎNZARIU Sorin** -LOGFAS - program paket - instrument for optimizing the planification of movement and transport operations (M&T) - Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 3 (93)/2020, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384 pp.253-259 1p
92. NICOARĂ Gabriela Florina, **PÎNZARU Sorin Gheorghe** -Aspects related to the integrated management of human resources in the romanian army.- *The 15th International Scientific Conference “DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY”* Brașov, November 12th-13th 2020, pp 213-218, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM) ISSN: 2248 - 2385 (online)
93. NICOARĂ Gabriela Florina, **PÎNZARU Sorin Gheorghe** Considerations regarding the location and the role of organizational culture in the romanian military environm- REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 1 (101)/2021, pp 54-62
94. **Sorin PÎNZARIU**, General Aspects Concerning the Organization and Assurance of Campaign Services in Operation-BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (51) 2021- ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp
95. **Sorin PÎNZARIU**, Toma PLEȘANU Assurance of Subsistence Services for Mechanized Brigade in Operation, The 27-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings 2, June 13-15, 2021, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2021
96. Maior drd. Cristian ȚECU, **Colonel (r.) prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU** -Căi de realizare a dispozitivului de luptă al brigăzii mecanizate în operapia ofensivă, utilizând eficient comanda prin misiune, Gandirea Militara Romaneasca, nr.3/2021, ISSN Print: 1454-0460 ISSN Online: 1842-8231 pp 10-25
97. Cristian ȚECU, **Sorin PÎNZARIU** - The Challenges of Simulation Training of the Troops in the Context of the Emerging Technologies,International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security", 18-19 noiembrie , SIBIU
98. **Sorin PÎNZARIU** Automatic identification of products – a way of streamlining the logistical support of the military unit - BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 2 (52) 2021- ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 176-179
99. **Sorin PÎNZARIU**, Toma PLEȘANU, Mihai Marcel NEAG, Conceptual Aspects regarding the Efficiency of Logistical Support in Peacetime,“Nicolae Balcescu” The 28-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings 2, June 17-18, 2022, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2022
100. Mădălina PREDA (DAVIDOIU), **Sorin PÎNZARIU**, Romanianon-discrimination and equal

treatment regarding the exercise of fundamental rights and freedoms by military personnel-

BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 2 (54) 2022 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 148-155

101. Mădălina PREDA (DAVIDOIU), **Sorin PÎNZARIU**, The freedom of thought and conscience –The status of conscientious objector to military service, Annals of military science, nr. 2/2022

102 **Sorin PÎNZARIU** , Mihai Marcel NEAG , Preparation of a national contingent in terms of logistical support for the execution of an international mission ,REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 2 (110), 2023, pp 148-155

103. Mihai Marcel NEAG, **Sorin PÎNZARIU** - Fundamental coordinates of the profile of the future armed conflict , BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (55) 2023 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 66-72

104. Mihai Marcel NEAG, **Sorin PÎNZARIU** -The geopolitical and geostrategic importance of the Danube in the context of european security - International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIX , ,The 29-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings , June, 2023, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2023

105 **Sorin PÎNZARIU** , ,General aspects related to counterfeiting of material goods ,REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 1 (113)/2024 pp 60-74, DOI: 10.2478/raft-2024-0007

106 **Sorin PÎNZARIU** , Mihai Marcel NEAG. Andra-Ioana PINZARIU- Enhancing joint training and education in NATO: a comprehensive framework for interoperability and operational effectiveness, BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (5) 2024 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 111-117

107. **Sorin PINZARIU**, Andra _Ioana PINZARIU-Operational Efficiency Through Optimization of Education and Training Processes in NATO Missions- International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIX , ,The 30-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings , June, 2023, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2023

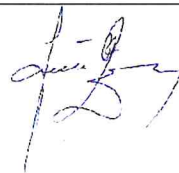
108. Sorin PINZARIU, Andra _Ioana PINZARIU- General considerations on healthcare logistics, *THE STRATEGIC UNIVERSE JOURNAL*, Social Sciences, Sociology, Security and defense, Health and medicine and law, Issue: 61/XVI/2025, Print ISSN: 2067-7464, Online-ISSN: 2068-1682,2025 pp.144-150

109. Sorin PINZARIU, Andra _Ioana PINZARIU Implementation of HACCP standards in the management of the feeding service from the military field, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIX , ,The 31-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings , June, 2025, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2025

110. Sorin PINZARIU The impact of armed conflicts on military food security,BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (59) 2025 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007; ISSN 3100-5098 ISSN-L 3100-508X, pp 110-115

Data:

Semnătura



LISTA
lucrărilor științifice

F. Martinescu

Conf.univ.dr. Fabiana MARTINESCU-BĂDĂLAN

A. Teza de doctorat

Martinescu F., *Arbitrajul în baschet – tendințe și strategii de optimizare a pregătirii și prestației arbitrilor divizionari "A"*, Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București, conducător științific, prof.univ.dr., Ioan C. Negulescu, aprilie 2014 (Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 165/07.04.2014).

B. Cărți si capitole în cărți publicate

1. Stănciulescu R., **Martinescu-Bădălan F.**, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea educației fizice militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu – Standarde de evaluare-2024 Ediția a II-a (revizuită și adăugită)*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-582-1
2. Neagu S.G., **Martinescu-Bădălan F.**, Hășmășan I., *Educație fizică militară: aspecte teoretico-metodice*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2024, ISBN 978-973-53-3256-3
3. **Martinescu-Bădălan F.**, Stănciulescu R., *Sport - a convenient facilitator of intercultural relations*, volumul *Interculturality in Fragments: A Reflexive Aproach*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-572-2
4. Stănciulescu R., **Martinescu-Bădălan F.**, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea educației fizice militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu – Standarde de evaluare-2022*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-501-2
5. **Martinescu-Bădălan, F.**, *Efectele pandemiei COVID-19 asupra efectuării activităților fizice*, volumul "Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne", coordonatori Diana Elena Ranf,

Olga Maria Bucovețchi, Dorel Badea, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021, pp. 143-155, ISBN 978-973-153-419-0

6. **Martinescu-Bădălan, F.**, *Specificul pregătirii fizice în formarea ofițerului modern*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-456-5
7. **Martinescu-Bădălan, F.**, *Stretchingul și beneficiile acestuia*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-430-5
8. **Martinescu-Bădălan F.**, *Înot – Curs*, Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” , Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-347-6
9. **Martinescu-Bădălan F.**, *Educație Fizică Militară – Curs*, Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-272-1
10. **Martinescu F.**, *Arbitrajul în baschet*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” , Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-205-9

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate

1. **Martinescu-Bădălan, F. & Prihoi, A.O.** (2025). Managing Nutrition in the Age of Obesity., International conference Knowledge-Based Organization, vol. 31(2), 2025. 174-180. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0065>
2. **Martinescu-Bădălan F.**, *Specific Physical Training of Future Officers for Actions in Mountain Environments*, International conference Knowledge-Based Organization, vol. 30, no. 2, Sciendo, 2024, pp. 1-6. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0067>
3. Macovei, C.M., Bumbuc, Ș., **Martinescu-Bădălan F.**, *The role of personality traits in mediating the relation between fear of negative evaluation and social interaction anxiety*, Frontiers in Psychology, 14/2023, doi: 10.3389/fpsyg.2023.1268052
<https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2023.1268052>
4. **Martinescu-Bădălan F.**, Macovei, C.M., *Components of the tactical athlete model*, International conference Knowledge-Based Organization, vol.29, no.2, 2023, pp.197-202. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0057>
5. Macovei, C.M., Bumbuc, Ș., **Martinescu-Bădălan F.**, *Personality traits, role ambiguity, and relational competence as predictors for teacher subjective wellbeing*, Front.Psychol.Sec.Educational Psychology
doi <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.1106892> factor de impact: 4,23

F Martinescu

6. Macovei, C.M., **Martinescu-Bădălan F.**, *Managing Different Generations in the Workplace*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2022, 28/2, 191-196
7. **Martinescu-Bădălan F.**, *Physyical Activities And Their Characteristics During Pandemic Times*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, volumul XXVI, Nr. 2 (52)/ decembrie 2021
8. **Martinescu-Bădălan F.**, Macovei C.M., *Trends in modern sports training - basis of physical training for the cadets from the combat branch*, Land Forces Academy Publishing House The 27th International Conference The Knowledge-Based Organisation, 2021, Sibiu, ISBN 978-973-153-438- 1
https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php
9. **Martinescu-Bădălan F.**, *Strength training versus power training. A critical review for military students.*, Youth in the Perspective of the Olympic Movement Brașov, 19-20 martie 2021,
https://sport.unitbv.ro/images/YPOM/YPOM_2021/1703_Papers_submitted_for_the_conference.pdf
10. **Martinescu-Bădălan F.**, *Physical Training - Basic Component in the Training of the Future Officers*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, The 26th International Conference The Knowledge-Based Organisation, 2020, Sibiu,
11. **Martinescu-Bădălan F.**, *Comparative study on the implementation of combat sports –martial arts- in the physical training of military*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 1(97) 2020,
http://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2020/Martinescu.pdf
12. **Martinescu-Bădălan F.**, Stănciulescu R., *History and debut of the ski-mountaneering*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" nr. 1(47) 2019, http://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2019/Martinescu.pdf
13. **Martinescu-Bădălan F.**, *Study on the Importance of Land-Centered Training for the Freestyle Swimming Technique for Military Students*, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Publishing House, The 25rd International Conference The Knowledge-Based Organisation, 2019, Sibiu
14. **Martinescu-Bădălan F.**, Herman R., *Possitive effects of movement performed in water*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 3(91)/2018, p.201,
http://www.armyacademy.ro/reviste/rev3_2018/MARTINESCU.pdf
15. **Martinescu-Bădălan F.**, Herman R., *Training program for military students for the improvement of the freestyle swimming method*, Nicolae Bălcescu Land Forces

F Martinescu

Academy Publishing House, The 24th International Conference *The Knowledge-Based Organisation*, 2018, Sibiu

16. Stănciulescu R., **Martinescu-Bădălan F.**, *Integration of skiing in the process of training and developing fighting skills and abilities*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 1(89)/2018, p. 48, http://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2018/STANCIULESCU.pdf
17. **Martinescu-Bădălan F.**, *The Role And Importance Of Anthropometric And Physiological Indicators Of Basketball Referees*, Ovidius University Annals, Series Physical Education and Sport / SCIENCE, MOVEMENT AND HEALTH Vol. XVII, ISSUE 2 Supplement, 2017, pp.374-378 <http://www.analefeffs.ro/anale-feffs/2017/i2s/pe-autori/MARTINESCU-BADALAN%20Fabiana.pdf>
18. **Martinescu-Bădălan F.**, *Methodological Design Of Action For Military Students, In View Of Facilitating The Physical Training Objectives*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 2 (86)/2017, pp.110-114
19. **Martinescu-Bădălan F.**, *Communication and Their Role in the Preparation and Presentation of the Basketball Referee*, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Publishing House, The 23rd International Conference *The Knowledge-Based Organisation*, 15-17 June 2017
20. **Martinescu F.**, *Psychomotricity, complex function in basketball referees training*, [Journal Plus Education/ Educația Plus](http://www.uav.ro/jour/index.php/jpe/index), Vol 13, No. 2, ISSN 1842-077X, E-ISSN (online)2068-1151, 2015, pp 253-259, <http://www.uav.ro/jour/index.php/jpe/index>
21. **Martinescu F.**, *Survey Based On A Questionnaire to Assess The Training Level Of Referees In The Male And Female National Basketball League*, Ovidius University Annals, Series Physical Education and Sport / SCIENCE, MOVEMENT AND HEALTH Vol. XV, ISSUE 1, 2015, Romania, p. 45-51 <http://www.analefeffs.ro/en/anale-feffs/2015/i1/>
22. **Martinescu F.**, *Techniques and strategies for the evaluation of basketball referees*, Buletin Științific, Nr1.(37) 2014, Cod CNCS 329, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Publishing House, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, p.39-44; BDI Indexed: [http://search.proquest.com.ux4ll8xu6v.useaccesscontrol.com/docview/1544530482/DCABC5B427454683PQ/1?accountid=15533;](http://search.proquest.com.ux4ll8xu6v.useaccesscontrol.com/docview/1544530482/DCABC5B427454683PQ/1?accountid=15533)
23. **Martinescu F.**, *Research on the subject of nutrition in physical effort determination*, The 21st International Conference, *The Knowledge-Based Organisation*, KBO, Conference Proceedings 3 applied Technical Sciences and

F Martinescu

advanced Military Technologies, Sibiu 11-13 iunie, 2015 ISBN 1843-6722, pp.190-195

24. **Martinescu F.**, *Building a nutritional plan to support prolonged exercise*, The 21st International Conference, The Knowledge-Based Organisation, KBO, Conference Proceedings 3 applied Technical Sciences and advanced Military Technologies Sibiu 11-13 iunie 2015 ISBN 1843-6722, pp 196-201

D. **Lucrări publicate în reviste și volume de conferințe cu referenți** (neindexate)

1. **Martinescu F.**, *Psychomotricity Role In Career Military Training*, Youth in the Perspective of the Olympic Movement Braşov, 26-27 February 2016, I.S.S.N. 2359 – 8859 I.S.S.N.-L.2359–8859,p.32
<http://www.unitbv.ro/Portals/24/conferinta%202016/Volum%20abstracte%20YPO M%202016.pdf>
2. **Martinescu F.**, *Pregătirea fizică-componentă de bază a antrenamentului la arbitrii de baschet*, Sesiunea Națională pentru Referate și Comunicări Științifice „Sport pentru toți, sănătate pentru toți”, Ediția a XI-a, secțiunea Sport de Performanță, Râmnicu Vâlcea, iunie 2015
3. **Martinescu F.**, *Modern methods of power training for students registered in non-sports profile*, the 12th International Scientific Conference of the Romanian-German University of Sibiu, Conferința Științifică Internațională a Universității Româno-Germană din Sibiu cu tema: "*Social Entrepreneurship in the context of the post-crisis period and the implementation of the Europe 2020 Strategy*", ISBN: 978 – 973 – 7998 – 59 – 0, pp.26-30;

F.Martinescu



ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE NICOLAE BĂLCESCU DIN
SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE

CURRICULUM VITAE

F. Martinescu

INFORMAȚII PERSONALE



Fabiana MARTINESCU-BĂDĂLAN

☎ 0269433990 1338

✉ martinescu.fabiana@armyacademy.ro

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	01.03.2022 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Educație fizică și sport, Educație fizică militară - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.10.2015 – 28.02.2022
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul seminariilor la disciplinele: Educație fizică și sport, Educație fizică militară - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	26.02.2007-30.09.2015
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	activitate didactică în cadrul seminariilor la disciplinele: Educație fizică și sport



FMartinescu

CURRICULUM VITAE

- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică;
- activitate publicistică.

Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Germană din Sibiu
Perioada	01.09.2006-25.02.2007
Funcția sau postul ocupat	Profesor titular educație fizică și sport
Principalele activități și responsabilități	activitate didactică în cadrul orelor de educație fizică și sport elaborarea de lecții, proiecte didactice, prezentări.
Numele și adresa angajatorului	Grupul Școlar Industrial Construcții Mașini Mîrșa
Perioada	09.01.2006-31.08.2006
Funcția sau postul ocupat	Profesor suplinitor educație fizică și sport
Principalele activități și responsabilități	activitate didactică în cadrul orelor de educație fizică și sport elaborarea de lecții, proiecte didactice, prezentări
Numele și adresa angajatorului	Școala cu clasele I-VIII Nr. 1 Cisnădie
Perioada	01.09.2005-15.10.2006
Funcția sau postul ocupat	Profesor suplinitor educație fizică și sport
Principalele activități și responsabilități	activitate didactică în cadrul orelor de educație fizică și sport elaborarea de lecții, proiecte didactice, prezentări
Numele și adresa angajatorului	Școala cu clasele I-VIII Cârța
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	2008 – 2014
Numele calificării / diplomei primite	Diploma de Doctor seria I nr. 0002593 Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 165 din 07.04.2014
Competențele profesionale dobândite	Programul de studii universitare de doctorat în domeniul „Educație fizică și sport”
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Educație fizică și sport –București
Perioada	01.10.2005-20.06.2006
Numele calificării / diplomei primite	Diploma de master
Competențele profesionale dobândite	Programul de studii universitare de masterat “Mass media și multimedia în activitatea sportivă” (limba engleză)
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea “Babeș-Bolyai” Cluj Napoca Facultatea de educație fizică și sport



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE NICOLAE BĂLCESCU DIN
SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE

FMartinescu

CURRICULUM VITAE

Perioada	01.10.2001-15.07.2005
Numele calificării / diplomei primite	Diploma de licență
Competențele profesionale dobândite	Programul de studii universitare "Educație fizică și management în sport"
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu Facultatea de Științe, Profilul Educație fizică și sport

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute	Limba Engleză									
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
	C 1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimen tat	C 1	Utilizator experimentat	B 2	Utilizator independen	B2	Utilizator independent
	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

**APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE SOCIALE**

- **Munca în echipă,**
- **Comunicare eficientă,**
- **Autocontrol,**
- **Empatie,**
- **Responsabilitate.**

**APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE
ORGANIZATORICE**

- **Coordonarea manifestărilor sportive și științifice.**

**APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE
INFORMATICE**

- **Cunoștințe operare Microsoft office,**
- **Abilități de operare Windows.**

**ALTE APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE**

- **Colaborare,**
- **Creativitate,**
- **Rezolvarea conflictelor.**